

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة سوس ماسة
عمالة اكادير ادوتنان
قيادة اورير
جماعة اورير

جماعة اورير
برنامج عمل الجماعة
2028-2023



**مقتطف من خطاب جلالة الملك إلى المشاركين في الملتقى الوطني حول الجماعات المحلية
بأكادير**

أكادير 12-12-2006-

".....وبما أن الحكامة الجيدة، أصبحت عنصراً أساسياً في تدبير المدن الكبرى، كان لزاماً على مدنتنا التوجه نحو نظام يمكن من فتح المجال لمبادرات، تقوم على مقاربة تعاقدية وتشاركية، بين الدولة والمدن، ومن انخراط مختلف الفعاليات السياسية، والاقتصادية والاجتماعية، وإشراك المواطنين في مختلف مراحل إنجاز البرامج المحلية... وبالرغم من توفر الجماعات المحلية على عدة صلاحيات قانونية، لتدبير الشأن المحلي، فإن جولتنا التفقدية، لمختلف ربوع المملكة، قد مكنتنا من الوقوف الميداني، على التفاوت الحاصل بين متطلبات النمو الاقتصادي، والتجهيزات الحالية، ببعض المناطق. لذا، ندعو المنتخبين والفاعلين المعنيين بتنمية المدن، إلى مضاعفة الجهود، في مجال توفير البنيات الضرورية، وتمكين المرافق العمومية من تقديم خدمات جيدة. وكل ذلك في إطار سياسة القرب، وإيلاء عناية خاصة للأحياء الهامشية، من خلال الانخراط الجاد في برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. وذلك هو السبيل الأمثل لمصالحة المواطن مع المجالس المحلية، باعتبارها مؤسسات ديمقراطية تنموية..."

الفهرس

5.....	لائحة الخرائط.....	5
5.....	لائحة الجداول.....	5
6.....	لائحة المبيانات.....	6
7.....	الكلمة الافتتاحية.....	7
9.....	تقديم.....	9
12.....	أهمية إعداد برنامج عمل الجماعة.....	12
12.....	سياق إعداد برنامج عمل الجماعة.....	12
13.....	الأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة:.....	13
13.....	المنهجية المتبعة في إعداد برنامج عمل الجماعة:.....	13
.....	1. مرحلة الإعداد والانطلاق.....	14
.....	2. إنجاز تشخيص للحاجيات والإمكانيات وتحديد الأولويات:.....	14
.....	3. وضع وترتيب الأولويات التنموية.....	15
.....	4. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية.....	16
.....	5. تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات.....	16
.....	6. مرحلة بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة مع منظومة التتبع.....	16
17.....	الباب الأول التشخيص التشاركي المجالي.....	17
18.....	الفصل الأول : الأصول التاريخية والحدود الإدارية لجماعة أورير.....	18
18.....	تقديم.....	18
.....	1. بطاقة تعريفية لجماعة أورير:.....	19
.....	2. نبذة تاريخية عن أورير.....	19
20.....	3. الموقع الجغرافي.....	20
23.....	الفصل الثاني: الموارد الطبيعية، التربة، التضاريس والمناخ.....	23
23.....	تقديم.....	23
23.....	1. الوسط الطبيعي:.....	23
32.....	الفصل الثالث: تشخيص البنية الديموغرافية لجماعة أورير.....	32
32.....	تقديم.....	32
.....	1. الوضعية الديموغرافية العامة.....	32
40.....	الفصل الرابع : تشخيص البنيات التحتية الأساسية و الخدمات العمومية.....	40
40.....	تقديم.....	40
.....	1. الطرق والمسالك.....	40
.....	2. التعليم.....	43
46.....	3. دار الطالب:.....	46
.....	4. البنيات الاجتماعية الموجهة للمرأة و الطفل.....	46
.....	5. الشباب و الثقافة.....	47
.....	6. خدمة الكهرباء.....	47

.....	7.الماء الصالح للشرب	48
.....	8.الصحة	49
54.....	الفصل الخامس : تشخيص وضعية السكن و التعمير	54
.....	تقديم 54	
.....	1.دينامية التوسع العمراني بأورير	54
.....	2.وثائق التعمير ودورها في التوسع العمراني:	56
.....	3.خصوصيات السكن بأورير:	58
.....	4.المعطيات المتعلقة بالرصيد العقاري للجماعة	60
.....	5.المجتمع المدني	61
63.....	الفصل السادس : تشخيص الوضعية الاقتصادية	63
.....	تقديم 63	
.....	1.القطاعات الاقتصادية	63
.....	2.التشغيل	66
.....	3.الربط بشبكة المواصلات السلوكية واللاسلكية:	66
70.....	الفصل السابع : الحكامة المحلية	70
.....	تقديم 70	
.....	1.هيكلية الادارة الجماعية:	70
.....	1.أجهزة الحكامة للجماعة:	71
73.....	2.الميزانية الجماعية:	73
73.....	2.1.المداهيل : تطور ملحوظ في المداهيل الذاتية	74
74.....	2.2.تطور نفقات الجماعة	78
.....	3.تقييم حصيلة منجزات برنامج عمل الجماعة للفترة 2017-2022: حصيلة ضعيفة لا ترقى لمتطلبات التنمية	80
.....	3.1.الاعتمادات المبرمجة والمنجزة: مخصصات وتعبئة ضعيفة للموارد	81
81.....	3.2.مؤشرات تقييم برنامج العمل	81
.....	3.3.الاکراهات والعراقيل المرتبطة بتنفيذ برنامج عمل الجماعة	81
83.....	الفصل الثامن : مستخرجات ورشات التشخيص التشاركي: الحاجيات والأولويات التنموية	83
83.....	1.نقط القوة و نقط الضعف	84
.....	2.الأولويات المقترحة من خلال ورشات التشاركية:	84
91.....	3.مصفوفة تحديد الأولويات	91
94.....	الباب الثاني البرمجة والميزنة	94
95.....	الفصل التاسع: الرؤية و المحاور الإستراتيجية	95
.....	1.الرؤية الإستراتيجية للجماعة	95
.....	2.الأهداف الإستراتيجية	95
.....	3.البرمجة الشمولية 2023-2028	97

.....	4.البرمجة الثلاثية 2023-2025	108
119.....	5.مشاريع التمويل الذاتي	123
.....	6.مشاريع في إطار الشراكة:	123
138.....	الفصل العاشر: التوقعات المالية	
138.....	1.1. الفرضيات	138
138.....	1.2. المداخل التقديرية للفترة 2023-2028:	138
139.....	1.3. نفقات التسيير التقديرية للفترة 2023 - 2028:	139
.....	1.مخطط التواصل	140
.....	2.تعبئة الموارد المالية والبحث عن التمويلات	140
.....	1.التتبع والتقييم	142
.....	2.التتبع	142
.....	3.التقييم	143
144.....	الملاحق	

لائحة الخرائط

- 21..... الخريطة رقم 1 : الموقع الجغرافي والحدود الادارية
- 22..... الخريطة رقم 2 : تموقع دواوير جماعة أورير
- 26..... الخريطة رقم 3 : خريطة الغطاء النباتي لجماعة أورير
- 27..... الخريطة رقم 4 : استغلال المجال بجماعة أورير
- 42..... الخريطة رقم 5 : وضعية الشبكة الطرقية لجماعة أورير
- 57..... الخريطة رقم 6 : تطور التوسع العمراني بأورير

لائحة الجداول

- 29..... الجدول 1 : المعدلات السنوية للتساقيات (2002/1990 بمحطة أمي ميكي)
- 33..... الجدول 2 : الوضع الديموغرافي العام
- 34..... الجدول 3 : توزيع السكان حسب الجنس والسن
- 36..... الجدول 4 : عدد السكان و الأسر ما بين 2004 و 2014
- 37..... الجدول 5 : بنية السكان حسب الحالة العائلية لجماعة أورير
- 44..... الجدول 6 : وضعية التعليم الابتدائي بجماعة أورير السنة الدراسية 2023/2022
- 45..... الجدول 7 : وضعية التعليم الثانوي الاعدادي بجماعة أورير السنة الدراسية 2023/2022
- 46..... الجدول 8 : وضعية التعليم الثانوي التأهيلي بجماعة أورير السنة الدراسية 2023/2022
- 60..... الجدول 9 : الرصيد العقاري لجماعة أورير
- 71..... الجدول 10 : الطاقم التقني والإداري للجماعة
- 73..... الجدول 11 : تطور مداخل الجماعة
- 75..... الجدول 12 : تطور النفقات الملتزم بها
- 97..... الجدول 13 : البرنامج الشمولي 2023-2028
- 105..... الجدول 14 : المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية
- 106..... الجدول 15 : المشاريع حسب القطاعات
- 107..... الجدول 16 : توزيع الاعتمادات حسب السنوات
- 108..... الجدول 17 : البرنامج الثلاثي
- 117..... الجدول 18 : البرنامج الثلاثي حسب القطاعات
- 117..... الجدول 19 : توزيع الاعتمادات حسب القطاعات للبرمجة الثلاثية

119	الجدول 20 : مشاريع التمويل الذاتي 2023-2028
122	الجدول 21 : مشاريع التمويل الذاتي حسب القطاعات 2023-2028
123	الجدول 22 : مشاريع في إطار الشراكة 2023-2028
138	الجدول 23 : التوقعات المالية 2023-2028
145	الجدول 24 : جدارة تتبع المشاريع
145	الجدول 25 : ترتيب المشاريع في التقرير السنوي حسب قيمة المؤشر
146	الجدول 26 : النسب السنوية المتوقعة لإنجاز المشاريع
146	الجدول 27 : تتبع مؤشرات الإنجاز

لائحة المبيانات

29	المبيان 1 : المعدلات السنوية للتساقطات (2002/1990 بمحطة أمي ميكي)
34	المبيان 2 : تزايد عدد السكان ما بين 1994 و 2014
35	المبيان 3 : توزيع السكان حسب الجنس والسن
35	المبيان 4 : توزيع الفئات العمرية حسب الجنس والسن بالمجال القروي لجماعة أورير
37	المبيان 5 : بنية السكان حسب الحالة العائلية لجماعة أورير
58	المبيان 6 : وضعية السكن بجماعة أورير
74	المبيان 7 : تطور مداخل الجماعة
76	المبيان 8 : تطور النفقات الملتزم بها
76	المبيان 9 : تطور النفقات الملتزم بها
105	المبيان 10 : المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية
107	المبيان 11 : المشاريع حسب القطاعات
122	المبيان 12 : مشاريع التمويل الذاتي حسب القطاعات 2023-2028
139	المبيان 13 : التوقعات المالية 2023-2028

الكلمة الافتتاحية

لا يخفى على أحد توجه المشرع ببلادنا في السنوات الأخيرة لخيار اللامركزية للتدبير ويظهر ذلك من خلال التطور الذي عرفته النصوص القانونية المنظمة ومن خلال تطور وظائف المؤسسات والهيئات اللامركزية الاكثر من ذلك أن الهدف الأساسي من نظام اللامركزية هو تحقيق أهداف التنمية التي أصبحت السياسات العمومية تحصرها في بعدها المحلي، بحيث نجد أغلب التقارير تستعمل مفهوم التنمية المحلية كأساس لتحقيق التنمية المستدامة والشاملة.

ولقد عرفت بلادنا في السنوات الأخيرة انخراطا قويا في هذه المعادلة، حيث أصبحت الجماعات الترابية عصب التنمية المحلية ومحور التدبير الترابي في خضم التحولات الكبرى التي تعرفها المملكة المغربية سواء على مستوى تنزيل المبادئ العامة لدستور 2011 وخاصة فيما يتعلق بالحكامة والشفافية والديمقراطية التشاركية، أو على مستوى تنفيذ وأجراة النصوص القانونية والتنظيمية ذات العلاقة بالتدبير المحلي والتنمية المحلية.

إن منح الجماعات الترابية مجموعة من المهام والإختصاصات يتأتي بعد تأهيل هذه الوحدات الترابية وقدرتها على تدبير شؤونها المحلية ذاتيا وموضوعيا. وبدخل مفهوم الحكامة تمكنت الهيئات اللامركزية من الحصول على الآليات الضرورية والقدرة على التخطيط والتدبير للشؤون المحلية وعلى تركيز الجهود المحلية على القطاعات الاقتصادية التنموية وتوجيه النشاط المالي نحو تلبية حاجات السكان وتحقيق تنمية مندمجة، في ظل التوجهات الملكية السامية والتي اعلنها جلالة الملك محمد السادس نصره الله في إحدى خطبه بالقول " إن طموحنا لكبير في جعل المدن والجماعات تشكل إلى جانب الدولة والقطاع الخاص والمجتمع المدني شريكا حقيقيا في مسلسل التنمية الشاملة ببلادنا وقوة اقتراحية لتفعيل مختلف الإستراتيجيات".

إن الميزة الأساسية لهذا التطور تكمن بدون شك في كونه جسد أهمية وفعالية اللامركزية في ضمان مشاركة واسعة للسكان في الحياة العامة وفي تدبير الشؤون المحلية وهو ما تجسده آلية الديمقراطية التشاركية باعتبارها الفضاء الأمثل لتفعيل مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات ومختلف الفاعلين في مسلسل صنع القرار العمومي المحلي.

ولقد ترجمت هذه الآلية على مستوى الجماعة الترابية لاوير من خلال مشروع برنامج عمل الجماعة للفترة ما بين 2023-2028 الذي أعد تحت الإشراف الفعلي لمؤسسة الرأسة وللمجلس الجماعي وبدعم تقني من مكتب الدراسات ومواكبة قسم الجماعات بالعمالة ومشاركة المصالح

الخارجية وموظفي الجماعة وكافة المتدخلين في المجال التنموي طيلة مراحل مسلسل الإنجاز من أجل تمثل العناصر الأساسية لتشخيص مجالي تشاركي يفضي إلى حصر المحاور الأساسية للتنمية بالجماعة وكذا المشاريع ذات الأولوية للتدخل على مدى ست سنوات.

وفي المجمل فقد تمثلت الأهداف المنتظرة والمسطرة في برنامج عمل الجماعة فيما يلي:

- ✓ تحديد الحالة الراهنة لمختلف قضايا الجماعة الترابية لجماعة أروير من خلال التشخيص التشاركي.
- ✓ تحديد الأهداف التنموية للجماعة (المدى القريب المتوسط والبعيد) مع الأخذ بعين الاعتبار انشغالات الساكنة المحلية والإمكانات المتاحة بالمجال.
- ✓ بناء وبرمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي إنجازها وفق الأولويات المتفق عليها، الإمكانات المادية للجماعة، واحتمالات التمويلات الخارجية الممكنة.
- ✓ توفر الجماعة على بنك من المشاريع ذات المصدقية المؤسسية تسمح بإمكانية التفاوض حولها.
- ✓ توحيد الرؤى والتنسيق بين جميع الفاعلين المحليين من أجل مزيد من التكامل والالتقائية.

ولا يفوتنا في ختام هذه الكلمة أن نتوجه بخالص عبارات الشكر والتقدير لكل من ساهم في بناء هذه الوثيقة وأخص بالذكر السيد والي جهة سوس ماسة عامل عمالة أكادير ادواتان و إلى كل الفعاليات التي ساهمت في إعداد هذا البرنامج بدء من أعضاء ومكونات المجلس الجماعي وأعضاء لجنة القيادة و فريق العمل الذين خصصوا لهذه العملية من الجهد والوقت الشيء الكثير، كما نوجه الشكر لكل المصالح الإدارية و التقنية التي عملت على تزويد فريق العمل بكافة المعطيات والمعلومات والتوضيحات المطلوبة التي ساهمت في توضيح الرؤى واستجلاء الأولويات.

الحسن المراهش

رئيس جماعة أروير

تقديـم

إذا كان من الممكن اعتبار مرحلة المركزية الإدارية محطة ضرورية لبناء المؤسسات ورسم قواعد التنمية الاقتصادية والاجتماعية لأي مجال ترابي، فإن انخراط المغرب في مسلسل اللامركزية واللامركزية منذ مدة غير يسيرة على مدى السنين السابقة، جعله يخطو خطوات ثابتة نحو الإرتقاء بالجماعات الترابية باعتبارها مؤسسات دستورية، ونتاج ممارسة ديموقراطية، إلى مرتبة الشريك والفاعل المركزي في تحقيق التنمية المحلية وفي صنع القرار السياسي والتنموي المحلي.

من هذا المنطلق فإن كون الجماعات الترابية، اليوم، شريكا رئيسيا في المسلسل التنموي، نابع بالأساس من التحولات البنيوية التي عرفتھا الدولة المغربية خلال السنوات الأخيرة وما واكبھا من إصلاحات دستورية وإدارية، كان آخرھا مقتضيات دستور 2011، وما أسفرت عنه من تفريع لبعض الوظائف الممركزة، التي أصبحت ضمن اختصاصات الجهات والأقاليم والجماعات في تدبير الشأن العام.

كما أن ارتفاع وتيرة النمو الديمغرافي وتزايد حاجيات السكان في ارتباطهما بتطور مستوى الوعي ونمط العيش، إضافة إلى التوسع العمراني غير المتحكم فيه وما أفرزه من ظواهر سلبية باتت تآرق بال مدبري الشأن العام المحلي، والتي أصبحت معالجتها تتطلب تدخلا مباشرا من الفاعلين المحليين المؤهلين لتشخيص تشاركي للاحتياجات الحقيقية للسكان وترتيب أولوياتها، ووضع البرامج الكفيلة بمعالجة كل الاختلالات والإرتقاء بإطار عيش المواطن، وفق آليات التخطيط الاستراتيجي التشاركي الحديثة التي تنسجم ومقتضيات الحكامة الجيدة في التدبير المؤسسي لهيكل الإدارة والجماعات الترابية، تجسيدا لسياسة القرب وتمكين المواطن من الولوج السهل والسلس للخدمات العمومية المحلية.

فبالإضافة إلى تقديم الجماعات الترابية لخدمات القرب اليومية البسيطة للمواطنين، باعتبارها أقرب وحدة مؤسساتية دستورية منتخبة في مجال عيشهم، تضطلع هذه المؤسسات بدور فعال في تنشيط الحركة الاقتصادية وخلق الثروة واستثمارها في البنية التحتية وتأهيل المجال الترابي وإعداده، لكي يكون رافعة أساسية للإرتقاء بجودة الخدمات العمومية والاستجابة لانتظارات المواطنين الواسعة والمتجددة.

وإذا كانت السياسات العمومية قد أخفقت ، جزئياً، في العقود الماضية في الحد من الاختلالات السالفة الذكر، فإن المسؤولية اليوم ملقاة على الجماعات المحلية لابتكار وإيجاد الأجوبة المناسبة والملائمة للمشاكل المطروحة وفق مقاربة ترابية تشاركية تركز على خصوصيات التراب، وتمكن من تنسيق جهود كل الفاعلين المحليين مع اعتماد مبادئ الحكامة الجيدة.

إن القراءة السالفة الذكر لواقع الجماعات الترابية تظهر أن التسيير المحلي الكلاسيكي لم يستطع مواكبة التحولات العميقة التي عرفتها، والتي أدت إلى انتشار الفقر والهشاشة و بروز مجموعة من التفاوتات الاجتماعية السلبية وأشكال التمايز المجالي في محيط وأطراف الجماعات الترابية، لذا أصبحت الحاجة ملحة لاعتماد سياسة تخطيط منسجمة تعتمد على تعبئة مختلف الفاعلين المحليين (مؤسسات عمومية وخصوصية، غرف مهنية، وكالات حضرية، منتخبيين ومجتمع مدني...) قصد إعداد برنامج عمل جماعي مندمج قادر على مواجهة تحديات الجماعات الترابية ومحيطها، وكذا استشراف المستقبل مع استغلال كل الطاقات والإمكانات المتاحة في المجال، وكذا جعل المواطن في صلب عملية صنع القرار التنموي المحلي وفق آليات المقاربة التشاركية والمشاركة المواطنة والتخطيط الاستراتيجي التشاركي.

فالمقاربة التشاركية تلعب دوراً أساسياً في نجاح برامج التنمية المحلية، لأنها تضع جميع السكان في مركز الاهتمام، بغض النظر عن الاختلافات والفوارق التي توجد بينهم. وإدماج هذه المقاربة في مختلف السياسات التنموية، يعد بمثابة منهجية عمل مساعدة على بلوغ أهداف هذه السياسات، وذلك من خلال إشراك الجميع في بلورة وتدبير وتنفيذ مشاريع وبرامج التنمية. فهي تسمح بالاستماع للسكان ومن تم تحفزهم على المشاركة في مسلسل البناء الجماعي. وبهذا تكون الفائدة هي اقتراح مرجعية جماعية متعلقة بالتنمية البشرية والاقتصادية والاجتماعية.

ويهدف إعداد برنامج عمل الجماعة إلى توفير الأداة العلمية والعملية والتوافقية الهادفة لاتخاذ الإجراءات من أجل تنفيذها خلال الست سنوات الموالية، مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والطاقات المتوفرة وكذا الاكراهات والتحديات التي تحد من تنمية الجماعة، وفق مقاربة تخطيط استراتيجي وتشاركية.

يعتبر انجاز برنامج عمل الجماعة، خطوة إستراتيجية ستمكن الفاعل السياسي الجماعي من نقل تدبير الشأن المحلي نحو مرحلة جديدة، سمتها البارزة هي نهج

واعتماد عملية التخطيط، في إطار المقاربة التشاركية والتي تعمل على التشخيص كمرحلة أولى ثم استنباط المؤهلات والقدرات واستشراف المستقبل لاستثمار مختلف الفرص المتاحة لتنمية المجال الترابي للجماعة.

ونظرا لأهمية التخطيط الاستراتيجي التشاركي فقد كرس دستور 2011 من خلال الفصل 139 وظيفة التخطيط الجماعي بالجماعات الترابية، حيث أكد على ضرورة وضع مجالس الجماعات الترابية لآليات تشاركية للحوار والتشاور، لتيسير مشاركة المواطنين والمواطنين والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها، وقد تبوأَت الجهة لمكانة الصدارة بالنسبة لباقي الجماعات في عمليات إعداد وتتبع برامج التنمية الجهوية، دون أن يحق لها ولغيرها من الجماعات الترابية ممارسة الوصاية على جماعة أخرى، كما نص الدستور من خلال الفصل 145 على مد يد المساعدة من طرف الولاية والعمال لرؤساء الجماعات الترابية في تنفيذ المخططات والبرامج التنموية. وقد نص القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113.14 على جعل التخطيط الجماعي من ضمن اختصاصات الجماعة، حيث يشرف على إعداده رئيس المجلس الجماعي ويصوت عليه المجلس، كما يحدد برنامج العمل الجماعي وفق المادة 78 الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة لمدة 6 سنوات.

وفضلا عن كون برنامج العمل ذا طبيعة إلزامية قانونيا، حيث أصبح أحد مقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات وخصت له عدة مواد، بعد أن كان أحد مستجدات الميثاق الجماعي لسنة 2009، يمكن القول أن برنامج عمل الجماعة هذا ومن خلال المشاريع والأنشطة المضمنة هو بمثابة مجموعة من التزامات الجماعة اتجاه الساكنة. ولتحقيق هذه الغاية فقد تم الحرص على أن يتسم بالواقعية والمرونة والقابلية للإنجاز، والملاءمة مع واقع وإمكانيات الجماعة. كما تم إعداد هذه الوثيقة في انسجام تام مع مقتضيات المرسوم رقم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، حيث تم الأخذ بعين الاعتبار الأولويات التنموية بالجماعة مع مراعاة توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة واستحضار باقي المخططات والبرامج الوطنية، وكذا ادماج البعد البيئي ومقاربة النوع.

أهمية إعداد برنامج عمل الجماعة

- تعزيز مبدأ المشاركة المجتمعية والمواطنة في تحديد أولويات التطوير والتنمية للمجتمع المحلي ومساهمة في اتخاذ القرار بما يعزز الانتماء للبيئة العمرانية والارتقاء بدور السكان في رسم السياسات التي تهم شؤون حياتهم.
- تعزيز مبدأ الشفافية والمساءلة من حيث إشراك مؤسسات المجتمع المحلي والأطراف الفاعلة فيه في متابعة وتنفيذ البرنامج ومراقبة وتقويم مستوى الإنجاز لتحقيق الأهداف المرجوة.
- تعزيز مبدأ التكاملية والحلول الشاملة من حيث التطرق للمشاريع التنموية من جميع أبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وتحقيق التكامل بين المستويات الإدارية المختلفة المعنية بقضايا برنامج عمل الجماعة.
- التركيز على القضايا والمشاريع التنموية ذات الأولوية والتي بإمكانها إحداث نقلة نوعية في المستوى المعيشي للسكان والارتقاء بالمستوى الحضاري لبيئتهم المعيشية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والفرص المتاحة والمعوقات المحتملة.

سياق إعداد برنامج عمل الجماعة

لقد تم إعداد هذا البرنامج ، تحت الإشراف الفعلي والمسؤولية التامة للمجلس الجماعي لجماعة أورير، وبدعم تقني من مكتب الدراسات، ومواكبة قسم الجماعات الترابية لعمالة أكادير إداوتتان ومشاركة من طرف المصالح الخارجية وموظفي مصالح الجماعة وكافة الشركاء المعنيين بالتنمية كل حسب مجال تدخله طيلة مراحل هذا المسلسل، بدء بانجاز التشخيص التشاركي بمشاركة الساكنة المحلية وكافة الفاعلين وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع باعتبارها هيئة استشارية تعزز مبدأ المشاركة المواطنة، ثم ورشات استرجاع النتائج ومناقشتها بغية الاتفاق على المحاور الإستراتيجية للمجال، والبرمجة الزمنية لمختلف التدخلات والبرامج.

في هذا الإطار يندرج إعداد و بلورة برنامج عمل جماعة أورير بهدف تكوين رؤية مشتركة لمستقبل الجماعة، مبنية على مبادئ : التشاور و التفاوض المستمر للفاعلين المحليين، وتبني المشروع الترابي، وتعبئة الموارد البشرية، وبناء شراكات مستدامة ومؤثرة تأخذ بعين الاعتبار استراتيجيات التدخل على المستوى

المحلي و التزامات الدولة على المستوى الدولي (أهداف الألفية للتنمية، حقوق الإنسان...الخ).

الأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة:

- ✓ تتمثل الأهداف المنتظرة من برنامج عمل الجماعة في :
 - ✓ تحديد الحالة الراهنة لمختلف قضايا الجماعة الترابية لجماعة أروير من خلال التشخيص التشاركي.
 - ✓ تحديد الأهداف التنموية للجماعة (المدى القريب المتوسط والبعيد) مع الأخذ بعين الاعتبار انشغالات الساكنة المحلية والإمكانات المتاحة بالمجال.
 - ✓ بناء وبرمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي انجازها وفق الأولويات المتفق عليها، الإمكانات المادية للجماعة، واحتمالات التمويلات الخارجية الممكنة.
 - ✓ توفر الجماعة على بنك من المشاريع ذات المصدقية المؤسسية تسمح بإمكانية التفاوض حولها.
 - ✓ توحيد الرؤى والتنسيق بين جميع الفاعلين المحليين من أجل مزيد من التكامل والالتقائية.

المنهجية المتبعة في إعداد برنامج عمل الجماعة:

في إطار العمل على تنزيل المقتضيات الدستورية والقانونية ذات الصلة بإعداد برنامج عمل الجماعة، حرصت رئاسة المجلس الجماعي على توفير الإطار الملائم لضمان مشاركة جميع الفاعلين المحليين، ومن خلال إحداث لجنة للقيادة ولجنة تقنية فضلا عن مكتب الدراسات.

كما تم الاعتماد على توزيع الأدوار بدقة بين مكونات فريق العمل مع مراعاة الحضور الفعال للعنصر النسوي كإجراء لضمان ادماج مقاربة النوع وضمان مساهمة وازنة في مختلف العمليات المرتبطة بهذا المسار.

وقد اعتمد فريق العمل على المنهجية المعروفة بـ SWOT والمبنية على أساس المقاربة الرباعية التي تستخرج نقط القوة - نقط الضعف - الفرص - التهديدات أو المخاطر، وذلك نظرا لما حققته هذه المنهجية من نتائج جيدة على مستوى التخطيط الاستراتيجي وخصوصا في مجال التنمية المستدامة، وفق منهجية تشاركية متقاسمة مع الفاعلين المحليين.

يتضمن برنامج عمل جماعة أورير أربع مراحل أساسية، كل مرحلة تضم خطوة أو مجموعة من الخطوات على النحو الآتي:

1. مرحلة الإعداد والانطلاق

في هذا الإطار تم القيام بالعديد من الإجراءات التنظيمية وعقد سلسلة من اللقاءات التمهيديّة من أجل الإعداد لانطلاق هذه العملية و نخص بالذكر منها:

✓ عقد الاجتماع الإخباري والتشاورى الأول بتاريخ 31 مارس 2022 حول إعداد برنامج عمل الجماعة ضم جميع مكونات المجلس والاطر الادارية للجماعة وممثل قسم الجماعات الترابية بالعمالة وممثلي مختلف المصالح الخارجية وأيضا مكونات المجتمع المدني وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

✓ عقد اجتماع تشاورى الثانى ضم أعضاء المجلس الجماعى.
✓ المصادقة على قرار إعداد برنامج عمل الجماعة من طرف المجلس الجماعى.

✓ إحداث لجنة القيادة واللجنة التقنية الخاصة بإعداد برنامج عمل الجماعة.
✓ عقد لقاء حول إنطلاق مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة ضم أعضاء المجلس الجماعى وممثلي المصالح الخارجية وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وهيئات المجتمع المدني وبعض الفاعلين الاقتصاديين.

وتهدف هذه المرحلة إلى تحسيس الفاعلين بأهمية المشاركة في إعداد البرنامج لضمان مشاركتهم الهادفة والفعالة في إعداد وإنجاز برنامج عمل الجماعة وغايتهم في ذلك تنشيط التنمية المحلية.

2. إنجاز تشخيص للحاجيات والإمكانيات وتحديد الأولويات:

لتحديد الحالة الراهنة والوقوف على وضعية الجماعة وحصر التحديات والاكراهات التي تعاني منها جماعة أورير في شموليتها بشكل موضوعي تم القيام بالخطوات التالية:

✓ استقراء الوثائق والدراسات المتوفرة التي تهتم مجال الجماعة.

✓ انجاز تشخيص تشاركي لمختلف مكونات المجال خاصةً: الموارد الطبيعية، التشخيص الديمغرافي، تشخيص البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية الأساسية، التشخيص الاقتصادي والتشخيص المؤسسي.

✓ انجاز ورشات ولقاءات مع الساكنة المحلية بالدواوير المكونة للجماعة لتحديد المشاكل التي تعاني منها وأيضا تحديد انتظاراتهم وتصوراتهم فيما يخص التنمية المحلية، حيث تم تقسيم الجماعة الترابية لأورير، إلى 10 مناطق بحث أساسية تشمل مجموعة من الدواوير متقاربة مجاليا وعلى مستوى الخصوصيات السوسيو اقتصادية وهي :

- منطقة تماونزا تيغسييت.

- منطقة زكومي ، تيساليوين، حي سكوتي، الساحل.

- أيت سوال، اوباها، بيكضي، المشروع.

- المركز: حي تيهوارين أسركيت، ايضوران، تيغزا تاكمو.

- أسرسيف، أيت محند، أيت سي لحسن.

- ألما ،تهنوت، أزيون، أيت فرجي، أنراض، تكاديرت أوفلا.

- تفراط، بيخربيشن، الزاوية، أمي ميكي، اكرفلوس القبلائي

- اكركنا، توكمان أرايز، اكروفلوس السفلي، الزناكي.

- أسرن تمروت.

- تمزايط، اكرضان، تكاديرت نموسي.

✓ بالإضافة إلى ورشة للتشخيص التشاركي مع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع تم تنظيمها بمقر جماعة أورير. وتجدر الإشارة إلى أن جميع الورشات تمت بحضور السيد رئيس المجلس الجماعي ومجموعة من المستشارات والمستشارين الجماعيين.

✓ مراسلة المصالح الخارجية عن طريق السلطة الإقليمية من أجل موافاة الجماعة بكافة المعطيات المتوفرة لديها و المتعلقة بتشخيص الوضعية الراهنة وبرامجها على المدى المتوسط.

3. وضع وترتيب الأولويات التنموية

خلال هذه المرحلة تمت مناقشة نتائج ومخرجات التشخيص التشاركي والمصادقة عليها من طرف الفاعلين المحليين في إطار ورشة عمل موسعة مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع توجت بالحسم في الرؤيا

الإستراتيجية للجماعة الترابية وكذا المحاور الإستراتيجية المكونة لبرنامج عمل الجماعة حيث تم:

- ✓ تحديد الرؤيا الاستراتيجية للجماعة.
- ✓ تحديد المحاور الكبرى للتدخل.
- ✓ ترتيب الأولويات حسب المحاور.
- ✓ تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية.

4. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية

- ✓ إنجاز إطار منطقي لبرنامج عمل الجماعة يتضمن الأهداف، النتائج المنتظرة، المؤشرات والتهديدات المحتملة؛
- ✓ تحديد المشاريع والأنشطة التي يتعين إنجازها في إطار برنامج عمل الجماعة مع الأخذ بعين الاعتبار العمل على تقليص اللامساواة في النوع والتي تم تحديدها في التشخيص وكذا حماية وتثمين البيئة لضمان الوصول إلى الأهداف المحددة.
- ✓ جرد للمشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة.
- ✓ تحديد المشاريع المنبثقة من التشخيص والمندرجة في الأهداف التنموية المحددة.
- ✓ تحديد لائحة المشاريع والأنشطة المنتقاة لست سنوات.

5. تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات

- تعد هذه المرحلة ما قبل الأخيرة حيث تم القيام بما يلي:
- ✓ تقييم موارد الجماعة وإمكانياتها.
 - ✓ تقييم تكاليف المشاريع ذات الأولوية.
 - ✓ تقييم المشاريع و الأنشطة المبرمجة لدى المصالح الخارجية و الهيئات المنتخبة الأخرى (مجلي الجهة و العمالة...) .
 - ✓ تحقيق الانسجام مع البرامج الموازية.
 - ✓ وضع الجدولة الزمنية لتنفيذ المشاريع البرامج.

6. مرحلة بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة مع منظومة التتبع

في هذه المرحلة تمت صياغة الوثيقة النهائية لبرنامج عمل الجماعة كما تمت مناقشته والمصادقة عليه من طرف لجان المجلس وتم عرضه على المجلس الجماعي الذي صادق عليه، ثم التأشير عليه من لدن السيد والي جهة سوس ماسة

وعامل عمالة أكادير ادواتان.

الباب الأول

التشخيص التشاركي المجالي

الفصل الأول : الأصول التاريخية والحدود الإدارية لجماعة أورير

تقديم

توفر الديمقراطية التشاركية الفضاء الأمثل لتفعيل مساهمة المواطنين و المواطنين والجمعيات في مسلسل صنع القرار العمومي المحلي على نحو يعزز الثقة بين الجماعة الترابية و كافة الأطراف، وذلك على أساس التعاون والتواصل والتشاور الذي يرمي إلى إيجاد الحلول المناسبة للمشاكل المطروحة على مستوى مختلف القطاعات تصورا وتدبيراً و تقييماً وتدقيقاً. كما أن هذه المقاربة تعمل على تكريس الربط التكاملي والتفاعلي مع الديمقراطية التمثيلية التي لا يمكن الغاؤها من المشهد العمومي، باعتبار ذلك حتمية تنظيمية.

وعلى هذا الأساس سيتطرق هذا الباب، في جزءه الأول، من هذه الوثيقة المرتبطة ببرنامج عمل جماعة أورير، إلى توضيح الحالة الراهنة لهذه الوحدة الترابية على مستويات مختلفة قطاعية وموضوعاتية . ويعطي تصورا شاملا لمواضيع مختلفة تتعلق بالمعطيات الطبيعية والديمغرافية والمجالية والاجتماعية، ويقدم في جزءه الثاني، تشخيصا شاملا و دقيقا لكل الحاجيات لدى الساكنة من خلال اللقاءات التشاركية التي انعقدت بالدواوير.

1. بطاقة تعريفية لجماعة أورير:

بطاقة تعريفية لجماعة أورير	
سنة التأسيس	1992
المساحة	10676 ha 06 a 31 ca
الجهة	سوس ماسة
العمالة	أكادير ادواتان
دائرة	أكادير الأطلسية
قيادة	أورير
عدد الدواوير	12
الوضعية العامة	
أقرب مدينة	أكادير : 11 كلم
أقرب محطة طرقية	أكادير : 11 كلم
أقرب مطار	أكادير : 31 كلم
أقرب ميناء	أكادير : 08 كلم
السكان	
تقديرات 2014	36948 (عدد الأسر 8292)
التضاريس	
النوع	مناطق جبلية وعرة وسهلية منبسطة الارتفاع
المناخ	
النوعية	قاري في الشتاء وحار في الصيف
درجات الحرارة	معدل الدرجة القصوى 25 درجة والدنيا 14 درجة
التساقطات المطرية	114,1 ملم
التربة	
نوعية التربة	- تربة كلسية منغيزية مكسوة بقشرة وصفحة كلسية - تربة غير متطورة رملية وشستية
مصادر المياه	
الموارد المائية	الاعتماد على الفرشة المائية الجوفية (الآبار)
جودة الفرشة	جيدة

2. نبذة تاريخية عن أورير

تعتبر قبائل أورير من أهم القبائل المصمودية إلى جانب قبائل حاحة التي استوطنت، عبر التاريخ، مجالا استراتيجيا على السواحل الأطلسية يمتد من خليج

أكادير إلى منحدرات جبال إداوتنان. وهي منطقة تتوفر على منفذ بحري عريض بالقرب من وادي تمراغت، الشيء الذي أهل المجال الترابي لقبائل أورير ليكون ملتقى للقوافل التجارية والقبائل الوافدة من الجنوب والشمال معا، كما وفر للسكان فرصة ممارسة الصيد البحري والأنشطة الرعي - الزراعة والتجارة. وعلى المستوى السياسي لعبت قبائل أورير وتمراغت دورا محوريا في قيام الدولة السعدية إلى جانب باقي قبائل مصمودة، وقد جاءت ظهائر التوقيع والاحترام لتعزز مكانة هذه القبائل لدى المخزن سواء الدولة السعدية أو الدولة العلوية، وقد كان آخر هذه الظهائر ظهير الحسن الأول الذي جاء لتوقيع قبائل أورير وتمراغت سنة 1299هـ.

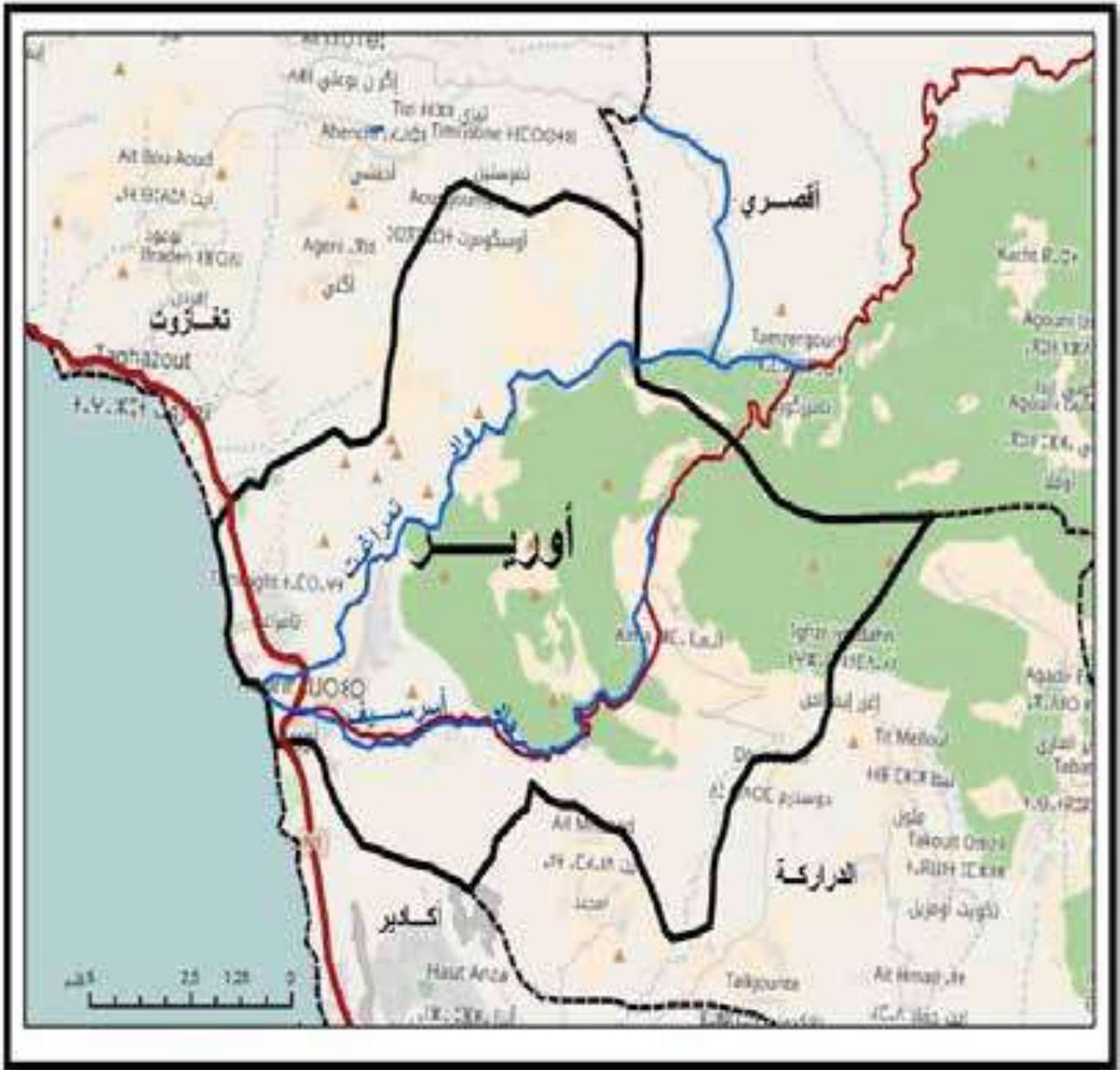
3. الموقع الجغرافي

يمتد المجال الترابي لجماعة أورير من خليج أكادير إلى منحدرات جبال إداوتنان بالأطلس الكبير الغربي، ووفق معطيات التقسيم الترابي بعد إحداث الجماعة سنة 1992، فهي تقع ضمن النفوذ الإداري لدائرة أكادير الأطلسية، بعمالة أكادير إداوتنان بجهة سوس ماسة.

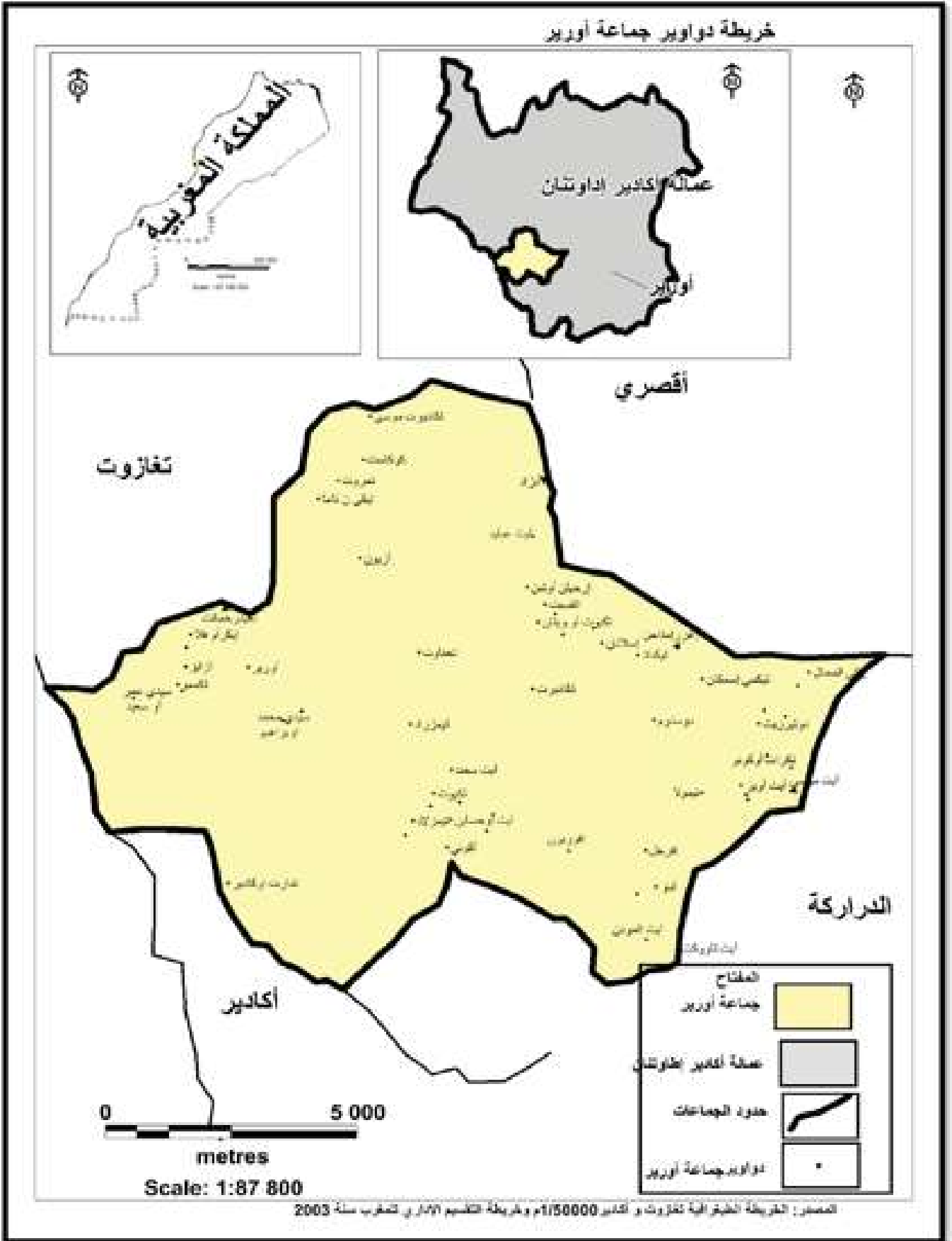
وتبلغ المساحة الاجمالية للجماعة حوالي 10.700 هكتارا يشكل الجزء الجبلي نسبة 75% من مجموع المساحة بينما لا تمثل المنطقة المنبسطة سوى 25%. وهي تقع على الطريق الوطنية رقم 1 بالنقطة الكيلومترية رقم 13 الرابطة بين أكادير ومدينة الصويرة بمحاذات المحيط الأطلسي، وعلى الطريق الإقليمية 1001 الرابطة بين أورير ومركز إيموزار إداوتنان،

ويحدها من الشمال الجماعة الترابية لتغازوت، ومن الجنوب جماعة أكادير، أما من الشرق فتحدها جماعة أقصري وجماعة الدراركة، ومن الغرب فالمجال الترابي لجماعة أورير مفتوح على المحيط الأطلسي.

الخريطة رقم 1 : الموقع الجغرافي والحدود الادارية



الخريطة رقم 2 : تموقع دواوير جماعة أورير



الفصل الثاني: الموارد الطبيعية، التربة، التضاريس والمناخ

تقديم

تعتبر الموارد الطبيعية أحد المرتكزات الأساس للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبشرية لكل مجال ترابي، خاصة إذا اقترنت باعتماد آليات التدبير الناجع والمستدام، وبالتالي فإن دراسة مكونات الوسط الطبيعي للجماعة تهدف إلى تكوين نظرة شاملة حول الموارد الطبيعية المتوفرة وإبراز إمكانية استدامة استثمارها اقتصاديا بما يضمن استعمالها من قبل الأجيال الحالية والأجيال المستقبلية (المراعي، الغابات، الصناعة التقليدية، الصناعة، المناجم و السياحة).
وعليه فإن تشخيص الموارد الطبيعية انطلق من تحليل مختلف العناصر المكونة للوسط الطبيعي و خاصة:

- المناخ من خلال تحليل خصائصه اعتمادا على المعطيات المتعلقة بدرجات الحرارة (المتوسطة والقصى)، والتساقطات (المعدلات السنوية والشهرية، التوزيع الشهري..)، والرياح السائدة ؛
- التضاريس التي تتسم بها المنطقة.
- الموارد المائية سواء منها: المياه السطحية والمياه الجوفية.
- أنواع التربة مع إبراز قيمتها الزراعية.
- تنوع مكونات الغطاء النباتي الطبيعي.

1. الوسط الطبيعي:

لموقع مجال الجماعة شمال مدينة أكادير دور مهم في توفير الموارد الطبيعية للأنشطة الاقتصادية بالنسبة لساكنة الجماعة. من حيث مجال الجماعة يتكون من عنصر مهم يتمثل في غلبة الطابع الجبلي الذي يمثل نسبة كبيرة من تراب الجماعة. كما يتميز بكثرة الأراضي ذات طابع إنحداري لكنها مع ذلك تتكون من تربة فقيرة لا تساعد على قيام نشاط فلاحي موسع.

1.1. التربة

تتسم طبيعة التربة بالجماعة بوجود أتربة ذات جودة متوسطة عند قدم الجبل إلا أنها أقل جودة من الأتربة المستقرة بالقرب من المجاري المائية، إلا أنها تعاني من

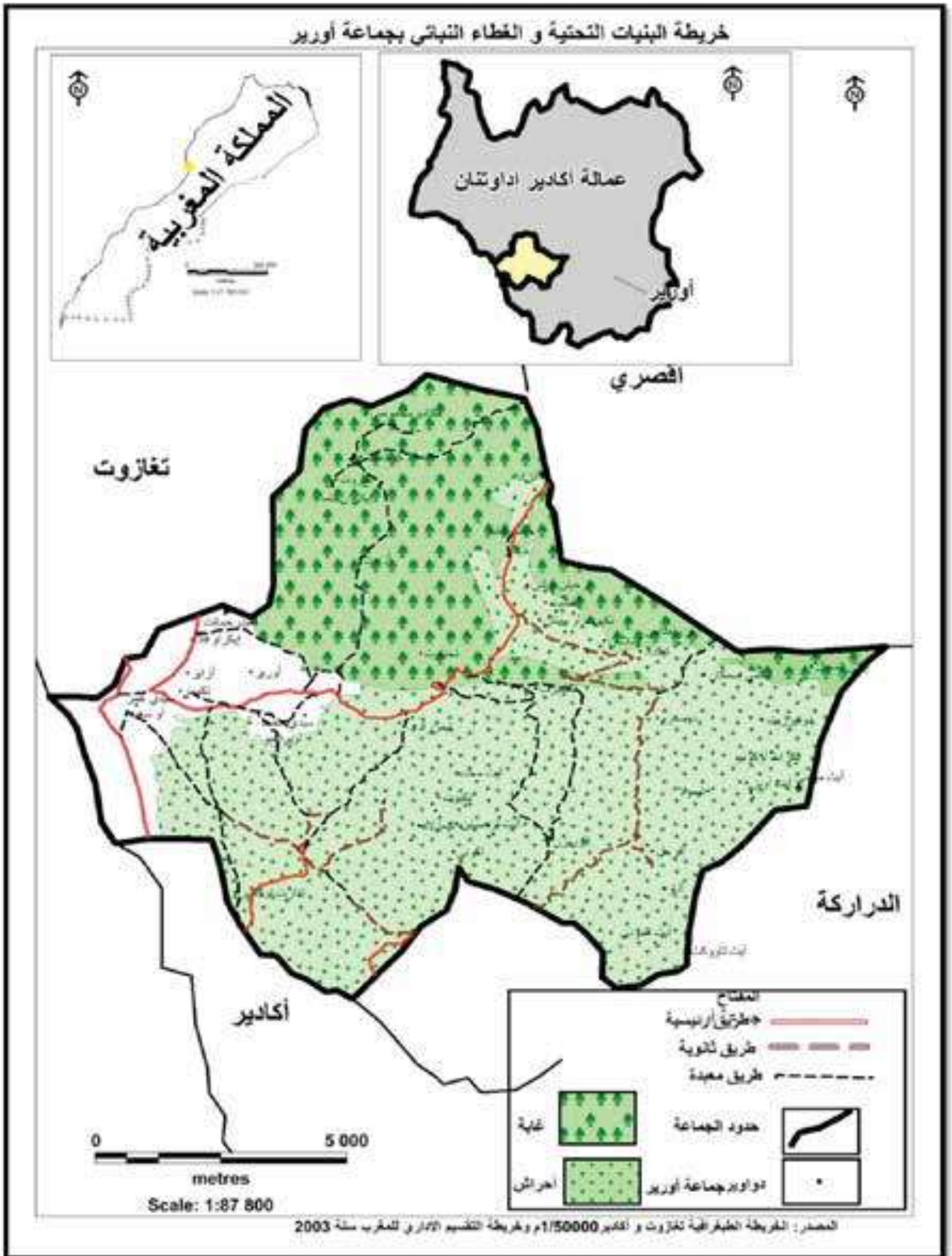
تعرية ريحية ومائية، ويزيد من حدتها التدخلات السلبية للإنسان، كما أن ندرة هطول الأمطار وانخفاض حجم الموارد المائية الجوفية، بالإضافة إلى المناخ الرطب للمنطقة السائد على الشريط الساحلي بالخصوص، أدى إلى اقتصار الزراعة على ضفاف الأودية بحوضي وادي أسرسيف و تمراغت ، هذه العوامل كلها تؤثر على الغطاء النباتي الذي يتكون في أغلبه من شجر الأركان وحميلته البيئية باعتبار المنطقة تقع في مجال محمية المحيط الحيوي لأركان ، والذي يؤثر بدوره على مكونات التربة وسمكها، إذ نلاحظ سيادة ثلاث أنواع من التربة و هي: (الترس % 30 الحمري : % 20 الرمل % 50)، و على العموم فالجماعة تعتبر فقيرة من حيث التربة بسبب عدة عوامل منها التعرية و المناخ الجاف و كذا الطابع الجبلي السائد بالمنطقة بالإضافة إلى خطر الملوحة الذي بدأ يزحف على المناطق المنخفضة بفعل تراجع الفرشة المائية الباطنية.

1.2. التضاريس

و على مستوى البنية الجيومورفولوجية، تغطي جماعة أورير وحدات تضاريسية مختلفة؛ يمكن التمييز بينها اعتمادا على عامل الارتفاع والطبوغرافيا، وطبيعة التكوينات الجيولوجية التي تسود بكل وحدة على حدة. فمن حيث طبيعة التضاريس، تتميز جماعة أورير بتواجد ثلاث مناطق:

- منطقة جبلية تتكون أساسا من الغابات والمراعي وهي ذات تضاريس وعرة، فمعظم تضاريس المنطقة عبارة عن مرتفعات و جبال (لا يتعدى ارتفاعها 1000 م) تغطي تقريبا %75 من مجموع مساحة تراب الجماعة، و تنتمي إلى سلسلة جبال الأطلس الكبير الغربي.
- منطقة سهلية تتشكل من سهول وأراضي زراعية (حوضي وادي أسرسيف و تمراغت) في حين أن هذه السهول تمثل %25 ، و هذه النوعية من التضاريس و المناخ الشبه الجاف سببا في ميلاد منطقة بيئية تتميز بوجود صنف نادر من الأشجار و هو الأركان.
- منطقة ساحلية إذ تزخر الجماعة بتوفرها على ساحل يمتد على طول 12 كلم، يشكل مؤهلات سياحية هامة. فالمجال الساحلي لجماعة أورير يوفر إمكانات مهمة للإعتماد على اقتصاد يتجه نحو الأنشطة السياحية و الخدمات المترتبة عنها مما جعلها منطقة سياحية بامتياز، لكونها

تزخر بشواطئ تمتد على طول 12 كلم ولكونها تتوفر على أماكن لممارسة الرياضات البحرية كركوب الأمواج، بالإضافة إلى تميزها بتوفرها على موارد بحرية مهمة خصوصا الرخويات التي تساهم في انتعاش الصيد البحري التقليدي. و هذه العوامل من شأنها أن تساهم في توفير مناصب شغل و في تحسين مستوى دخل ساكنة الجماعة.



1.3. الخصائص المناخية

أما بخصوص المناخ السائد بالجماعة فيحدده عامل القارية وارتفاع فترات الجفاف في الجزء الداخلي من تراب الجماعة، والحضور الملفت للمؤثرات الأطلانتية على مستوى الشريط الساحلي، فهو عموما متوسطي يتراوح بين شبه رطب و شبه جاف قليل الأمطار وذو درجات حرارة دنيا وعليا حادة و مدى حراري يومي وفصلي كبير. وبالتالي فمناخ جماعة أورير يتميز عموما ب:

- ضعف التساقطات المطرية وعدم انتظامها؛
 - تفاوت درجات الحرارة من فصل لآخر؛
 - طول فترات الجفاف وشح التساقطات المطرية.
- ولرصد الخصائص المناخية للجماعة، تم الاعتماد على المعطيات المتعلقة بدرجات الحرارة ومعدل التساقطات المطرية المسجلة خلال عدة فترات.

1.3.1. الحرارة

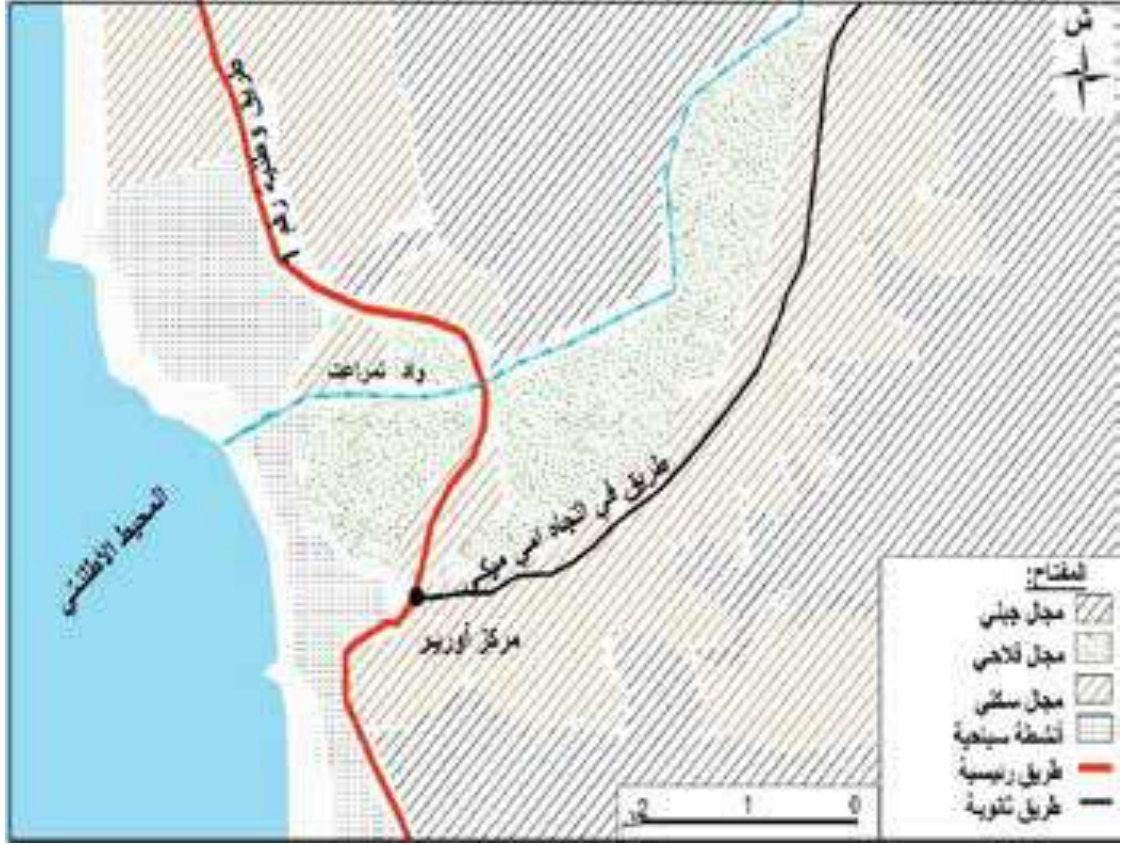
تتميز جماعة أورير، كغيرها من مناطق عمالة أكادير إداوتنان، باعتدال درجات الحرارة في أغلب شهور السنة.

وهكذا فإن جماعة أورير تسجل معدلا في درجات الحرارة السنوية بلغ 30 درجة مئوية. حيث تصل درجات الحرارة القصوى خلال شهر يوليو وغشت 44 درجة مئوية، بينما لا تتعدى درجات الحرارة الدنيا التي يتم تسجيلها خلال شهر يناير 5 درجات مئوية.

ونظرا لوجود الجماعة بمنطقة رطبة فدرجة الحرارة تتميز بارتفاعها بشكل كبير خلال فصل الصيف خلال النهار إلا أنها تكون منخفضة خلال الليل.

وكنتيجة لارتفاع درجة الحرارة تشهد المنطقة ارتفاعا نسبيا لمستوى التبخر، خاصة في المناطق الضعيفة من حيث تواجد الغطاء النباتي. وعلى النقيض تعرف الجماعة انخفاضا في درجات الحرارة في فصل الشتاء تصل إلى مستويات أقل من 10 درجات مئوية مما يتسبب في ظهور الصقيع.

الخريطة رقم 4 : استغلال المجال بجماعة أورير



وعموما فإن ضعف التساقطات المطرية وعدم كفايتها لممارسة الأنشطة الزراعية يدفع المزارعين إلى اللجوء إلى استعمال الفرشة الباطنية للري مع ما لذلك من تأثير بيئي. إلا أن هذه التساقطات على قلتها تساعد نسبيا على وجود النباتات العشبية ذات الأهمية البالغة في استمرار الممارسات الرعوية بتراب جماعة أوريير.

ونظرا للخصائص المناخية السالفة الذكر فإن الاقتصاد المحلي يعيش على إيقاع مجموعة من الإكراهات من أهمها:

- ندرة التساقطات المطرية وعدم انتظامها مما يؤثر سلبا على الزراعات البورية.
- تباين درجات الحرارة اليومية والموسمية.
- ارتفاع مستويات التبخر الذي يؤثر بشكل سلبي على التوازن المائي.
- تأثر الإنتاج الفلاحي.

1.3.2. التساقطات

وعلى غرار درجات الحرارة ونظرا لموقعها الجغرافي تسجل جماعة أوريير تباين على مستوى التساقطات المطرية، مما يجعلها غير منتظمة حيث بلغت 481,3 مم

كأعلى معدل سنوي خلال سنة 1995 ومعدل أدنى وصل إلى 92 مم سنة 1991 مما يؤثر سلبا على الموارد الطبيعية للمنطقة عموما والإنتاج الفلاحي على الخصوص.

الجدول 1 : المعدلات السنوية للتساقطات (2002/1990 بمحطة أمي ميكي)

السنة	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
المعدل السنوي	248,4	92,1	162,0	169,5	118,7	481,3	397,2	389,0	140,5	196,1	155,1	270,5	202,0

المصدر: وكالة الحوض المائي لسوس ماسة

يتضح من خلال الجدول أعلاه أن التوزيع السنوي للتساقطات يتسم بعدم التكافؤ بين الفترة الممطرة والتي يمكن أن تمتد خلال السنوات العادية من سبتمبر إلى مارس، و الفترة الجافة التي تمتد من أبريل إلى أكتوبر، وهو ما يتحكم في ارتفاع أو انخفاض المعدل السنوي. كما يتميز بتساقط أمطار رعدية خلال فصل الصيف و الربيع.

المبيان 1 : المعدلات السنوية للتساقطات (2002/1990 بمحطة أمي ميكي)



انطلاقا من هذا الجرد المركز لأهم المؤهلات الجغرافية (الطبيعية) التي تزخر بها الجماعة، يمكن تلخيص مواطن القوة والضعف التي تهم المجال الترابي لجماعة أورير على المستوى الطبيعي كما يلي:

نقط الضعف	نقط القوة
<ol style="list-style-type: none"> 1. تعرض تربة المساحات الصالحة للزراعة لخطر الانجراف بسبب سيول الأودية والتعرية؛ 2. ضعف نسبة مساحة الأراضي الصالحة للزراعة خاصة مع ما عرفته الجماعة خلال العقد الأخير من توسع التعمير على بعض الأراضي الصالحة للزراعة؛ 3. تردد حالات الجفاف المتزايد بالمنطقة؛ 4. ضعف سمك التربة وضعف جودتها خاصة في الجزء الداخلي من تراب الجماعة؛ 5. تراجع صبيب مياه الوديان؛ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. مساحات قابلة للاستغلال الفلاحي متوفرة؛ 2. وجود فرشة مائية باطنية مهمة؛ 3. وجود مجالات للرعي في المجال الغابوي لأركان؛ 4. تنوع الأتربة الصالحة للزراعة خاصة قرب الأودية؛ 5. تنوع الغطاء النباتي الذي توفره الحميلة البيئية لأركان؛
التحديات	الفرص
<ol style="list-style-type: none"> 1. توالي سنوات الجفاف وتراجع صبيب الأودية؛ 2. انجراف التربة؛ 3. استنزاف الفرشة المائية الباطنية؛ 4. التوسع العمراني على حساب المجالات الزراعية 5. عزلة بعض الدواوير بسبب وعورة التضاريس خاصة في المنطقة الجبلية. 6. مناطق متعددة بتراب الجماعة مهددة بالفيضانات. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. الجيل الأخضر؛ 2. وجود أراضي صالحة للزراعة غير مستغلة؛ 3. قرب الجماعة من بعض المراكز الحضرية خاصة أكادير.

يبرز المجال الطبيعي لجماعة أورير مجموعة من نقاط الضعف والمخاطر الطبيعية التي لا يمكن تجاوزها بالاعتماد فقط على ما تتوفر عليه الجماعة من مؤهلات محدودة، في تدبير المخاطر الناجمة عن تردد حالات الجفاف المتزايد بالمنطقة وما ينتج عنهما من مظاهر التقلص في المساحات القابلة للزراعة وانحسار الفضاءات الرعوية، والتي تهدد استقرار الساكنة وتثبيتها في المجال. وهو الأمر الذي يتطلب من المجلس أخذه بعين الاعتبار، من أجل تعبئة موارد إضافية اعتمادا على قدرته في تعبئة شراكات وتدخلات باقي الفاعلين على مستوى الجهة والإقليم.

الفصل الثالث: تشخيص البنية الديموغرافية لجماعة أورير

تقديم

تساعد دراسة البنية الديموغرافية لجماعة أورير، بعد تحليل المعطيات المتعلقة بسكان الجماعة على مستوى العدد والأنشطة، على التعرف على المؤهلات والإكراهات البشرية، والتحسيس بضرورة أخذها بعين الاعتبار عند وضع أي خطة إستراتيجية تنموية. كما أن تحليل المعطيات الديموغرافية، يعتبر عاملاً أساسياً في فهم اشكاليات الموارد الطبيعية (الاستعمال، الضغط)، والتجهيزات الأساسية والخدمات العمومية، وتخفيفها من حدة الإكراهات الاقتصادية، فيما يخص الموارد البشرية والاجتماعية في علاقتها بحاجيات البنية السكانية للجماعة. وهو ما تم التطرق إليه في النقطة التالية، من خلال دراسة الوضع الديموغرافي للجماعة، اعتماداً على مقارنة المؤشرات الديموغرافية (النمو السكاني الطبيعي، والبنية العمرية، وخصوصيات السكن، ومعدل الأمية) الحالية بسابقتها، واستشراف عوامل التطورات المستقبلية التي تهم الجماعة. ومن أجل ذلك ستنم دراسة المكون الديموغرافي من خلال محورين:

1- دراسة تطور السكان حسب السنوات والتوزيع السكاني بالمجال وخصائص الجانب الديموغرافي للجماعة؛

2- دراسة مدى استقطاب الجماعة للسكان عن طريق تحليل المؤشرات المرتبطة بالتزايد الطبيعي والهجرة وبنية السكان حسب السن. ومن أجل التدقيق أكثر في تشخيص البنية الديموغرافية، تم اعتماد الإحصائيات السكانية المعتمدة من لدن المندوبية السامية للتخطيط، والتي تحدد عدد سكان أورير على مستوى الجماعة، وهو ما سيقرب أكثر من وضع تشخيص ديموغرافي يحدد مجمل الحاجيات التنموية ذات الأولوية.

1. الوضعية الديموغرافية العامة

1.1. النمو الديموغرافي

يتكون المجال الترابي لجماعة أورير من 12 دوار. يقطنها حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 ما مجموعه 36 948 نسمة، بحوالي 8 292 أسرة (

أي بنسبة 4,45 أفراد لكل أسرة) ، ويضم مركز أورير لوحده 35 365 نسمة. وتجدر الإشارة إلى أن الجماعة عرفت ارتفاعا مهما في عدد السكان بين سنتي 1994-2014 بسبب تظافر عدة عوامل سيتم التطرق إليها في الفقرات التالية.

الجدول 2 : الوضع الديموغرافي العام

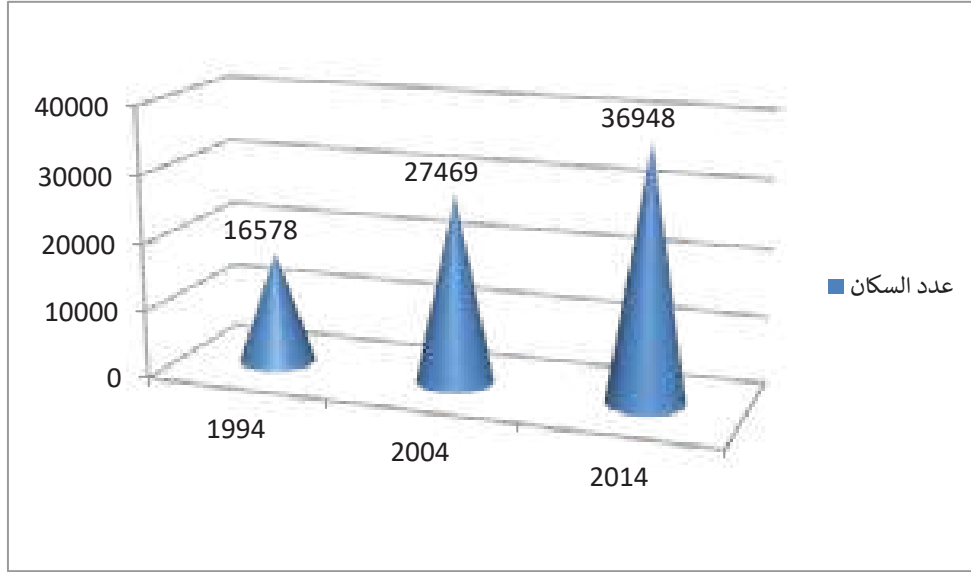
2014	2004	1994	
33 848 242	29 891 708	26 073 717	سكان المغرب
2 676 847	3 113 653	2 635 522	جهة سوس ماسة
600 599	486 048	366193	عمالة أكادير إداوتنان
36 948	27469	16578	جماعة أورير

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 1994، 2004،

2014

يتضح من خلال الجدول أعلاه أن جماعة أورير عرفت تزايدا في عدد السكان بين إحصائي سنة 2004 و2014 بلغ حوالي 20370 نسمة، أي بمعدل نمو سنوي بلغ حوالي 3 %، مما جعل الجماعة تحتل المرتبة الثانية على مستوى عمالة أكادير إداوتنان من حيث النمو الديموغرافي بعد جماعة الدراوكة التي سجلت أعلى معدل ب 6,67 %، مقابل تسجيل باقي الجماعات بالعمالة لمعدلات نمو سلبية. كما أن جماعة أورير تتجاوز نسبة النمو المسجلة بعمالة أكادير إداوتنان والتي بلغت 2,1 %.

المبيان 2 : تزايد عدد السكان مابين 1994 و2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 1994، 2004، 2014

أما على مستوى التوزيع المجالي للسكان حسب المناطق المتجانسة فإن نسبة كبيرة من الساكنة تتمركز بمركز أورير. وهذا التمرکز يفسر في الغالب بفرص الشغل التي يوفرها المركز، وكذا تمرکز أغلب الخدمات العمومية والبنيات التحتية الأساسية المشجعة على الاستقرار البشري بمركز الجماعة، بما في ذلك القرب من مدينة أكادير وسهولة عملية التراقص البشري بين الجماعة ومجالات العمل بهذه المدينة بفعل سهولة الولوج وتوفير وسائل النقل والتنقل. وهو ما بات يحول جماعة أورير وخاصة مركزها إلى مرقد فقط وليس مجالا للعيش والإنتاج، بالإضافة إلى أن انخفاض تكلفة الكراء والوعاء العقاري تسمح بامتلاك سكن مقارنة مع مدينة أكادير.

1.2. توزيع السكان حسب الجنس والسن

وعلى مستوى توزيع السكان حسب الجنس تسجل جماعة أورير عموما ارتفاعا ملحوظا في عدد الذكور بما مجموعه (14 096) مقارنة مع عدد النساء (13373). وهذا التباين ينسحب على جل الفئات العمرية كما يتبين من الجدول التالي.

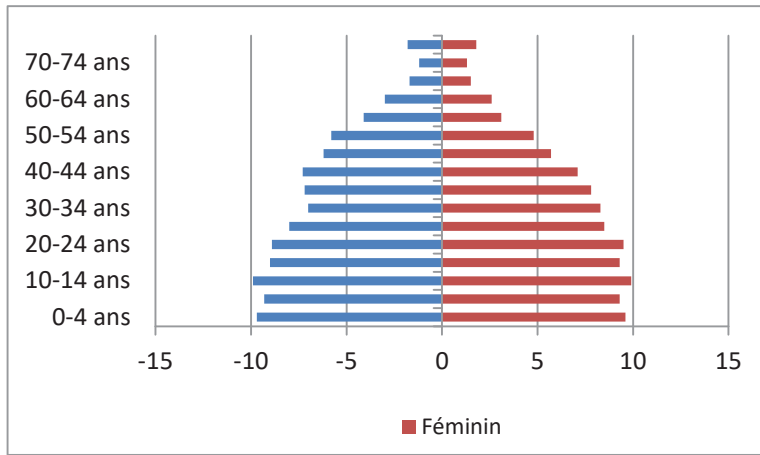
الجدول 3 : توزيع السكان حسب الجنس والسن

أورير المركز

	أقل من 5 سنوات	من 5 إلى 9 سنوات	من 10 إلى 14 سنوات	من 15 إلى 19 سنة	من 20 إلى 34 سنة	من 35 إلى 54 سنة	من 55 إلى 64 سنة	أكثر من 65 سنة
المجموع	12	11,6	11,5	10,1	25,9	21,9	3,4	3,7
نسبة الإناث	5,9	5,8	5,8	5	13,3	9,6	1,6	1,8
المجال القروي								
	أقل من 5 سنوات	من 5 إلى 9 سنوات	من 10 إلى 14 سنوات	من 15 إلى 19 سنة	من 20 إلى 34 سنة	من 35 إلى 54 سنة	من 55 إلى 64 سنة	أكثر من 65 سنة
المجموع	8,8	8,5	9	9,6	26,9	24,9	6,1	6,2
نسبة الإناث	4,1	4	4,4	4,9	13,3	12,3	2,9	2,8

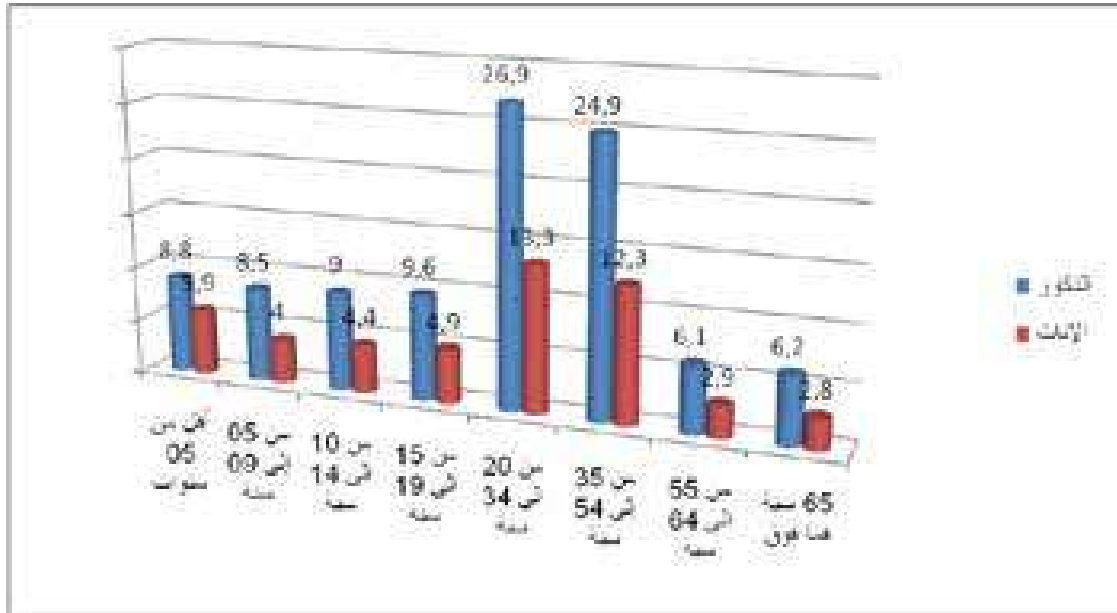
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

المبيان 3 : توزيع السكان حسب الجنس والسن



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

المبيان 4 : توزيع الفئات العمرية حسب الجنس والسن بالمجال القروي لجماعة أورير



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

يلاحظ من خلال المبيان أعلاه، هيمنة الفئة النشيطة المحصورة ما بين (15-59) على بنية الهرم الديموغرافي لسكان جماعة أورير، حيث تشمل أزيد من النصف بنسبة 60,7% تم تليها الفئة ما بين (14-07) سنة بنسبة 19,6% أما الفئة الأقل من 6 سنوات فتمثل 13,6% من الساكنة، بينما لا تمثل الفئة العمرية التي تفوق 60 سنة سوى 6,1% من ساكنة الجماعة، و هو ما يشكل تحديا كبيرا بالنسبة للجماعة فيما يتعلق بضمان الولوج إلى التمدريس و توفير البنيات التحتية والثقافية و توفير مناصب الشغل لاستثمار الكفاءات وطاقات هذه الفئة النشيطة.

1.3. متوسط حجم الأسر

يتضح من خلال الجدول أسفله بأن عدد الأسر بجماعة أورير قد سجل ارتفاعا ملحوظا، حيث انتقل من 5571 أسرة حسب إحصاء سنة 2004 إلى 8292 أسرة سنة 2014، بزيادة بلغت بين الإحصائين ما مجموعه 2721 أسرة، مقابل انخفاض طفيف في متوسطة حجم هذه الأسر في نفس الفترة، حيث تراجع من 4,9 أفراد لكل أسرة سنة 2004: إل 4,5 سنة 2014.

ويعزى هذا الانخفاض بالدرجة الأولى إلى تراجع نسبة التكاثر الطبيعي من جهة، وإلى ارتفاع متوسط العمر عند أول زواج، كما سيتضح من خلال المعطيات أدناه، من جهة ثانية.

الجدول 4 : عدد السكان و الأسر ما بين 2004 و 2014

2014

2004

حجم الأسرة	عدد الأسر	عدد السكان	حجم الأسرة	عدد الأسر	عدد السكان	
4,5	8292	36948	4,9	5571	27483	الجماعة
4,2	143752	600599	4,7	103395	487954	الإقليم
4,4	601 511	2 657 906	5,4	569 146	3 113 653	الجهة
4,6	7 313 806	33 848 242	5,2	5 665 264	29 891 708	المغرب

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2004 و 2014.

1.4. بنية السكان حسب الحالة العائلية

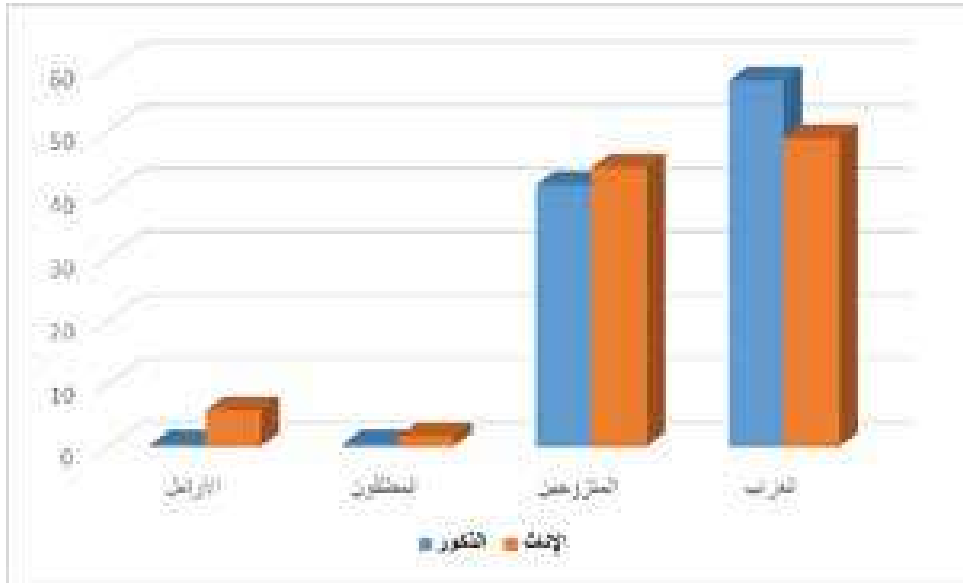
كما سبقت الإشارة إلى ذلك يلاحظ أن متوسط العمر في أول زواج بالنسبة لسكان الجماعة هو 28,3 سنة (31,5 عند الذكور و 25,0 عند الإناث) و هو معدل أقل من المعدل الإقليمي الذي يبلغ 32,1.

الجدول 5 : بنية السكان حسب الحالة العائلية لجماعة أورير

الأرامل	المطلقون	المتزوجين	العزاب	
0,4	0,5	41,3	57,8	الذكور
5,7	1,6	44,0	48,7	الإناث
3,0	1,0	42,6	53,4	المجموع

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

المبيان 5 : بنية السكان حسب الحالة العائلية لجماعة أورير



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

يلاحظ من خلال الجدول والمبيان أعلاه، أن نسبة العزاب من ساكنة أورير بلغت 53,4 % مقابل 42,6 % من المتزوجين، أما المطلقون فتمثل نسبتهم 1,0 % مقابل 3,0 % من الأراامل. كما تجدر الإشارة إلى انخفاض مؤشر الخصوبة بالجماعة حيث لا يتجاوز (2,1) مقارنة مع المعدل المسجل على الصعيد الجهوي (2,2) و الوطني (2,2) والعمالة (2,1).

1.5. مؤشرات الأشخاص خاص في وضعية إعاقة

بالإشارة إلى معايير الأمم المتحدة، يعتبر معاق، أي شخص يعاني من عجز كلي أو صعوبة كبيرة في واحدة على الأقل في الجسم تعيق النشاط اليومي (الرؤية، السمع، المشي أو تسلق السلالم، والتذكر أو التركيز، والاعتناء بنفسك، والتواصل في الخاص بك اللغة المعنادة).

حسب مفهوم الإحصاء فإن مجالات الإعاقة هي: (الرؤية، السمع، التنقل، التركيز، العناية بالذات، التواصل).

وتمثل نسبة ذوي الاحتياجات الخاصة بجماعة أورير نسبة 4,4 % وهي نسبة تتعادل مع ما هو مسجل على المستوى الإقليمي (عمالة أكادير إداوتنان) حيث بلغت (4,4 %) وهو أقل من المعدل الوطني الذي هو 5.1 % حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014، أي ما يناهز 551.712 نسمة، وتمثل نسبة الإناث فيهم نسبة 4,4 % مقابل نسبة 4,5 % من الذكور.

وهذه النسبة المسجلة بالجماعة، تتطلب رعاية وحاجيات خاصة، ومرافق تهتم بانشغالات هذه الفئة، من قبيل العمل على تسهيل ولوجها الذاتي لكل المرافق العمومية، حتى تتمكن من الاندماج في الحياة الاجتماعية والاقتصادية وفق شروط تضمن الكرامة وتكافؤ الفرص، وفي إطار المقاربة الحقوقية لابد من إيلاء هذه الفئة العناية التي تستحقها انسجاما مع التوجيهات الملكية السامية والالتزام بالمقتضيات الدولية التي التزم بها المغرب في هذا الشأن، وضرورة أخذ حاجياتها بعين الاعتبار على مستوى الصحة والتعليم وفرص الشغل. انطلاقا من هذا الجرد المركز لأهم المعطيات المتعلقة بالجانب الديموغرافي وكذا التحديات المرتبطة به، يمكن تلخيص مواطن القوة والضعف التي تهم المجال الترابي لجماعة أورير على المستوى الديموغرافي على الشكل التالي:

نقاط القوة	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> • توافد سكاني كبير على المنطقة (الهجرة). • هرم سكاني يهيمن عليه الفئة العمرية من 15-59 سنة والتي تمثل 63.7% من مجموع الساكنة. • الجماعة في طور الانتقال الديموغرافي. • معدل النمو السنوي 3%. • نسبة النساء في سن الشغل وفي نفس البنية العمرية جد مهمة نسبيا 64.0%. 	<ul style="list-style-type: none"> • توزيع سكاني مجالي غير متكافئ • وجود كثافة سكانية ضعيفة بالدواوير. • انخفاض معدل الخصوبة. • ضغط كبير على مستوى بعض الخدمات الاجتماعية (الصحة والتعليم...). • ارتفاع نسبة الامية كالبطالة.
الفرص المتاحة	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> • برنامج التخطيط العائلي • المخطط الاستراتيجي للصحة 	<ul style="list-style-type: none"> • منافسة المراكز القريبة للجماعة

الفصل الرابع : تشخيص البنيات التحتية الأساسية و الخدمات العمومية

تقديم

من خلال هذا الفصل سيتم الوقوف على الحالة الراهنة للبنيات التحتية الأساسية والخدمات العمومية لجماعة أورير وذلك بهدف قياس مستوى ولوج الساكنة المحلية للخدمات الاجتماعية العمومية التي توفرها الجماعة، وتقييم الجهود المبذولة من طرف القطاعات الحكومية ومدى مشاركة المجتمع المدني. وسيتم التركيز في هذا الصدد على وضعية التجهيزات والخدمات الاجتماعية، ودراسة مدى استفادة السكان من الشبكة الطرقية، الماء الصالح للشرب، الكهرباء ومختلف الخدمات.

كما سنعمل على دراسة البنيات التحتية المرتبطة بالخدمات العمومية الأساسية من قبيل التعليم والصحة من خلال اعتماد المؤشرات التي تمكن من قياس نسبة ولوج السكان لهذه الخدمات والإكراهات التي تعترض تطورها بالجماعة.

1. الطرق والمسالك

لقد أولت الدولة أهمية كبرى للبنيات التحتية الطرقية إلى جانب الجماعات الترابية، لما لها من أثر إيجابي على التنمية الاقتصادية والاجتماعية والسياحية للبلاد. كما أنها تلعب دورا حيويا في إعداد التراب الوطني ودعم الاستثمارات وفك العزلة عن العالم القروي. حيث انها تؤمن 90 ٪ من نقل الأشخاص و75.٪ من نقل البضائع. ولمواكبة التطور الذي تعرفه الشبكة الطرقية من حيث مستوى الخدمة والطول الإجمالي وحركة السير، باشرت الجماعة الترابية لأورير إلى جانب العديد من الشركاء تحسين وفك العزلة عن الساكنة المحلية، وتتكون الشبكة الطرقية المحلية من البنيات التالية:

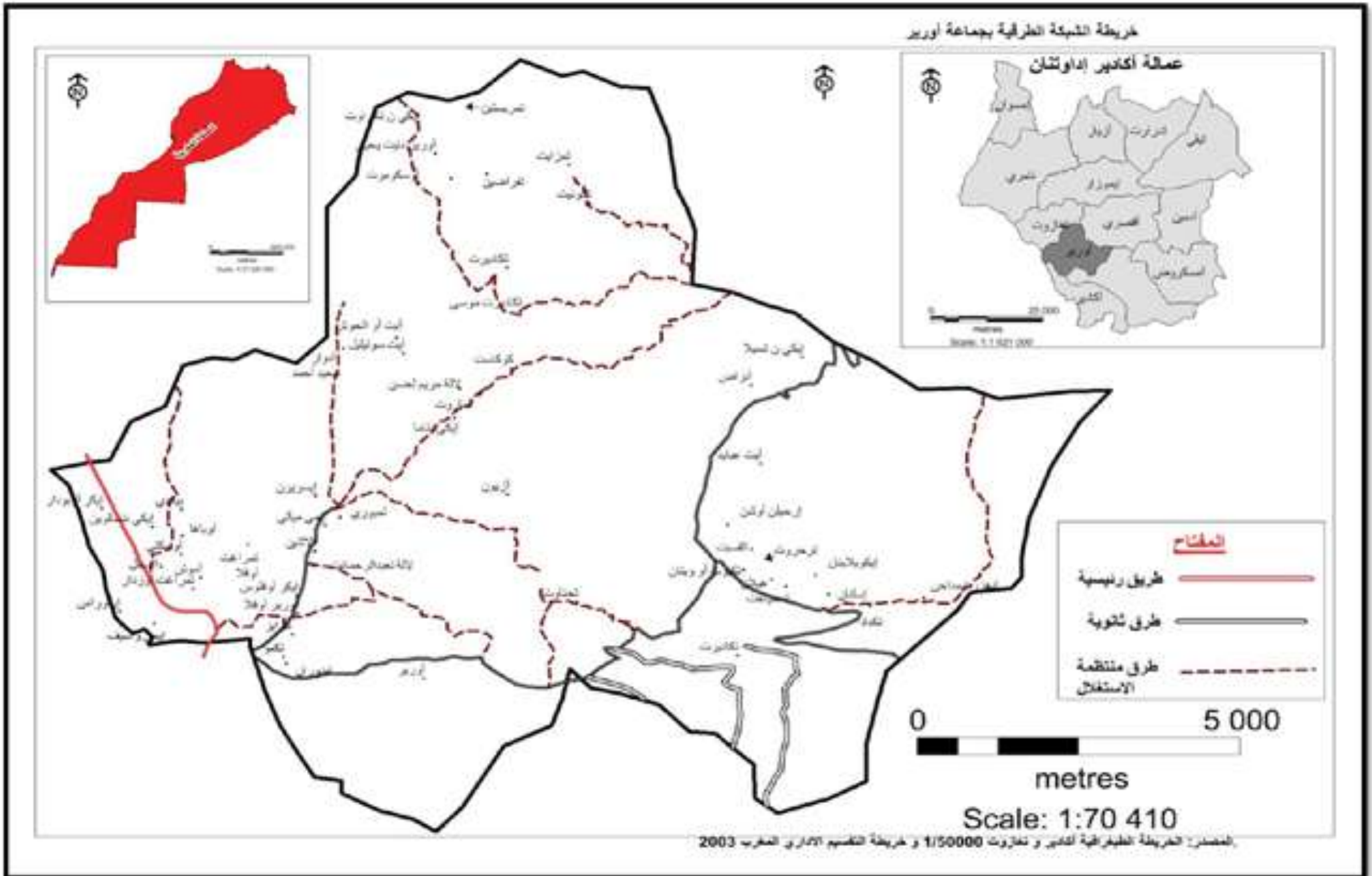
- الطريق الوطنية رقم 01 التي تربط مركز الجماعة بمدينة أكادير مرورا نحو الشمال بالمجال الساحلي للجماعة.
- الطريق الإقليمية 1001 والتي تربط الجماعة عند النقطة الكيلومترية رقم 12 من الطريق الوطنية رقم 01 بجماعتي أقصري وإيموزار.

- الطريق الجماعية رقم 08 والتي تربط مركز الجماعة وإيمي مكي على مسافة تقدر ب 7 كلم.

والملاحظ أن وضعية الطرق بالجماعة لا ترقى إلى المستوى المطلوب، ذلك أنه باستثناء الطريقين الوطنيين رقم 1 والطريق الإقليمية 1001 اللتين تتواجدان بالجماعة، فإن حالة الطرق بالجماعة تبقى ضعيفة وفي وضعية سيئة وتجعل المناطق في عزلة، خاصة في فترات الشتاء نتيجة الفيضانات والسيول، كما أن المقطع الطرقي للطريق الوطنية رقم 01 بمركز أورير في وضعية سيئة ويسبب اختناقاً في حركة السير خاصة في فصل الصيف والعطل، مما يستدعي التدخل لإيجاد حلول للتخفيف من حدة هذا المشكل.

بالإضافة إلى الطرق المشار إليها أعلاه، تتشكل الشبكة الطرقية بالجماعة من جملة من المسالك القروية التي تربط بين مختلف الدواوير، وكذا بينها وبين المصالح الحيوية بالجماعة سواء تعلق الأمر بالخدمات المتمركزة بمركز الجماعة أو بالطرق المؤدية إلى أكادير أو الرابطة بين جماعة أورير والجماعات المجاورة، وقد عملت الجماعة على تهيئة الكثير من هذه المسالك، كما أن المسؤولين بالجماعة يعتبرون التدخل في هذا المجال من الأولويات المشتركة مع مجلس العمالة وكذا الفاعلين المحليين.

الخريطة رقم 5 : وضعية الشبكة الطرقية لجماعة أورير



2. التعليم

يعتبر التعليم أحد المرتكزات الأساسية لكل تنمية بشرية، وبالنظر إلى واقع مؤشرات التعليم بالجماعة فإن أورير لازالت في حاجة إلى مجهودات كبيرة من أجل الارتقاء بوضعية التربية والتعليم وتمكين الناشئة بكل تراب الجماعة من التمتع بحقها في تدرس جيد بمختلف أسلاكه.

2.1. التعليم الأولي

يشكل التعليم الأولي القاعدة الأساس لربح رهانات الحد من الهدر المدرسي وتأمين الاحتفاظ بالتلاميذ لأطول فترة في المسار الدراسي، وهو ما يبرر الالتفاتة المولوية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله من خلال إطلاقه للورش الوطني حول النهوض بالتعليم الأولي. وفيما يخص جماعة أورير وكباقي الجماعات، فإن مؤشرات التعليم الأولي لازالت لم ترق إلى المستوى المطلوب، حيث لا تتعدى نسبته 7,4%.

ففي انتظار تعميم التعليم الأولي بتراب الجماعة أحد رهانات المرحلة الثالثة من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بعموم التراب الوطني، تبقى جماعة أورير ضمن مستوى من التعليم الأولي غير مرغوب فيه، حيث نجد 06 أقسام التعليم الأولي عمومي و03 أقسام تعليم أولي خصوصي. ناهيك عن أن الدواوير تفتقر إلى وجود مؤسسات للتعليم الأولي بالمواصفات الحديثة، مقابل وجود بعض الكتاتيب القرآنية ببعض المساجد والتي تعاني بدورها من نقص كبير على مستوى التجهيزات.

2.2. التعليم الابتدائي

تبلغ نسبة تغطية خريطة المدارس الابتدائية بالجماعة 100%، وتتواجد بالجماعة 03 مجموعات مدرسية وهي: مجموعة مدارس ألما ومجموعة مدارس أحمد الرامي ومجموعة مدارس أمواج، و08 فرعيات، و07 مدارس وملحقة واحدة ويبلغ عدد القاعات الدراسية التي تتوفر عليها الجماعة 124 حجرة دراسية بينما يبلغ عدد الأقسام 167.

يقدر مجموع عدد التلاميذ خلال الموسم الدراسي 2023/2022 بالمستوى الابتدائي بالجماعة 4973 تلميذ (ة) منهم 2531 تلاميذ ذكور و2442 إناث (انظر الجدول التالي).

الجدول 6 : وضعية التعليم الابتدائي بجماعة أورير السنة الدراسية 2022/2023

اسم المؤسسة	عدد الأقسام	قاعات المعلومات	عدد الحجرات	عدد التلاميذ (المجموع)	عدد التلاميذ اناث	عدد التلاميذ ذكور	عدد المدرسين
مدرسة الشاطئ	24	0	12	778	380	398	22
مدرسة اركيت	14	0	9	435	228	207	13
م.م سيدي أحمد الرامي - إمي ميكي	24	0	18	756	400	356	33
فرعية تمزايط - سيدي أحمد الرامي	1	0	2	7	2	5	0
فرعية تمرود - سيدي أحمد الرامي	3	0	2	28	14	14	3
فرعية تكاديرت نموسى - سيدي أحمد الرامي	1	0	3	6	3	3	0
فرعية أسرن - سيدي أحمد الرامي	2	0	3	17	9	8	2
م.م ألما - ألما	3	0	6	68	26	42	5
فرعية أيت محند - ألما	3	0	2	25	12	13	3
م.م الأمواج - تمرودت	11	0	14	319	158	161	10
فرعية الزكمي - الأمواج	1	0	1	13	8	5	1
فرعية أيت سوال - الأمواج	4	0	3	51	25	26	3
مدرسة حسان بن ثابت	27	1	16	847	433	414	34
مدرسة جابر بن حيان	12	0	6	510	235	275	19
ملحقة مدرسة جابر بن حيان (أسر سيف)	7	0	5	198	101	97	8
مدرسة تماونزا	13	1	13	311	144	167	11
مدرسو أكر أفلوس	17	0	9	604	264	340	16
المجموع	167	02	124	4973	2442	2531	183

المصدر: الدراسة الميدانية

2.3. التعليم الثانوي الإعدادي

تتوفر الجماعة على ثانويتين إعداديتين وهما ثانوية الموز الإعدادية وثانوية عبد الله ابن عباس الإعدادية وقد بلغ عدد التلاميذ المتمدرسين خلال الموسم الدراسي 2023/2022 ما مجموعه 1652 تلميذ (ة) منهم 865 ذكور و787 من الاناث.

والملاحظ أن الثانوية الإعدادية أورير لا تستقبل فقط تلاميذ الجماعة الترابية أورير بل يتوافد عليها بعض التلاميذ من الجماعات المجاورة. كما أن معدل التلاميذ داخل القسم الواحد بلغ 36 تلميذ (ة) بمركز أورير و معدل 30 تلميذ في القسم بالنسبة لتمر اغت.

الجدول 7 : وضعية التعليم الثانوي الاعدادي بجماعة أورير السنة الدراسية 2023/2022

اسم المؤسسة	عدد الأقسام	قاعات المعلومات	عدد الحجرات	عدد التلاميذ (المجموع)	عدد التلاميذ اناث	عدد التلاميذ ذكور	عدد المدرسين
ثانوية الموز الإعدادية	38	0	23	1379	661	718	60
ثانوية عبد الله ابن عباس الاعدادية	9	1	15	273	126	147	14
المجموع	47	1	38	1652	787	865	74

المصدر: الدراسة الميدانية

ويشكل الهدر المدرسي أهم الإكراهات المطروحة على هذا المستوى حيث بلغ برسم سنة 2022 14% عند الذكور و6% عند الاناث بالنسبة للمستوى الأول وبلغ بالنسبة للمستوى الثالث 13% عند التلاميذ الذكور و14% عند التلميذات.

منذ إحداث الثانويتين الإعداديتين سنة 1999 بالنسبة لثانوية الموز الإعدادية و2005 بالنسبة لثانوية عبد الله ابن عباس الاعدادية، تم تحقيق تقدم ملموس في قطاع التعليم، حيث أصبحت الجماعة تتوفر على بنية تعليمية لا بأس بها وقد ساهمت هذه البنية بشكل كبير في تشجيع السكان على التمدرس، وبالتالي وضعت حدا لمشاكل التنقل إلى مؤسسات تعليمية خارج تراب الجماعة وكذا التخفيف من نسب الهدر المدرسي.

2.4. التعليم الثانوي التأهيلي

تتوفر الجماعة على ثانويتين تأهيليتين وهما الرشاد وأورير، وقد بلغ عدد المسجلين برسم الموسم الدراسي 2023/2022 ما مجموعه 2356 تلميذ (ة) منهم 1141 من الذكور و1215 من الاناث. ويتوافد على الجماعة بالإضافة إلى تلاميذ جماعة أورير بعض الجماعات المجاورة.

وما تجدر الإشارة إليه أن الثانوية التأهيلية الرشاد حديثة العهد حيث انطلقت في يوم 01 شتنبر 2019 وتضم 18 قاعة دراسية و34 قسم دراسي، كما أن عدد الأساتذة بلغ 41 أستاذ(ة)، و 01 إطار إداري.

الجدول 8 : وضعية التعليم الثانوي التأهيلي بجماعة أورير السنة الدراسية 2022/2023

اسم المؤسسة	عدد الأقسام	قاعات المعلومات	عدد الحجرات	عدد التلاميذ (المجموع)	عدد التلاميذ اناث	عدد التلاميذ ذكور	عدد المدرسين
ثانوية أورير التأهيلية	35	1	24	1103	554	549	60
ثانوية الرشاد التأهيلية	34	1	18	1253	661	592	41
المجموع	69	2	42	2356	1215	1141	101

المصدر: الدراسة الميدانية

3. دار الطالب:

تتوفر الجماعة على دار الطالب التي تشكل فضاء لاحتضان ودمج التلاميذ ويساهم في الحد من الهدر المدرسي في صفوف التلاميذ المعوزين، الذين ينحدرون من مناطق قروية بعيدة عن المؤسسة التعليمية، وكذا تشجيع تربية وتحصيل جيدين. ويبلغ عدد المستفيدين 53 مستفيد موزعين على ثلاث جماعات ترابية وهي أورير 09 مستفيدين وتغازوت 10 مستفيدين وأقصري 33 مستفيدا وإيموزار 01 مستفيد. غير أنها لم تبلغ بعد الطاقة الاستيعابية لها والتي تقدر بـ96 مستفيدا، كما يعمل بهذه المؤسسة إطارين إداريين و05 أعوان. وتتوفر على أغلب المرافق والتجهيزات الضرورية كما أنها تؤمن 124 سريرا في وضعية جيدة. وتوفر بنية الاستقبال هذه، التي تتولى تسييرها الجمعية الخيرية، للمستفيدين كل شروط الحياة الكريمة (إيواء ومطعمة وتربية وتطبيب)، إضافة إلى التتبع البيداغوجي والتوجيه المدرسي، غير أنها تعاني من ضعف الموارد المالية التي لا تكفي لسد حاجيات المستفيدين وأيضا قلة الموارد البشرية وليست لها أي تجربة أو خبرة حسب ما نص عليه القانون المنظم 05.14.

4. البنيات الاجتماعية الموجهة للمرأة و الطفل

من أجل إعطاء مكانة أكبر للمرأة خاصة القروية وفي إطار شراكات متعددة عملت الجماعة على إحداث 03 أندية نسوية بكل من حي تمراغت وألما وأكرو

فلوس تضم العديد من الأنشطة التكوينية الموجهة للمرأة بهدف تقوية قدراتها الذاتية.

وأمام هذا الوضع، فعلى الجماعة وشركائها المؤسساتيين والمجتمع المدني العمل على خلق المزيد من مؤسسات الرعاية الاجتماعية الموجهة للنساء والأطفال واعتبارها ضمن أولويات المجلس الجماعي.

5. الشباب و الثقافة

تعرف جماعة أورير نقصا كبيرا على مستوى المرافق الرياضية والثقافية (نوادي نسوية- ملاعب رياضية- فضاءات ترفيهية- مرافق ثقافية..)، كما يسجل غياب بعض المؤسسات الاجتماعية (دار المواطن، مركب سوسيو ثقافي...) بالجماعة، والتي تلعب أدوارا طلائعية في ضمان تأطير مناسب للشباب، ورعاية اجتماعية للطبقات الفقيرة و لذوي الاحتياجات الخاصة والفئات النسوية، على الرغم من وجود فئة مهمة من ذوي الإحتياجات الخاصة ومن الشباب. لهذا يأخذ المجلس الجماعي، في رؤيته الإستراتيجية في هذا البرنامج، حاجيات هذه الفئة بعين الإعتبار وتجويد خدمات القرب الرياضية والتنشيطية والثقافية، وإحداث شبكة من ملاعب القرب موزعة بشكل عادل مجاليا، وتجهيزها بالمستلزمات الضرورية (تربة مناسبة...) وتأهيل وإحداث مركب سوسيوثقافي يليق بزخم ديناميكية النسيج الجماعي النشيط بالجماعة، مع تحسين ظروف عيش الساكنة بشكل عام ومستوى التمدرس في التعليم الأساسي والإعدادي الذي أنتج طلبا متزايدا على هذه المراكز خاصة الفتيات القرويات، و هو المعطى الذي يتطلب من المجلس الجماعي تضمينه في مصفوفة الأولويات، خاصة و أن الساكنة عبرت عن هذا المطلب بشكل كبير خلال ورشات التشخيص التشاركي.

لذلك فالأمر يستدعي إحداث بنية ثقافية و رياضية لأهميتهما البالغة، و حاجة السكان إلى مثل هذه الإنجازات. وتبقى نقطة الضوء الأساسية هي دار للشباب التي تم إنجازها بمركز الجماعة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

6. خدمة الكهرباء

رغم المجهودات المبذولة من طرف المكتب الوطني للماء والكهرباء/قطاع الكهرباء من اجل تعميم الربط المباشر بالكهرباء، فإن بعض المنازل تظل بدون ربط بالشبكة الكهربائية، حيث تقارب التغطية بالشبكة الكهربائية مستوى التعميم

حيث بلغت حوالي 90,1%. باستثناء بعض الوحدات السكنية المستحدثة بمحيط الدواوير والتي تبعد نسبيا عن الشبكة المتوفرة. وهو ما يحتاج إلى توسيعها، وكهربة الطرق وصيانة وتقوية الإنارة العمومية بشكل دائم، لتشمل باقي ساكنة الدور غير المستفيدة. وتجدر الإشارة هنا إلى بعض الصعوبات التي تجدها الساكنة في الحصول على رخص للربط بالكهرباء خاصة بدوار تكاديرت والدواوير المحيطة به، وهو ما يتطلب مجهودات خاصة فيما يتعلق بتبسيط المساطر تأخذ بعين الاعتبار خصوصيات الوسط القروي.

7. الماء الصالح للشرب

على الرغم من تعدد البرامج المتعلقة بالتجهيزات الأساسية الخاصة بعملية الربط والتزود بمياه الشروب، فإن تعميم الولوج إلى الماء الصالح للشرب بالنسبة لساكنة جماعة أورير لم يحقق بعد، حيث تعرف الجماعة خصائصا ملحوظا في الموارد المائية، على غرار المناطق المجاورة، وتبلغ نسبة الربط بالماء الصالح للشرب 72,3% بتراب الجماعة و 73,5% بمركز أورير وقد استفادت الجماعة من البرنامج الوطني لتزويد العالم القروي بالماء الشروب (PAGER) بعدة دواوير. كما أن مجموعة من الدواوير مثل تكاديرت وغيرها يعتمد بعضها على ربط فردي تحت إشراف وتدبير جمعيات محلية نشيطة بشراكة ودعم من المجلس الجماعي، وبعضها تم إنجازه بدعم من منظمات التعاون الدولي كما هو الشأن لبرنامج تزويد سكان دوار " ألما " بالماء الشروب عن طريق شراكة بين جماعة أورير وجمعية الرحمة و مشروع SIWM ومشاريع أخرى في إطار الشراكة مع اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية لعمالة أكادير إداوتنان. إن القدرة التدييرية لهذا المرفق الحيوي (تحتاج إلى التعزيز) بكل دوار، مع العلم أن بعضها يعاني من ضعف صبيب التزود بالماء الصالح للشرب. ونظرا لقرب الجماعة من المجال الحضري لأكادير الكبير، فقد تمكنت من الاستفادة من خدمات الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات بأكادير RAMSA، حيث تم تشجيع السكان على ربط منازلهم بالماء الصالح للشرب وذلك في إطار التسهيلات المقدمة للمنخرطين المتمثلة في اتفاقية الربط الاجتماعي المنجزة بين الجماعة والوكالة، وبالرغم من هذه التسهيلات، فإن هناك فئة من السكان لا تزال تعتمد على الصهاريج المائية (خاصة في فصل الصيف).

وقد كشف تشخيص وضعية قطاع الماء الشروب بالجماعة عن ضعف القدرات التدبيرية عند بعض الجمعيات المحلية في تسيير وتدبير مشروع الماء الصالح للشرب بسبب ضعف تأهيل أطرها في التسيير المالي والإداري. مما يتطلب من مصالح الجماعة مضاعفة الجهود لإقامة دورات تكوينية لأعضاء جمعيات الماء الصالح للشرب وللذين يسهرون على تدبير الشأن المالي والإداري بغية تعزيز الحكامة واستدامة التدبير الجيد لهذا المرفق الحيوي، وجعل عملية تزود الأسر ضمن أولويات المجلس في برنامج عمله الجماعي وحفر آثاق جديدة (آبار) أخرى تؤمن للساكنة التزود بمياه الشرب وإنجاز مشاريع إضافية في مجال الماء الصالح للشرب، والترافع لدى الجهات الحكومية المعنية من أجل تأمين تزويد الساكنة من مصادر تضمن الاستدامة، خاصة وأن المنطقة كباقي جماعات المجال القروي بسوس، يتهددها خطر الجفاف وتراجع مستوى الفرشة المائية الباطنية.

8.الصحة

أخذ هذا الموضوع قسطا وافرا من اهتمامات الساكنة خلال لقاءات التشخيص التشاركي مع الساكنة، لارتباط القطاع الصحي بأحد الحقوق الدستورية الأساسية المتمثلة في "الحق في الرعاية الصحية والعيش في بيئة سليمة" و يظهر من خلال تشخيص الوضع الصحي لجماعة أورير، أن التغطية الصحية لازالت ضعيفة، والموجود منها، على قلته، يفتقر إلى الأطر الطبية وشبه الطبية، وعدم تموضع المركز الصحي الجماعي بشكل يناسب الساكنة مجاليا، يجعل هذه الأخيرة تقطع مسافات طويلة، من أجل الوصول إليه، بالإضافة إلى ضعف الخدمات والتجهيزات الطبية (الأدوات والدواء)، حيث لا يوجد بالجماعة سوى مركز صحي واحد بمركز أورير، ويضم المركز الصحي الجماعي دارا للولادة ويفتقر إلى الموارد البشرية والتجهيزات الكافية، قاعة للعلاج تابعة للهلال الأحمر المغربي. كما تتوفر بتراب الجماعة بعض العيادات الطبية الخاصة للطب العام و تسعة صيدليات أغلبها بمركز أورير، وهذه المرافق الصحية وكل الخدمات التي تقدمها مجتمعة تعتبر غير كافية بالنظر إلى النمو الديموغرافي المتزايد الذي تعرفه الجماعة، يضاف إلى ذلك توافد عدد كبير من المرتفقين من خارج المجال الترابي لأورير كساكنة جماعة تغازوت وجماعات أقصري وتقي وايموزار مما يجعل الطاقم الطبي المحدود غير قادر على تلبية كل احتياجات المرتفقين. وتلخص الجداول التالية تشخيص وضعية مختلف المجالات على مستوى الجماعة:

تشخيص وضعية الربط بالشبكة الطرقية المستخرجة من الورشات

نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> وجود طرق معبدة تساهم في فك العزلة عن الجماعة وباقي التراب الوطني ومحيطها الخارجي: الطريق الوطنية رقم 01؛ الطريق الإقليمية 1001 والتي تربط الجماعة بالطريق الوطنية رقم 01 بجماعتي أقصري وإيموزار. الطريق الجماعية رقم 08 و التي تربط مركز الجماعة و إيمي مكي على مسافة تقدر ب 7 كلم. إعداد مجموعة من الدراسات التي تهم تعبيد مجموعة من المسالك الطرقية بدواوير الجماعة. 	<ul style="list-style-type: none"> تدهور الطرق والمسالك؛ طرق غير معبدة؛ تدهور وضعية الأزقة وسط أحياء مركز الجماعة بسبب أشغال الربط بالصرف الصحي؛ غياب علامات التشوير؛ صعوبة الولوجية إلى بعض الدواوير كعزلة دوار تكاديرت والدواوير المجاورة تباعد الدواوير وطول مسافة الربط بينها غير المعبدة؛
الفرص	التحديات
<ol style="list-style-type: none"> برنامج الوطني للطرق بالعالم القروي برنامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية دعم مجلسي الإقليم ومجلس الجهة 	<ol style="list-style-type: none"> إنجراف التربة؛ صعوبة التضاريس ووعورتها ببعض الدواوير.

تشخيص وضعية التعليم المستخرجة من الورشات

نقط القوة	نقط الضعف
<ol style="list-style-type: none"> توفر مؤسسات للتعليم الابتدائي؛ توفر مؤسسة للتعليم الإعدادي؛ توفر بعض رياض الأطفال في بعض الدواوير دون أخرى، توفر حافلات للنقل المدرسي؛ 	<ol style="list-style-type: none"> بعد الإعدادية من بعض الدواوير؛ ضعف التجهيزات (المرافق الصحية) بالمؤسسات التعليمية؛ قلة مؤسسات التعليم الأولي وغيابها في بعض الدواوير؛ مشكل النقل المدرسي والجامعي بفعل قلة الخطوط وعدم انتظام المتوفر منها؛ ضعف العرض التربوي؛ غياب مركز للتكوين المهني؛ غياب ملاعب رياضية بالمدارس.
الفرص	التحديات
<ol style="list-style-type: none"> المبادرة الوطنية للتنمية البشرية البرنامج الوطني للنهوض بالتعليم الأولي برنامج محاربة الأمية دعم المنظمات غير الحكومية 	<ol style="list-style-type: none"> ضعف الوعي بأهمية التمدرس وتمدرس الفتاة بالخصوص ومحاربة الأمية؛ تزايد الهدر المدرسي خاصة بصفوف الإناث

تشخيص وضعية الشباب والرياضة والثقافة

نقط القوة	نقط الضعف
<ol style="list-style-type: none"> توفر طاقات شابة؛ 	<ol style="list-style-type: none"> غياب مركب سوسيو ثقافي بمواصفات حديثة؛

<p>2. وجود نسيج جمعي نشيط ومعروف جهويا ووطنيا يهتم بالشأن الثقافي؛</p> <p>3. وجود مقرات عند بعض الجمعيات فعالة ونشيطة (مثل تمرغت)؛</p> <p>4. وجود ناديين نسويين؛</p> <p>5. توفر العقار المناسب لإحداث مركب سوسيو ثقافي</p> <p>6. وجود دار الشباب بمواصفات حديثة.</p>	<p>2. اكتظاظ النادييين النسويين وعدم كفايتهما لاحتضان أنشطة جميع الجمعيات النشيطة في محيطها؛</p> <p>3. غياب ملاعب القرب مجهزة وقابلة للاستغلال؛</p> <p>4. تدهور الوضعية التنظيمية لبعض الجمعيات المشهورة بالجماعة، وخاصة جمعيات الرياضات البحرية التي أنتجت أبطالا عالميين في رياضة السورف؛</p> <p>5. ضعف الاهتمام بالتراث الثقافي المحلي، وعدم استمرارية موسم إيموران باعتباره مهرجان ثقافي واجتماعي بخصوصيات محلية متميزة، كان يساهم في التعريف بالجماعة ويساعد على تعزيز إشعاعها الثقافي بالجهة.</p>
--	---

التحديات	الفرص
<p>1. ضعف التأهيل المناسب للشباب بالمجال الثقافي والرياضي والذي قد يؤدي إلى إهدار فرصة الاستفادة من مؤهلات هذه الطاقات الواعدة؛</p> <p>2. انهيار جمعيات السورف المحلية ذات الإشعاع الدولي الكبير، وذات الأهمية في التنمية السياحية؛</p> <p>3. عدم الاهتمام من طرف الفاعلين بالمجال الرياضي بالنسبة للشباب.</p>	<p>1. دعم وزارة الشباب و الرياضة؛</p> <p>2. المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛</p> <p>3. منح المجالس ودعم الجمعيات؛</p> <p>4. التراكم التاريخي لموسم إيموران؛</p> <p>5. وجود مجال بحري مناسب لتطوير الرياضات البحرية مع الاهتمام الدولي المتزايد بالرياضات البحرية وخاصة السورف؛</p> <p>6. دعم المنظمات غير الحكومية.</p>

تشخيص وضعية الربط بالشبكة الكهربائية المستخرجة من الورشات

نقط القوة	نقط الضعف
<p>1. وجود الشبكة الكهربائية بالدواوير؛</p> <p>2. حوالي 90,1% نسبة الربط الحالية بالشبكة الكهربائية العمومية.</p>	<p>1. بعض المنازل غير مستفيدة من الشبكة العمومية للكهرباء؛</p> <p>2. ضعف الإنارة العمومية ببعض الدواوير</p> <p>3. ضعف الإنارة العمومية ونقص في المصابيح الطرقية؛</p> <p>4. صعوبة الحصول على رخص الربط بالكهرباء؛</p> <p>5. ارتفاع تسعيرة الربط المنزلي.</p>

التحديات	الفرص
	<p>1. الاستفادة من البرنامج الوطني للكهربة القروية الشمولي « PERG »</p>

تشخيص وضعية الماء الصالح للشرب المستخرجة من الورشات

نقط القوة	نقط الضعف

<ol style="list-style-type: none"> 1. ضعف صبيب التزود بالماء الصالح للشرب بدواوير (تكاديرت،...)؛ 2. ضعف التزود بالماء الصالح للشرب 72,3 % فقط من المنازل تتوفر على الربط بالشبكة. 3. ضعف القدرات التدييرية عند الجمعيات المحلية في تسيير وتديير مشروع الماء الصالح للشرب. 4. ضعف أية مراقبة صحية أو معالجة لمياه الشرب التي تسيرها الجمعيات 	<ol style="list-style-type: none"> 1. وجود جمعيات التسيير الماء الصالح للشرب؛ 2. استفادة جزء من الجماعة من خدمات الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات بأكادير RAMSA ؛
<p style="text-align: center;">التهديدات</p>	<p style="text-align: center;">الفرص</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1. الجفاف؛ 2. تراجع مياه الفرشة الباطنية؛ 3. سوء التديير الجمعي لمشاريع الماء الصالح للشرب. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. برنامج تزويد العالم القروي بالماء الصالح للشرب؛ 2. برنامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ 3. توفر الدعم الجمعيات و المنظمات غير الحكومية؛ 4. استغلال مياه الأمطار (سدود،صهاريج ومطفيات).
تشخيص وضعية القطاع الصحي	
<p style="text-align: center;">نقط الضعف</p>	<p style="text-align: center;">نقط القوة</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1. ضعف دوريات الوحدات الطبية المتنقلة؛ 2. عدم كفاية الأدوية؛ 3. ضعف البنية التحتية والتجهيزات للمستوصف؛ 4. ضعف التجهيزات بدار الولادة؛ 5. غياب المعدات الطبية الأساسية (الرايو...) 6. بعد المستوصف عن بعض الدواوير؛ 7. ضعف الخدمات الصحية بالمستوصف وقلة التجهيزات. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. وجود مستوصف بمركز الجماعة مجهز بدار للولادة. 2. تواجد طاقم طبي. 3. القرب من المستشفى الجهوي لأكادير. 4. توفر الجماعة على سيارة لنقل مرضى القصور الكلوي. 5. توفر الجماعة على سيارتين إسعاف وسيارة نقل الأموات. 6. وجود قاعة للعلاج تابعة للهلال الأحمر المغربي. 7. وجود عيادات طبية خاصة للطب العام. 8. وجود تسع صيدليات أغلبها بمركز أورير.
<p style="text-align: center;">التهديدات</p>	<p style="text-align: center;">الفرص</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1. قلة الحملات الطبية المتنقلة للدواوير النائية؛ 2. بعد المسافة بين المستوصف الجماعي وبعض الدواوير النائية يشكل خطرا على صحة بعض الحوامل اللواتي تكون وضعيتهن الصحية حرجة عند الوضع. 3. عزوف الطاقم الطبي عن العمل في المجال القروي. 4. ازدياد الأمراض والوفيات خاصة في صفوف الحوامل والعجزة. 5. ارتفاع عدد ذوي الاحتياجات الخاصة. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. المخطط الاستراتيجي للصحة ؛ 2. برنامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ 3. القافلات الطبية؛ 4. الوحدات الطبية المتنقلة لوزارة الصحة.

الفصل الخامس : تشخيص وضعيَّة السكن و التعمير

تقديم

يمكن اعتبار السكن شكلا من أشكال تعبير المجتمعات المحلية عن نمط عيشها في تفاصيله اليومية، وانعكاس لتناغم المجموعات البشرية مع الظروف الاقتصادية والاجتماعية بما في ذلك مستوى دخل الأسر، وتكيفها مع الظروف الطبيعية لمجال عيشها، سواء من حيث تصميم المباني، أو من حيث المواد المستعملة في البناء. وكباقي الجماعات المجاورة لمدينة أكادير، وبفعل تظافر عدة عوامل اقتصادية واجتماعية ومناخية أسهمت بشكل كبير في تنشيط عمليتي الهجرة والنزوح، عرفت جماعة أورير خلال السنوات الأخيرة- نموا ديموغرافيا مرتفعا أدى إلى مجموعة من التحولات على جميع المستويات منها المستوى الديموغرافي وما عرفه من تغير في البنية السكانية والمستوى الاجتماعي والمستوى الاقتصادي وكذا المستوى البيئي.

كما ساهمت مجموعة من العوامل الأخرى تتعلق أساسا بالوضعية الاقتصادية للأسر في خلق نسيج عمراني غير متجانس، يتميز بتفاوتات واضحة بين المشهد العمراني التقليدي الأصيل بالجماعة ومظاهر السكن العصري أو المختلط دي الطابع العشوائي الذي بلغ دروته بعد سنة 2011، بالإضافة إلى أشكال من السكن الحديث بمواصفات معمارية تزيد من حدة بروز التفاوتات الاجتماعية التي يعكسها المشهد العمراني في المجالات الترابية عموما (كالعمارات السكنية والإقامات السياحية ...)

1. دينامية التوسع العمراني بأورير

عرف مركز أورير دينامية مجالية وتحولات اجتماعية في فترة زمنية ليست بالبعيدة، تميزت بإعادة تشكل المجال منتجة بذلك الوضعية الحالية لأورير، حيث أسهمت عوامل عدة في تعزيز وتحريك وثيرة هذا التطور المجالي الضخم. والملاحظ أن "هذا التوسع تم في غياب إطار كفيل بتنظيم المجال، كما أن دور الدولة في تنظيم المجال يكاد يكون منعدما، مما أفرز مجالا مشوها بعيوب جمة انعكست على البنيات الاجتماعية والثقافية والاقتصادية".

فمن خلال تتبع سيرورة توسع المساحات المبنية، يمكننا حصر التوسع العمراني عبر مراحل تم فيها تشكل مجال أورير.

1.1. مرحلة ما قبل 1960:

على الرغم من الموقع الاستراتيجي المتميز والدور الذي لعبه المجال الساحلي الشمالي لأكاير عبر التاريخ، لم تعرف المنطقة تطورا عمرانيا ملحوظا، بل كانت الدواوير المشكلة لنواة أورير عبارة عن تجمعات سكنية متفرقة يطغى عليها الطابع القروي، يعتمد على الفلاحة المعيشية والصيد التقليدي. وقد كانت الدواوير المشكلة للمجال تتكون من دوار أسرسيف ودوار تاكمو ودوار أكروفلوس وتوكممان وايمي ميكي.

1.2. مرحلة 1960 – 1991:

لقد كان زلزال 1960 مرحلة فاصلة في تطور أورير حيث أسفر عن تدمير المجال الجبلي الذي كان يعرف استقرار الساكنة مما دفع الناجين منهم إلى النزوح نحو المنطقة المنخفضة على ضفاف وادي أسرسيف وتمراغت. "وقد شهد مركز أورير خلال الستينيات من القرن الماضي وثيرة متسارعة همت عملية بيع وشراء الأراضي" تميزت بتجزء الأراضي وتوسع عمراني غير منسجم. ومما زاد من حدة هذا الوضع التقسيم الإداري حيث كانت المنطقة مقسمة ما بين جماعة امسكينة وجماعة تيكوين ولم يتم انشاء جماعة أورير إلا في سنة 1992.

1.3. مرحلة 1992 2010:

وهي فترة مهمة اعتبرت حاسمة في تشكل المجال والنسيج العمراني لأورير، وقد تبلورت بإحداث الجماعة لأورير والذي كان مقرها بمركز أورير (حاليا) في سنة 1992، حيث أضحت المجال يضطلع بالوظيفة الإدارية والتي أسهمت في تأطيره، حيث أصبح يقدم خدمات إضافية أخرى ذات بعد إقتصادي يمثل في بناء العديد من المحلات التجارية على طول الطريق الوطني رقم 01 والطريق الإقليمية 1001 في اتجاه ايموزار.

تزامنا مع سنوات الجفاف التي عرفها جل التراب المغربي وانطلاق مشروع وحدة الإعداد السياحي لتماونزا (شركة صونابا) عرف أورير تطورا مهما، حيث شهد المجال حركة سكانية غير مسبوقه تمثلت في توافد سكاني كبير، مما جعل المجال يعرف تحولا جذريا، حيث أقحم في صيرورة لتشكل وإنتاج مجال مغاير مرتبط

بالمشروع والقرب من أكادير التي وفرت فرص الشغل، وهي عوامل ساهمت في إحداث تصدع كبير في مكونات نسيجه، من خلال ارتفاع حجمه الديموغرافي وتعدد أنماط استغلاله.

واتسمت هذه المرحلة ببداية انطلاق جبهات التوسع العمراني، تجلت معالمها في ميلاد تجمعات سكنية حديثة العهد وذات صلة بالمهاجرين الوافدين وتضخم الدواوير القديمة (انظر الخريطة رقم 06).

وقد كان لهذه التحولات أثر في تفكيك المكونات التقليدية المعروفة بالمنطقة إن على مستوى طبيعة السكن أو على مستوى الحياة وما رافقها من تطور في الوضعية العقارية.

1.4. مرحلة 2011 – 2022:

اللافت للانتباه هنا خلال هذه المرحلة هو القفزة السريعة جدا للتوسع العمراني خلال سنة 2011.

وما يميز هذه الفترة كذلك بالإضافة إلى التوسع في كل الاتجاهات، هو الانفجار الكبير في التوسع العمراني المتمم بالعشوائية وعدم الانتظام، وهيمنة السكن "غير القانوني" والعشوائي الذي يفتقد إلى أبسط شروط العيش والراحة. ويمكن تفسير هذا التوسع السريع كذلك بتظافر عوامل أخرى منها، العقار الذي هو عصب هذه التغيرات الذي نتج عنه تنشيط المضاربة العقارية والتي غدت تتحكم في مصير نمو أورير.

2. وثائق التعمير ودورها في التوسع العمراني:

تكتسي وثائق التعمير المرجعية أهمية بالغة في تنظيم المجال وضبط مختلف استعمالات التراب وفق مرجعية قانونية، ونظرا للتحولات السوسيو مجالية التي يعرفها مركز أورير، وضع تصميم إعادة الهيكلة صودق عليه في سنة 1999، و تهدف هذه الوثيقة إلى تأهيل الأحياء غير القانونية والتي تم تحيينها سنة 2014، و وثيقة تصميم تهيئة مركز أورير و التي تمت المصادقة عليها بتاريخ 19 فبراير 2003 و الذي أصبح مرجعية قانونية تمكن من البث في رخص البناء والتي تم تحيينها والمصادقة عليها سنة 2014، فرغم تأخر هذه الوثائق في الخروج إلى

أرض الواقع، إلا أنها في الغالب بقيت حيز الرفوف ولم يتم تطبيقها ويرجع ذلك إلى الأسباب التالية:

الوضعية العقارية للمجال الذي يتكون في أغلبه من أراضي الجموع التي ينظم استغلالها ظهير 1919.

التخصيصات العقارية لم تتماشى ومتطلبات السكن بالنظر إلى حجم الأسر الوافدة.

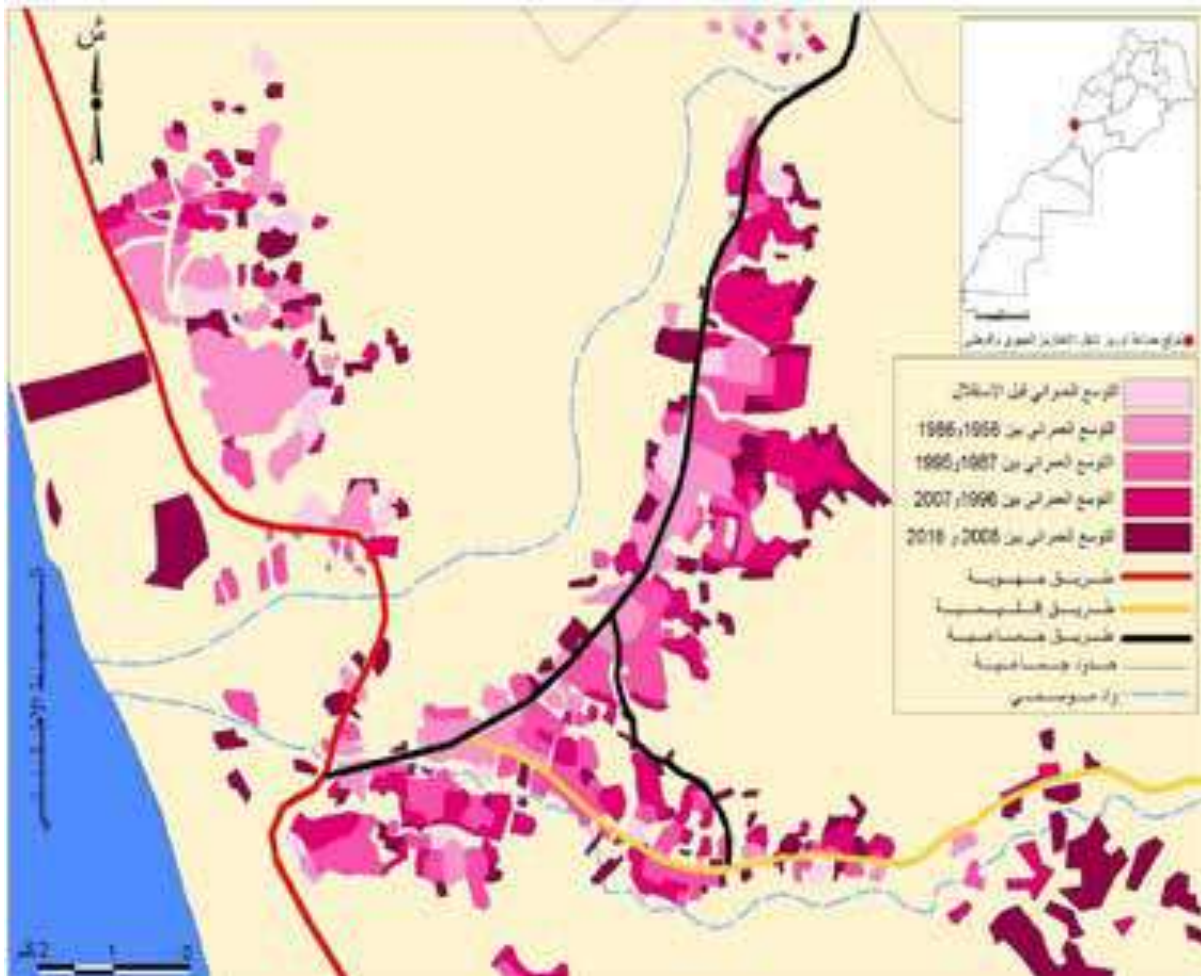
عدم ملائمة التنطيق المفروض في بعض المناطق المخصصة للسكن بالنسبة للمؤهلات المادية والخصوصيات الثقافية للسكان الوافدين.

استفحال ظاهرة البناء غير المنظم وتطاوله على العقارات المخصصة للتجهيزات الأساسية.

عدم مساهمة المجلس الجماعي في ردع مخالفات القانون رقم 25-90 المتعلق بالتجزئات العقارية وتقسيم العقارات والمجموعات السكنية والتصدي لمختلف العمليات العقارية التي نتجت عن متطلبات التدفق البشري لليد العاملة.

وعليه فإن هذه الأسباب حالت دون تطبيق وتنفيذ تصميم إعادة الهيكلة، مما ساهم في تزايد التوسع العمراني بمركز أورير.

الخريطة رقم 6 : تطور التوسع العمراني بأورير



المصدر: حسن أبرعاش 2020

3. خصوصيات السكن بأورير:

كغيرها من الجماعات الترابية بالمغرب تعرف جماعة أورير مجموعة من التحولات على جميع المستويات منها المستوى الاجتماعي، أبرز هذه التغيرات يتجلى في النسيج العمراني غير المتوازن.

المبيان 6 : وضعية السكن بجماعة أورير



ويتشكل السكن المتواجد بتراب جماعة أourir من عدة أنواع من السكن ويتمثل في:

1.5. السكن القروي (التقليدي)

و هو نمط معماري يتسم بالبساطة وتنوع مرافقه ذات الأدوار الوظيفية المستجيبة لأنواع الأنشطة المزاولة من قبل الأسر، وهو مبني بالمواد المحلية حيث تشيد الأسوار التي يبلغ سمكها 50 سم بالأحجار، و تثبت الأسقف بالأخشاب و القصب، و ينتشر على الخصوص في المركز بحي تاكمو و في المجال القروي. و تتوفر الجماعة على يد عاملة مؤهلة في هذه التقنيات، والجدير بالذكر أن هناك تجدد الإقبال و التشجيع على هذا النوع من البناء لما قد تمثله من منتج سياحي و ثقافي منسجم. ويمثل هذا النوع من السكن نسبة 2,7%.

1.6. السكن المغربي العصري

و هو نوع عرف تزايدا مستمرا بفعل تخلي الساكنة عن السكن التقليدي الذي يتطلب إصلاحات مستمرة ومنتظمة مع توالي الفصول، ويتميز هذا النوع من السكن باستعمال مواد بناء عصرية (الإسمنت المسلح والحديد و الأجر)، و يتواجد بالخصوص بمركز الجماعة، وبمجال التوسع العمراني المستحدثة خلال العقود الأخيرة، وخاصة بحي تمراغت و كذا ببعض دواوير الجماعة، ويتسم هذا النوع من السكن بالكثافة بالنظر الى الموقع الإستراتيجي للجماعة باعتبارها منطقة استقطاب و منطقة سياحية بامتياز. كما تتميز الوضعية العقارية للمنازل المتواجدة بتراب الجماعة بكونها مملوكة.

4. المعطيات المتعلقة بالرصيد العقاري للجماعة

يعتبر الرصيد العقاري من بين الركائز المهمة التي تعتمد عليها الجماعات الترابية في تنميتها الاقتصادية و الإجتماعية ، إلا أن جماعة أورير تعاني منذ إحداثها من ندرة في رصيدها العقاري الشيء الذي يعتبر من بين المعوقات الأساسية التي تعرقل كل محاولة لإحداث مشاريع استثمارية، أو مرافق و تجهيزات للسكان، و يحتوي الرصيد العقاري للجماعة حاليا على :

الجدول 9 : الرصيد العقاري لجماعة أورير

ر-ت	اسم العقار	المساحة	الموقع
01	قطعة أرضية مخصصة للألواح الشمسية	259 م ²	دوار ألما
02	بئر	33 م ²	دوار ألما
03	خزان ماء	78 م ²	دوار ألما
04	بئر	04 م ²	دوار ألما
05	قطعة أرضية	150 م ²	اكي نتفريت-دوار ألما
06	قطعة أرضية مخصصة لنادي نسوي	150 م ²	اكي نتفريت-دوار ألما
07	قاعة متعددة الاختصاصات	141 م ²	دوار أسرسيف
08	نادي نسوي	144 م ²	حي تمراغت
09	مطفية	199 م ²	تكضاض-دوار ألما
10	بئران و مطفية	296 م ² (P1+P2+P3) ²	حي تمراغت
11	بئر ومحيطه	42 م ²	حي إمي ميكي
12	قطعة أرضية مخصصة لملاعب القرب	1914 م ²	حي إمي ميكي
13	مقلع إمي ميكي	1273 م ²	حي إمي ميكي
14	خزان ماء	13 م ²	دوار أسرن
15	خزان ماء	21 م ²	دوار أيت محند
16	مطفية 2	59 م ²	دوار أيت محند
17	مطفية	99 م ²	دوار أيت محند
18	مطفية 2	51 م ²	دوار اكرضان
19	خزان ماء	15 م ²	دوار اكرضان
20	مطفية 1	227 م ²	دوار اكرضان
21	مطفية	52 م ²	دوار تكديرت نموسى
22	مطفية 2	48 م ²	دوار تكديرت نموسى
23	بئر	25 م ²	دوار تمرוות
24	مطفية 1	99 م ²	دوار تمرוות
25	مطفية 2	56 م ²	دوار تمرוות
26	بئر 2	28 م ²	دوار تمرוות
27	قطعة أرضية مخصصة للألواح الشمسية	31 م ²	دوار أيت سي الحسن

28	خزان ماء	19 م ²	دوار تهنوت
29	بئر	71 م ²	دوار تمزايط
30	مطفية 1	54 م ²	دوار أزيون
31	مطفية 2	51 م ²	دوار أزيون
32	مطفية	61 م ²	دوار تكديرت أوفلا

5. المجتمع المدني

تعرف جماعة أورير حضورا متميزا لنسيج جمعي نشيط ومتنوع من حيث مجالات التدخل، حيث يتواجد بها عدد كبير من الجمعيات ذات الأهداف المختلفة (فلاحية - اجتماعية - بيئية ...) ، و بالرغم من هذا الكم والديناميكية، فإنه من الملاحظ أن أنشطتها تبقى محدودة اللهم إلا إذا أخذنا بعين الاعتبار الدور الذي تلعبه بعض هذه الجمعيات في مجالات الثقافة محاربة الأمية، أو نظافة الأحياء، أو تزويد السكان بالماء الشروب. ويعزى هذا النقص الحاصل في العمل الجمعي إلى عدة صعوبات و عوائق تعاني منها الجمعيات و تتمثل حسب نتائج ورشات التشخيص التشاركي في :

تشخيص وضعية النسيج الجمعي	
نقط القوة	نقط الضعف
<ol style="list-style-type: none"> وجود نسيج جمعي كثيف ومتنوع؛ وجود جمعيات رياضية متخصصة في الرياضات البحرية وذات سمعة عالمية؛ وجود جمعية رائدة في مجال تدبير النفايات المنزلية بتراب الجماعة؛ وجود جمعيات لتدبير مشاريع الماء الصالح للشرب بدواوير الجماعة وجود طاقات شابة؛ سلسلة المهرجانات والتظاهرات الثقافية التي تنظمها بعض الجمعيات بشكل منتظم (رأس السنة الأمازيغية)؛ وجود دار شباب بمواصفات حديثة وقابلة لاحتضان أنشطة الجمعيات الثقافية والتربوية. 	<ol style="list-style-type: none"> ضعف الاهتمام بالتكوين والتأطير الجمعي بآليات التدبير الحديثة؛ ضعف قدرة الجمعيات على تعبئة موارد إضافية خارج دعم الجماعة من أجل تلبية احتياجاتها من وسائل العمل؛ غياب الإبداعية في أفكار المشاريع وتحديث البرامج وآليات العمل ضعف التشبيك الجمعي؛
الفرص	التحديات
<ol style="list-style-type: none"> قرب جماعة أورير من مدينة أكادير وتفاعل النسيج الجمعي بين الجماعتين؛ استعداد المجلس لدعم أنشطة الجمعيات الجادة؛ وجود مصادر التمويل الجمعي جهويا ووطنيا 	<ol style="list-style-type: none"> الإفراط في تسييس العمل الجمعي؛ شيخوخة الأطر الرائدة في العمل الجمعي وضعف الخلف؛ تنامي ظاهرة النزاع بين أعضاء مكاتب

<p>الجمعيات مما يهدد بحل الكثير منها وحرمان الطاقات الشابة والأطفال من فضاءات مدنية للتأطير؛</p>	<p>ودوليا؛ 4. التراكم الذي حققه جيل الرواد من الجمعويين في رياضة السورف؛ 5. مشاريع الجماعة المستقبلية المتعلقة بإحداث ملاعب القرب والمركب السوسيو ثقافي.</p>
--	--

الفصل السادس : تشخيص الوضعية الاقتصادية

تقديم

يعتبر النشاط الاقتصادي عصب التنمية الاجتماعية بكل مجال ترابي، وهو يعتمد بالأساس على مدى قدرة الجماعة على توفير المناخ الملائم لاستقطاب الاستثمار، وبالتالي فإن الهدف من هذا التشخيص هو تقييم نقط القوة و الضعف للاقتصاد المحلي تبعا لمقاربة مجالية تعتمد على دراسة مختلف جوانب الاقتصاد خاصة فيما يتعلق بخلق فرص الشغل وديناميكية السوق المحلي.

وباعتبار الإحصائيات المرجعية للإحصاء العام للسكان و السكنى لسنة 2014 فقد تم الاعتماد في تحليل الجانب الاقتصادي للجماعة على معطياته و كذلك على المعلومات التي تم الحصول عليها من لدن المصالح الخارجية و انطلاقا من الزيارات الميدانية لجماعة أورير.

يظهر هذا التحليل أن الاقتصاد المحلي تطور في السنوات الأخيرة في اتجاه اعتماد السياحة كقطاع من القطاعات الاقتصادية المهمة التي تتحكم بشكل مباشر في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، بفضل الاستثمارات السياحية المهمة المنجزة على مستوى المنطقة المسماة zone de connexion sud بالإضافة إلى السياحة الشاطئية والايكولوجية والجبالية. كما يشكل الصيد البحري التقليدي أحد الأنشطة الرئيسية إلى جانب الفلاحة وتربية الماشية والأنشطة التجارية.

1. القطاعات الاقتصادية

1.1. الصيد البحري التقليدي

يشكل الصيد البحري أحد الأنشطة الرئيسية لسكانة المجالات الساحلية، حيث تتوفر جماعة أورير على شواطئ تملك ثروة سمكية لا بأس بها، و على الخصوص الرخويات، ويعتبر هذا القطاع مصدر عيش شريحة عريضة من ساكنة المنطقة، زيادة على كونه يلعب دورا مهما في المساهمة في الاكتفاء الذاتي لتغذية السكان. و إذا كان هذا القطاع يمثل أحد الركائز الاقتصادية بالجماعة، فهو لا يرقى إلى المستوى المطلوب، لكونه قطاعا غير مهيكلا و غير مجهز بمواقع التجهيزات الضرورية التي يتطلبها هذا القطاع، كنقط الصيد المجهزة (PPA) أو قرية

الصيادين أو سوق للسماك، مما يؤدي إلى عدم تئمين المنتج محليا و حرمان الجماعة من مورد مالي مهم.

1.2. السياحة

تعتبر السياحة من القطاعات الاقتصادية المهمة التي تتحكم بشكل مباشر في التنمية الاقتصادية و الاجتماعية، إذ تسمح بخلق مناخ مناسب لإنعاش الاستثمار مما ينجم عن ذلك فرص للشغل و تحسين مستوى دخل الساكنة، و بالإضافة إلى البنيات السياحية من الجيل الجديد التي تم إحداثها بجزء من تراب الجماعة عبر المشروع السياحي الكبير "تاغزوت باي" والمشاريع السياحية الأخرى بالمنطقة المسماة zone de connexion sud تتوفر جماعة أورير على مؤهلات طبيعية سياحية مهمة وهي :

1.3.3. السياحة الشاطئية

فالجماعة تتوفر على شاطيء يمتد على طول 12 كلم، اكتسب شهرة وطنية وعالمية منذ الستينيات من القرن الماضي، حيث يشكل امتدادا لشاطئ تغازوت في اتجاه مدينة أكادير(إيموران و أورير)، ومما يضيف على هذا الشاطئ رونقا خاصا توسطه بمصب وادي تمراغت و أسرسيف المؤثت بحقول الموز المحلي والمقاهي المشهورة بأطباقها التقليدية(الطاجين)، و يشكل هذا عاملا مهما في خلق بنية اقتصادية إذا ما تم استغلالها استغلالا عقلانيا، نظرا للأدوار التي يضطلع بها و التي تكمن في جعل هذه المنطقة قبلة للمصطافين على طول السنة، سواء منهم الأجانب أو المحليين.

ورغم هذا الطابع السياحي الذي تتميز به جماعة أورير، فإن مساهمته في امتصاص البطالة في صفوف شباب الجماعة لازالت لم ترقى إلى المستوى المطلوب وذلك بفعل افتقار هذه الفئة للمؤهلات المطلوبة لشغل مناصب الشغل التي توفرها المشاريع السياحية الجديدة وهو ما يتطلب الاشتغال على تأهيل الشباب وتوجيههم المبكر نحو ولوج مراكز التكوين المناسبة، بالإضافة إلى تأهيل بنيات الاستقبال السياحي التقليدية من أجل توفير عرض سياحي جذاب وقادر على المنافسة.

1.3.4. السياحة الجبلية و الإيكولوجية :

تتوفر الجماعة، على خلفية طبيعية جبلية، بحكم تنوع تضاريسها و بحكم تميزها بالمناخ الشبه الجاف، وهي عبارة عن مؤهلات سياحية إكولوجية وجبلية تعرف اهتماما كبيرا من طرف هواة هذا النوع من السياحة، خاصة من قبل السياح الأجانب والمحليين الذين يتوافدون على المنطقة عبر رحلات منظمة شبه يومية، يتم خلالها استكشاف الطبيعة الجبلية و القروية للجماعة (مواقع إمي ميكي، ألما، أزيون، إكرضان، إيموران....).

وبالرغم من توفر الجماعة على كل هذه المؤهلات، وبالرغم من تواجدها قرب مدينة أكادير التي تعتبر أهم قطب سياحي بالمغرب، فإن مردودية هذا القطاع تبقى هزيلة بسبب غياب شبه كلي للبنيات والتجهيزات السياحية، وافتقار هذه المواقع للعناية اللازمة فيما يتعلق بالتهيئة والنظافة. وهو ما يتطلب التفاتة عاجلة سواء من طرف المجلس أو من قبل المجتمع المدني من أجل المساهمة في الترويج الترابي والسياحي للمؤهلات الطبيعية التي توفرها غابة أركان وواحة ألما والمجال المائي لإمي مكي.

1.3. الفلاحة و تربية الماشية و الغابات :

تحتل الفلاحة المرتبة الثانية من حيث الأنشطة المزاولة، نظرا للطابع القروي و الجبلي الذي تتميز به الجماعة، حيث عرفت المنطقة بكونها أقدم مجال بالمغرب لزراعة وإنتاج الموز المحلي ذي المواصفات البيولوجية المحلية على مساحة تقدر ب : 190 هكتار (ضاعت منها مساحات مهمة بسبب فيضانات سنة 2010)، و تشكل 90% من مجموع الأراضي المسقية، و يوجه هذا الإنتاج إلى أسواق داخلية و جهوية، الشيء الذي يساهم في خلق رواج اقتصادي، كما يتميز الإنتاج الفلاحي بالمنطقة بتنوعه و يشمل الحبوب، و الخضر، و بعض الأشجار المثمرة.

ونظرا لضعف التساقطات والموارد المائية، وضعف بل انعدام-تكوين الفلاحين في تقنيات الإنتاج وضعف التسويق، فإن الإنتاج يبقى ضئيلا، لذلك فالسكان يعتمدون على فلاحة معاشية توفر لهم بالكاد اكتفاء ذاتيا.

أما بالنسبة لقطاع تربية الماشية، فهو قطاع تقليدي ضعيف المردودية، و يعتمد بالخصوص على تربية الماعز من فصيل محلي و الذي يتميز - بالرغم من ذلك-

بجودة لحومه، كما تنتشر تربية النحل بالطرق التقليدية بالرغم من توفر المنطقة على بعض أصناف النباتات العطرية. وتشكل الغابات ثروة مهمة، تحتل فيها شجرة الأركان النصيب الأكبر، بالإضافة إلى تواجد أنواع أخرى من الأشجار " الدغموس " و النباتات " الخروب " و غيرهما من النباتات، وتكمن أهمية هذا المجال في استغلاله من طرف السكان المجاورين (الرعي - جمع الحطب - جني ثمار الأركان،..).

1.4. التجارة

تعرف الجماعة ارتباطات تجارية في علاقتها مع محيطها، خاصة مدينة أكادير والجماعات المجاورة بسبب قربها من مركز أورير ويعرف مركز الجماعة إقبالا كبيرا يوم الأربعاء الذي ينظم فيه السوق الأسبوعي، أما الحركة التجارية الداخلية فنقتصر على بعض الأنشطة البسيطة المتمثلة في مجموعة من الدكاكين منتشرة بكل الدواوير ونقط بيع مواد البناء بمركز الجماعة.

وعلى مستوى الأنشطة الاقتصادية فقد تجاوز عددها 950 نشاطا تجاريا بمركز أورير يستحوذ قطاع التجارة على أكثر من 50% منها، كما أن توزيعها بتراب الجماعة غير متكافئ فنلاحظ «تركز المحلات التجارية بكل من حي تمرغت، وأسر سيف وأورير المركز وإكرو فولوس وحي تيغزاب 656 محلا تجاريا».

2. التشغيل

حسب المعطيات المتوفرة أرقاما تقريبية، فالسكان النشيطين يمثلون 73,29%، باستثناء المأجورين منهم والعاطلين الذين لم يلجوا سوق العمل و 18,70% ذوي أعمال حرة و 4,76% يستفيدون من الإعانات العائلية و أما ذوي وظائف أخرى فيمثلون 3,25% من مجموع السكان.

كما يلاحظ أن معظم السكان يشتغلون بمجال الصيد البحري، أو الفلاحة و تربية الماشية والسياحة، و بعض الأعمال الأخرى كالتجارة و قطاع البناء.

3. الربط بشبكة المواصلات السلكية واللاسلكية:

ترتبط الجماعة من حيث الإرسال بالشبكة الوطنية للمواصلات اللاسلكية عبر أبراج متبثة على شكل نقط مرتفعة بالجبال، لكن على الرغم من المميزات التي تحققت على مستوى التغطية والخدمات، فإن القطاع لا يخلو من عدة إكراهات: كضعف صبيب شبكة الاتصالات اللاسلكية والانترنت ببعض الدواوير .

تشخيص وضعية القطاع السياحي

نقط الضعف	نقط القوة
<ol style="list-style-type: none"> 1. غياب التسويق لمنتجات الصناعة التقليدية 2. وجود أكثر من 19 مؤسسة «مدرسة للسورف» غير مصنفة. 3. مؤهلات طبيعية غير مستغلة. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. وجود شاطئ ممتد. 2. وجود مؤهلات طبيعية و تراثية متنوعة. 3. وجود منطقة جبلية تساهم في تعدد الأنشطة السياحية. 4. التواجد على الطريق الوطنية رقم 01. 5. وجود المؤسسات السياحية. 6. قطاع السياحة يشغل قطاعات مختلفة من الخدمات لا تقتصر فقط على الايواء.
التحديات	الفرص
<ol style="list-style-type: none"> 1. ضعف مناخ الأعمال لإنجاح الاستثمار بالمنطقة 2. هجرة الفئة النشيطة 3. التقلبات الدولية المرتبطة بالأحداث المؤثرة على التوافد السياحي. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. رؤوس أموال محلية مهمة يجب استثمارها محليا 2. الإستراتيجية الوطنية لتنمية السياحة القروية 3. وجود مشروع المحطة السياحية تغازوت باي.

تشخيص وضعية القطاع الفلاحي

نقط الضعف	نقط القوة
<ol style="list-style-type: none"> 1. جفاف العديد من العيون في بعض الدواوير. 2. ضعف التكوين والإرشاد الفلاحي الموجه للفلاحين. 3. هبوط كبير للفرشة المائية في بعض المناطق. 4. الاستغلال المفرط للفرشة المائية. 5. صعوبة الولوج للمراعي والمزارع الفلاحية 6. غياب التحفيز العقاري. 7. غياب فضاء لتسويق المنتوجات المحلية. 8. سيادة نظام الاستغلال التقليدي في المجال الفلاحي. 9. مردودية ضعيفة الى منعدمة في المناطق المسقية بالمياه الموسمية او مياه الفيض لضعف وعدم انتظام التساقطات المطرية. 10. صغر حجم الاستغلاليات الفلاحية. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. وجود مجال رعوي شاسع. 2. التوفر على 579 هكتار من الاراضي الصالحة للزراعة. 3. وجود عدد مهم من البساتين على ضفاف وادي تمراغت. 4. تشكل المراعي نسبة مهمة وتقدر ب760 هكتار أي 8,44 مئوية من المساحة الاجمالية للجماعة. 5. التوفر على خبرة محلية في المجال الفلاحي. 6. تواجد جمعيات مستعملي المياه الفلاحية. 7. تنظيم مربي النحل في إطار تعاونية فلاحية لانتاج وتثمين العسل. 8. تواجد قطاعات إنتاجية واعدة (تربية الأبقار والدواجن).
التحديات	الفرص

1. مخطط المغرب الأخضر؛ 2. وجود فرص دعم الدولة للفلاحين.	1. توالي سنوات الجفاف؛ 2. استنزاف الفرشة المائية الباطنية؛ 3. انجراف التربة الصالحة للزراعة بفعل فيضانات الأودية؛ 4. التوسع العمراني على حساب المساحات الزراعية.
--	---

تشخيص وضعية القطاع التجاري

نقط القوة	نقط الضعف
1. وجود سوق أسبوعي 2. وصل عدد الأنشطة الاقتصادية 950 نشاطا تجاريا بمركز أورير تستحوذ التجارة على 50% 3. «تركز المحلات التجارية بكل من حي تمراغت، وأسرسييف وأورير المركز وإكروبولوس وحي تيغزاب 656 محلا تجاريا». 4. تواجد وكالات بنكية وبريدية ووكالة لتحويل الأموال. 5. وجود مجموعة من المقاهي والمطاعم بمركز الجماعة ذات استقطاب مهم. 6. يشكل المهاجرون قطبا تجاريا خارج الجماعة. 7. وفرة يد عاملة مهمة في سن الشغل. 8. القرب من الموردين . 9. ارتفاع عدد السكان بالجماعة التي تساهم في النشاط التجاري.	1. انتشار الباعة المتجولين. 2. بعض الأنشطة التجارية غير منظمة. 3. ارتفاع البطالة 15.2 في المائة. 4. ضعف فرص التشغيل في مجال الأنشطة التجارية 5. ضعف الأنشطة المدرة للدخل. 6. يتميز التوزيع المجالي للأنشطة التجارية بعدم التكافؤ بين الأحياء.

الفرص	التحديات
1. قرب جماعة أورير من مدينة أكادير 2. وجود مركز أورير على الطريق الوطنية؛	1. منافسة المراكز التجارية المجاورة. 2. تراجع القدرة الشرائية أمام غلاء المواد الاستهلاكية. 3. ارتفاع مؤشرات الفقر والهشاشة. 4. انتشار ظواهر اجتماعية سلبية.

تشخيص وضعية وسائل المواصلات السلكية واللاسلكية المستخرجة من الورشات

نقط القوة	نقط الضعف
1. وجود بعض شبكة للاتصال	1. ضعف صبيب شبكة الأنترنيت 2. قلة أبراج متبنة لتعزيز شبكة الإتصال
الفرص	التحديات

1. التطور السريع في مجال تكنولوجيا الاتصالات

الفصل السابع : الحکامة المحلية

تقديم

تکمن الغاية من التشخيص المؤسساتي للجماعة في تحديد مؤهلاتها وإبراز مجمل الإكراهات التي تعترضها، قصد تقييم مواردها المالية والبشرية، وفحص الدينامية الجماعية والإحاطة بحركية الفاعلين، وسيمكن هذا التحليل من:

- دراسة الديناميكية المالية للجماعة.
 - تحديد ديناميكية الفاعلين المحليين بالجماعة.
- للإشارة فإن الجماعة الترايبية لأورير باتت تتمتع في إطار القانون التنظيمي الجديد رقم 14-113 المتعلق بالجماعات باختصاصات واسعة في مجموعة من المجالات مما عزز دور الجماعة كفاعل أساسي في التنمية المحلية. ولذلك وجب على الجماعة الترايبية أن تلم بالإشكاليات التنموية بمجالها. وللتمكن من دراسة الجانب المؤسساتي للجماعة فقد تم التركيز على النقطتين التاليتين:

- النقطة الأولى تهتم دراسة قدرات الفاعلين المحليين للجماعة؛ خاصة فيما يتعلق بتركيبة المجلس الجماعي، المستوى الدراسي للمنتخبين، الموارد البشرية للجماعة وأنشطة الجمعيات المحلية.
- أما النقطة الثانية فقد خصصت لدراسة القدرات المالية للجماعة.

1. هيكلية الإدارة الجماعية:

أورير	مركز الجماعة
جهة سوس ماسة عمالة أكادير إداوتنان دائرة أكادير الأطلسية قيادة أورير	الانتماء الإداري
30	عدد أعضاء المجلس الجماعي
07	عدد النساء بالمجلس الجماعي
35	عدد الموظفين
- مديرية المصالح - قسم التعمير والبيئة والأشغال والممتلكات: - قسم الشؤون الإدارية والمالية والقانونية - مصلحة الشؤون التقنية والبيئية والشكايات	الأقسام و المصالح الجماعية

<ul style="list-style-type: none"> - والرخص وتدبير المجال - مصلحة الممتلكات والآليات والصيانة والأشغال والشؤون الاقتصادية والشرطة الإدارية. - مصلحة الميزانية والمحاسبة والصفقات والموارد البشرية. - مصلحة الموارد المالية - مصلحة الحالة المدنية والمصادقة على الوثائق. - مصلحة الشؤون الاجتماعية والرياضية والمبادرة المحلية للتنمية البشرية 	
--	--

1. أجهزة الحكامة للجماعة:

- المجلس الجماعي

يتشكل المجلس الجماعي للجماعة الترابية أورير من 30 مستشارا جماعيا، منهم سبع مستشارات.

يتألف المجلس الجماعي لجماعة لأورير من نسبة مهمة من الشباب والشابات وهذا يظهر مدى انخراط الشباب في الشأن المحلي والرغبة في التغيير والمساهمة في تحقيق التنمية المحلية، كما أن أغلبهم يتوفرون على مستوى تعليمي، ما يجعلهم كذلك مؤهلين لاكتساب التجربة وصقلها في ميدان تدبير الشأن المحلي.

- الطاقم التقني والإداري للجماعة

يتكون الطاقم التقني والإداري لجماعة أورير من 35 من الموظفين الإداريين والتقنيين يتوزعون على مختلف المصالح الجماعية، غير أن الجماعة تعاني من ضعف الموارد البشرية خاصة أنها لا تتوفر على مهندسين في مجال التعمير، وكذلك الحاجة إلى أطر وموظفين في بعض المصالح التي تعاني من النقص العددي. ويتوزع موظفو الجماعة على مختلف المصالح حسب الجدول أسفله:

الجدول 10 : الطاقم التقني والإداري للجماعة

المصلحة	إناث	ذكور	المجموع
مديرية المصالح الجماعية	2	2	4
مصلحة كتابة الضبط	0	2	2
مصلحة الشؤون التقنية والبيئية والشكايات والرخص وتدبير المجال	1	3	4

1	1	0	مصلحة الممتلكات والآليات والصيانة والأشغال والشؤون الاقتصادية والشرطة الإدارية
1	1	0	مصلحة الميزانية والمحاسبة والصفقات والموارد البشرية.
2	2	0	مصلحة الموارد المالية
6	3	3	مصلحة الحالة المدنية والمصادقة على الوثائق
2	0	2	مصلحة الشؤون الاجتماعية والرياضية والمبادرة المحلية للتنمية البشرية
10	9	1	مصلحة المستودع الجماعي
1	1	0	شاوش
2	1	1	الوضع رهن الإشارة

ففيما يتعلق بالمستوى التعليمي لموظفي وتقنيي الجماعة يلاحظ أن هنالك تباين وتفاوت في المستوى التعليمي فضلا عن التباين في نوعية الأطر العاملة بالجماعة تبعا لما يلي بيانه :

- الأطر العليا : 08 .
- الأطر المتوسطة : 02 .
- الأطر الصغرى : 25 .

وهو ما يترجم بالإضافة إلى سنوات العمل والتجربة المكتسبة النجاعة في الأداء وفعالية الإدارة الجماعية المرتبط أساس بالتطور النوعي للموارد البشرية للجماعة و بأهمية التحول الذي طرأ على هرم التأطير الجماعي حيث ان الإدارة الجماعية تتوفر على أطر ذات كفاءة فضلا عن استفاضة هذه الأطر من عمليات التكوين المستمر.

- التسيير

يعتبر رئيس المجلس الجماعي المسؤول عن سير الجماعة، والذي يسهر كذلك على تنفيذ مقررات المجلس. كما أن مدير المصالح يتولى تحت مسؤولية ومراقبة الرئيس الإشراف على الإدارة الجماعية وتنسيق العمل الإداري بمصالحها والسهر على حسن سيره.

تتكاتف جهود المجلس الجماعي مع جهود الطاقم الإداري والتقني للجماعة من أجل السير العادي للجماعة بما يضمن تلبية هذه الأخيرة لحاجيات الساكنة، ويبقى

التكامل بين الطاقم المنتخب، من جهة، وطاقم التقنيين والإداريين من جهة أخرى من أجل النهوض بهذه المهمة.

2. الميزانية الجماعية:

2.1. المداخيل : تطور ملحوظ في المداخيل الذاتية

تعتمد مالية الجماعات الترابية بالمغرب في الدرجة الأولى على منحة الدولة أو ما يصطلح عليه حصة الضريبة على القيمة المضافة (TVA)، وتبقى المداخيل الذاتية ضعيفة إلى شبه منعدمة في بعض الجماعات الترابية. والملاحظ أن جماعة أورير تختلف نوعا ما عن الجماعات الترابية ذات الطابع القروي وهي شبيهة بالجماعة ذات الطابع الحضري إذ أن مداخيل جماعة أورير متنوعة وتشكل مداخيل الضرائب المحلية نسبة مهمة حيث تتجاوز نسبة الضريبة على القيمة المضافة وهذا ما سجل خلال سنتي 2019 و2021 (انظر الجدول التالي والمبيان)، حيث بلغت سنة 2019 نسبة 51% في مقابل 49% بالنسبة للضريبة على القيمة المضافة وتجاوزت هذه النسبة 56% برسم سنة 2021، رغم الظرفية الاقتصادية التي مرت منها بلادنا والمرتبطة بجائحة كورونا.

الجدول 11 : تطور مداخيل الجماعة

2022	2021	2020	2019	
7.084.000,00	7.084.000,00	7.084.000,00	7.084.000,00	Dotation TVA
6.487.400,00	8.915.216,89	5.624.037,49	7.341.512,15	الضرائب المحلية
13.571.400,00	15.999.216,89	12.708.037,49	14.425.512,15	مجموع المداخيل

المصدر: الجماعة الترابية أورير 2022

المبيان 7 : تطور مداخيل الجماعة



المصدر: الجماعة الترابية أورير

من خلال الجدول و المبيان أعلاه يلاحظ أن:

- حجم المداخيل المتعلقة بالضرائب المحلية قد تجاوز بقليل نسبة الضريبة على القيمة المضافة، هذه الأخيرة التي بلغت نسبة 49% برسم سنة 2019، إلا أن سنة 2020 عرفت العكس، حيث تجاوزت نسبة الضريبة على القيمة المضافة نسبة مداخيل الضرائب المحلية، وهذا التراجع راجع إلى أزمة وباء كورونا وما عرفت من تعثر الأنشطة الاقتصادية.
- سنة 2021 كانت استثنائية حيث تجاوزت مداخيل الضرائب المحلية 56% في مقابل الضريبة على القيمة المضافة والتي بلغت نسبة 44% من مجموع المداخيل. وهذا مؤشر إيجابي حول مدى تعبئة الموارد المحلية وأيضا مدى حجم الاستثمار بتراب الجماعة.
- يمكن للجماعة خلق توازن في ميزانيتها وذلك بتخفيض الالتزامات التي لا تشكل أولويات بالجماعة.

2.2. تطور نفقات الجماعة

إن المبادئ الحديثة للحكامة المالية المحلية تستوجب النجاعة والفعالية بالأخص في تدبير النفقات المحلية، خصوصا وأن هذه الأخيرة تعرف تزايدا ملحوظا بسبب تعدد مجالات تدخل الجماعات المحلية وظهور تحديات أصبحت تستوجب تجاوزها عبر توفير التجهيزات المحلية والبنى التحتية الضرورية وتكثيف

مستويات الاستثمارات المحلية، خصوصا أن الجماعات المحلية تعد أول مستثمر عمومي.

وما يوطر المالية المحلية هو القانون 08-45 المتعلق بالتنظيم المالي للجماعات المحلية ومجموعاتها، فضلا عن ارتباط تدبير النفقات المحلية بقواعد المحاسبة المطبقة على الجماعات المحلية، خصوصا وأن أغلب قواعدها تقادمت مما أدى إلى تعديلها بموجب المرسوم المتعلق بسن نظام للمحاسبة العمومية للجماعات المحلية ومجموعاتها.

وما يلاحظ عموما أن النفقات الجماعية يهيمن عليها نفقات التسيير هذه الهيمنة تفسرها عدة أسباب أفرزت مجتمعة تزايد ملحوظ لنفقات التسيير وهو ما يؤثر بالضرورة على نفقات التجهيز ويؤدي إلى تراجعها نتيجة لروابط التأثير والتأثر.

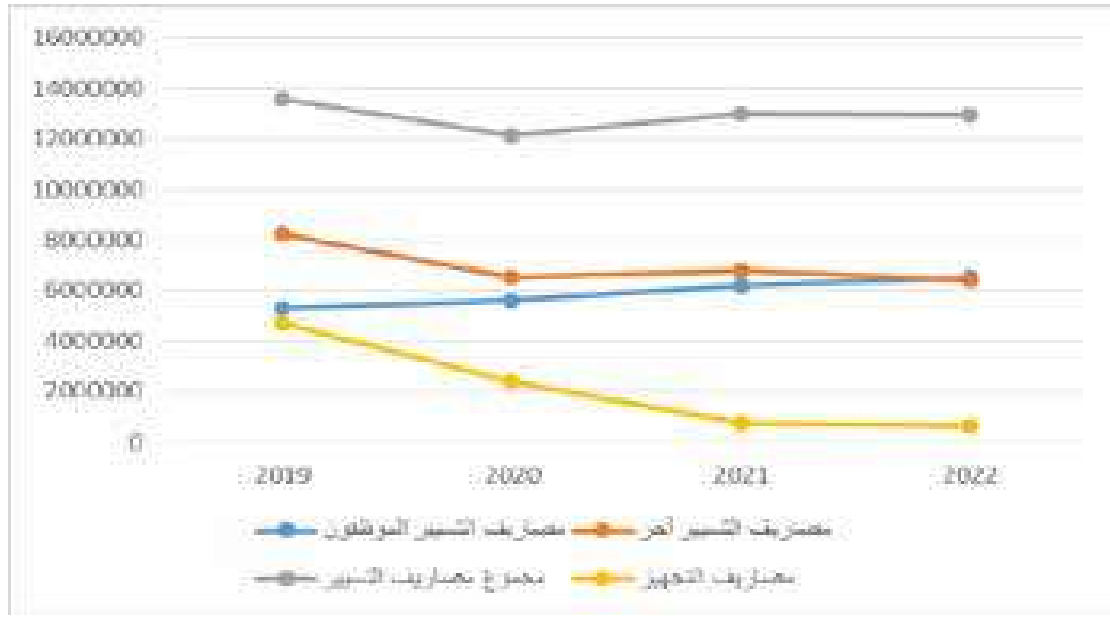
الجدول 12 : تطور النفقات الملتمزم بها

2022	2021	2020	2019	النفقات	
6.524.700,0 0	6.183.755,4 2	5.603.258,3 3	5.302.162,4 0	الموظفو ن	مصاريف التسيير
6.415.290,0 0	6.789.931,3 3	6.541.725,3 3	8.260.907,1 5	آخر	
631.410,00	721.794,58	2.417.240,4 0	4.688.579,7 9	مصاريف التجهيز	
13571400,0 00	13695481,3 30	14562224,0 60	18251649,3 40	المجموع	

المصدر: الجماعة الترابية أورير

وقد شكلت نفقات تسيير الجماعات الجمعية سنة 2019 ما مجموعه 13 563 069,55 درهم أي حوالي 74 % من مجموع نفقات جماعة أورير

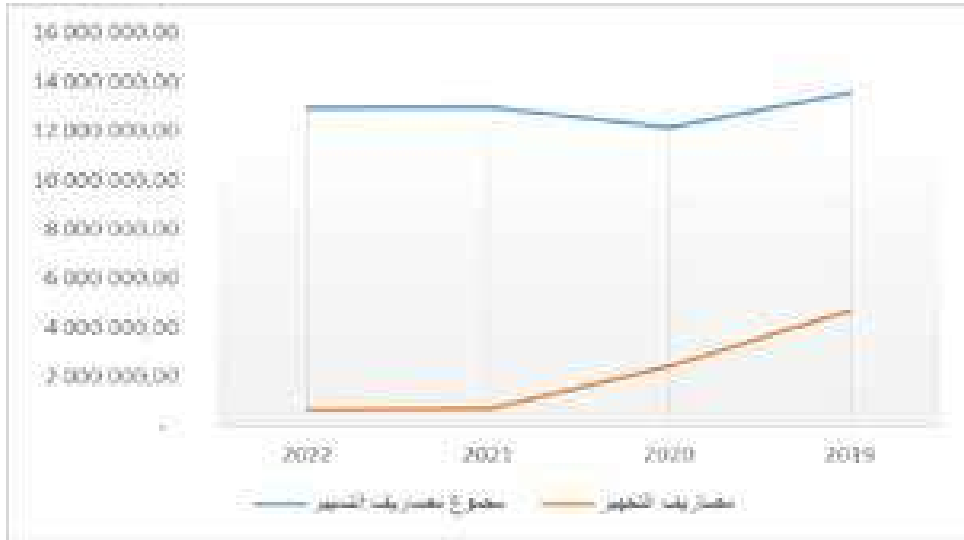
المبيان 8 : تطور النفقات الملتمزم بها



ويقصد بنفقات التشغيل مجموع النفقات المدرجة بالجزء الأول المتعلق بعمليات التشغيل، وتشتمل تحملات الجماعات الترابية على نفقات تشغيل المصالح: الموظفون والأعوان والصيانة والأدوات والتوريدات والمصاريف المالية المتعلقة بإرجاع الدين والإمدادات الممنوحة والمساهمات في عمليات ذات فائدة محلية أو وطنية وتحملات أخرى مختلفة..."

وتجدر الإشارة إلى أن مصاريف الموظفين تهيمن على نفقات التشغيل، فقد شغلت ما يناهز 6 183 755,42 درهما سنة 2021 أي بنسبة % 48 من مجموع نفقات التشغيل، وهو ما يوضح الطابع المهيمن لنفقات الموظفين ضمن نفقات التشغيل.

المبيان 9 : تطور النفقات الملتمزم بها



هذا الطابع المهيمن يفسره تضخم الوظيفة الجماعية، حيث بلغ عدد موظفي الجماعة المحلية سنة 2022 ما مجموعه 35 موظفاً. وبذلك فالوظيفة الجماعية أصبحت تشكل عبئاً مالياً كبيراً على ميزانية الجماعة وتستهلك أغلب المصاريف المرصودة لنفقات التشغيل، فالجانب الإداري لا زال يغطي نسبة كبيرة ضمن مجموع الإنفاق وهو ما يجعل الجماعة وحدة تميل إلى الاستهلاك أكثر من الاستثمار، فالمنظور الاقتصادي للجماعات المحلية يعتبرها مقاولات يقتضي تخفيف نفقات التشغيل لصالح نفقات التشغيل.

كما يرجع الطابع المهيمن لنفقات التشغيل إلى تزايد نفقات أخرى كنفقات الوقود واستهلاك الماء والكهرباء، فمصاريف استهلاك الطاقة الكهربائية تشكل عبئاً كبيراً على ميزانية التشغيل، وقد أقر التقرير السنوي للمجلس الأعلى للحسابات لسنة 2007 مجموعة من الاختلالات على مستوى نفقات التشغيل، كتحمل بعض الجماعات لمصاريف استهلاك الماء والكهرباء خاصة بمنشآت أخرى.

هذه الاختلالات تستوجب العمل وفق آليات التدبير المحكم والعقلاني للنفقات، وإخضاع التقديرات الخاصة بنفقات التشغيل لمبادئ الحكامة المالية، عبر الارتكاز على العقلانية والفعالية والدقة والمسؤولية، بالإضافة إلى تطبيق الأنظمة الخاصة بالنفقات من خلال:

*بالنسبة لنفقات الموظفين:

-حصر نفقات الموظفين.

-تجميد خلق المناصب المالية وحصر عمليات التوظيف في الكفاءات الغير متوفرة وفي حدود الحاجيات الفعلية.

*بالنسبة لنفقات استهلاك الماء والكهرباء: ترشيد استهلاك الماء والكهرباء واستعماله وفق قواعد الاقتصاد والفعالية والنجاعة.

*بالنسبة لنفقات التسيير الأخرى: التحكم في نفقات استهلاك الوقود والزيوت والحد من وثيرة نموها، بالإضافة إلى ضبط عمليات اقتناء أدوات ولوازم المكتب والنظم المعلوماتية.

وهكذا فننفقات التسيير ترتبط ارتباطا وثيقا بنفقات التجهيز، هذا الارتباط يبدو مثل ترابط الأصل والفرع، فهل يمكن الارتقاء بنفقات التجهيز من مرتبة الفرع إلى رتبة الأصل، خصوصا وأن نفقات التجهيز ترتبط بالتدخلات الاقتصادية للجماعات الترابية.

إن نفقات التجهيز على المستوى المحلي ترتبط بالفائض على مستوى نفقات التسيير، فكلما تمت عقلنة النفقات المحلية وترشيدها إلى المستوى المطلوب إلا وتمكنت الجماعة من تحقيق فائض في نهاية السنة، وهذا الفائض هو الذي يبرمج ضمن استثمارات تؤدي إلى نفقات التجهيز، أما في حالة تضخم نفقات التسيير فان ذلك يؤدي إلى ضعف الفائض أو انعدامه وبالتالي انعدام وضعف نفقات التجهيز، وبالتالي الارتقاء بنفقات التجهيز إلى مستوى يمكنها من تغطية إمكانيات التجهيز، وتمكين الجماعات المحلية من التدخل الاقتصادي الفعال سواء على المستوى المباشر أو غير المباشر.

3. تقييم حصيلة منجزات برنامج عمل الجماعة للفترة 2017-2022: حصيلة ضعيفة لا ترقى لمتطلبات التنمية

لقد تضم برنامج عمل جماعة أورير للفترة الممتدة ما بين 2017 و 2022، 56 مشروعا بكلفة تقديرية جمالية بلغت 118 460 000,00 درهم، وقد حددت مساهمة الجماعة في 37 520 000,00 درهم (الجدول التالي).

الجدول رقم 13 : المساهمات المالية المتعلقة ببرنامج عمل الجماعة

118 460 000,00	كلفة المشاريع
37 520 000,00	مساهمة الجماعة
38 900 000,00	مساهمة الشركاء
42 040 000,00	المساهمة المطلوب تعبئتها

والملاحظ أن المشاريع المنجزة ضمن برنامج عمل جماعة أورير خلال الفترة الانتدابية (2017 - 2021) لم تتجاوز 07 مشاريع وهي حصيلة ضعيفة لا ترقى للمتطلبات التنموية والحاجيات المعبر عنها.

أما توزيع هذه المشاريع المنجزة حسب الهدف الاستراتيجي (الجدول التالي) فيعد الهدف الاستراتيجي الأول حول تأهيل وتطوير البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالجماعة هو المستحوذ على عدد المشاريع المنجزة ب 04 مشاريع يليه الهدف الاستراتيجي الثاني حول تحسين خدمات القرب وجودة الحياة بمشروعين من أصل 21 مشروعاً مبرمجاً، ثم الهدف الاستراتيجي الرابع حول الحكامة المحلية وتقوية القدرات بمشروع واحد من أصل 03 مشاريع، ولم ينجز أي مشروع ضمن الهدف الاستراتيجي الثالث المتعلق بتأهيل الاقتصاد المحلي وتطوير الاستثمارات.

الجدول رقم 14 : توزيع المشاريع حسب الأهداف الإستراتيجية

الهدف الإستراتيجي	الهدف الإستراتيجي	الهدف الإستراتيجي	الهدف الإستراتيجي	
الأول: تأهيل وتطوير البنيات التحتية و الخدمات الأساسية بالجماعة	الثاني: تحسين خدمات القرب وجودة الحياة	الثالث: تأهيل الاقتصاد المحلي و تطوير الاستثمارات	الرابع: الحكامة المحلية وتقوية القدرات	
26	21	06	03	المشاريع المبرمجة
04	02	00	01	المشاريع المنجزة

وفيما يتعلق بنسبة توزيع المشاريع المنجزة حسب الأهداف فيلاحظ أن 57 % من هذه المشاريع يأتي ضمن الهدف الاستراتيجي الأول، وهذا ما يركي حجم الخصائص في البنيات التحتية الأساسية رغم أنها منجزات غير كافية ولم تأخذ بعين الاعتبار طابع الأولويات.

الجدول رقم 15 : المشاريع المنجزة في إطار التمويل الذاتي للجماعة

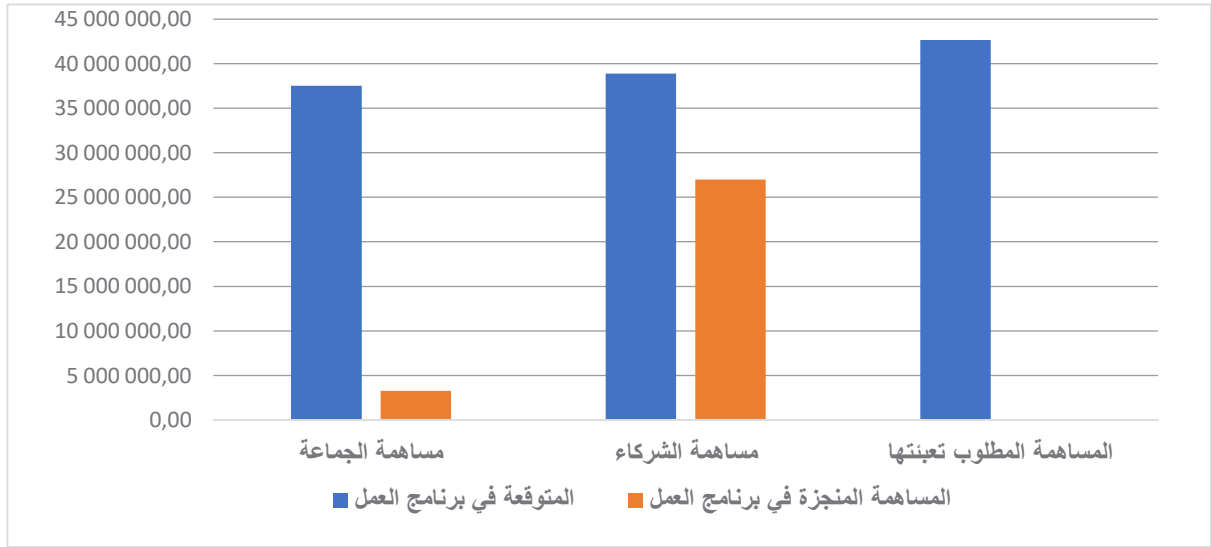
المشروع	الكلفة التقديرية (بالدرهم)	الكلفة النهائية (بالدرهم)	نسبة الإنجاز %	مؤشرات القياس
حفر وتجهيز الآبار بالدواوير التالية: اكرضان وتكديرت نموسى وتكديرت أوفلا وازيون ودوار أيت محند	500.000,00	568.008,00	100	00 دوار يتوفر على بئر للماء الشروب. - استفادة من الساكنة. - انجاز آبار.
تشوير الاحياء و الدواوير و وضع و إصلاح الإشارات الضوئية	120.000,00	73.600,80	100	- انجاز 00 علامة تشوير.
تمديد وتقوية الانارة العمومية بتراب الجماعة	700.000,00	72.720,00	100	- 00 حي شملها التمديد. - 00 دوار شمله التمديد. - 00 دوار شمله تقوية الانارة.
بناء اسوار وقائية ضد الفيضانات بالأحياء التالية: - تاكمو - توكمان - الزاوية - بخربيشن	600.000,00	77.726,05	100	- انجاز 00 متر من الأسوار الوقائية. - 00 دوار تم حماته منه الفيضانات.

- إركنا				
اقتناء أربع شاحنات لجمع النفايات: - شاحنة ذات سعة 14 طن - 3 شاحنات سعة 7,5 طن	100	2.217.378,24	1.860.000,00	
جمع 00 طن من النفايات الصلبة كل يوم. - 00 أسرة تستفيد من عملية جمع النفايات.				
ملاعب القرب داخل المؤسسات التعليمية	86	99.792,00	600.000,00	
- التوفر على 01 ملعب للقرب. - 00 دوار/حي يتوفر على ملعب للقرب. - التوفر على .. سيارة مصلحية للجماعة.				
اقتناء سيارة مصلحية خاصة بمديرية مصالح الجماعة	100	148.500,00	180.000,00	
		3 257 725,09	مجموع	

أما نسب انجاز المشاريع المنجزة فقد بلغت في معظمها 100 % من الإنجاز، بينما بلغ 86 % في مشروع بناء ملاعب القرب داخل المؤسسات التعليمية حيث أنجز ملعب واحد من أصل 06 ملاعب كانت مبرمجة ضمن برنامج العمل الجماعي.

3.1. الاعتمادات المبرمجة والمنجزة: مخصصات وتعبئة ضعيفة للموارد

يلاحظ أن توزيع موارد جماعة أورير لم يرتبط ارتباطا إيجابيا بمعيار الأولويات والبحث عن تحسين المؤشرات المتعلقة بتأهيل وتطوير البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالجماعة، وبالعكس ما هو منتظر، نجد أن الاعتمادات المرصودة لإنجاز برنامج العمل لم تتجاوز 8 % مقارنة بما كان مبرمجا، وتتعدم بالنسبة للمساهمة المطلوب تعبئتها من طرف المجلس الجماعي إذ لم يستطع هذا المجلس تعبئة أي موارد أخرى إضافية خارج التمويل الذاتي (الجدول التالي والمبيان) هذا الأخير الذي يعد ضعيفا والذي يعكس ضالة موارد الجماعة والتي تتكون في أغلبها من مساهمة الدولة (TVA).



3.2. مؤشرات تقييم برنامج العمل

- مؤشر النجاعة:

فيما يخص هذا المعيار فإن أغلب النتائج المنتظرة من المشاريع المنجزة في إطار برنامج عمل الجماعة تم تحقيقها بشكل مرضي وبأقل تكلفة ممكنة. قد حقق برنامج العمل شروط الفعالية والجودة المرتبطة بالإنجازات خاصة تلك المتعلقة بتقوية البنية التحتية وتحقيق إنجاز آبار للماء الشروب لمجموعة من الدواوير وملعب للقرب. كما أن هذه المشاريع استهدفت جميع فئات المجتمع (أطفال، شباب، رجال ونساء).

- مؤشر الفعالية:

رغم محدودية الموارد المالية والبشرية التي يتوفر عليها المجلس، فإن أغلب المشاريع تستهدف وتستجيب للحاجيات وانتظارات الساكنة المحلية، فقد استطاع المجلس إنجاز هذه المشاريع بوتيرة مقبولة وبنائج مرضية.

3.3. الاكراهات والعراقيل المرتبطة بتنفيذ برنامج عمل الجماعة

لوحظ أن النفقات المتعلقة ببرنامج عمل الجماعة كانت أقل مما كان متوقعا وهذا يفسر ب:

الاجمالية رهم
162 800
99 031
130 732

- الافتقار لرؤية واضحة في تنمية الموارد الذاتية للجماعة وكذا في تعبئة شركاء آخرين.
- محدودية موارد الجماعة واقتصارها في الغالب على منحة الدولة المتمثلة في نسبة من الضريبة على القيمة المضافة.
- افتقار الجماعة للوعاء العقاري لتنفيذ بعض المشاريع.
- عدم التزام الشركاء بتحويل الاعتمادات المتعلقة بتنفيذ المشاريع.

- المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية:

الجدول 14 : المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية

المحاور الاستراتيجية	عدد المشاريع	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الك
الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة	12	157 000 000,00	5 800 000,00	,00
إنعاش الإقتصاد وتنمية الموارد المحلية	6	98 500 000,00	531 428,10	,10
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	30	120 323 379,00	10 409 411,83	,83

--- برنامج عمل جماعة أورير 2023-2028

الفصل الثامن : مستخرجات ورشات التشخيص التشاركي:

الحاجيات والأولويات التنموية

1.1.1. نقاط القوة و نقاط الضعف

انطلاقاً من معطيات التشخيص المجالي التشاركي والورشات المنجزة بمختلف الدواوير وبناء على مصفوفة تحديد نقاط القوة ونقاط الضعف لكل محور من المحاور يمكن الخروج بالخلاصات التالية:

1.1.1. الإطار الطبيعي:

تقع الجماعة في مجال تضاريسي متنوع بين الساحل والسهل والجبل، مع وجود غطاء نباتي غني ومتنوع توفره المنظومة الطبيعية لأركان ذات الخصوصيات المحلية، وهو ما يوفر إمكانية تنمية رعي-زراعية معاشية، مع إمكانية تعزيز العرض السياحي للجماعة بخلق مدارات سياحية جبلية، وتنشيط السياحة الساحلية.

1.2. الخصائص الديموغرافية:

يتميز الهرم السكاني للبنية الديمغرافية للجماعة باتساع قاعدة الساكنة النشيطة، وبمؤهلات بشرية شابة قابلة للتوظيف كرافعة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية إذا ما تم توفير الشروط الضرورية لتأهيلها بشكل يتناسب وحاجيات سوق الشغل التي توفرها الاستثمارات السياحية المهمة التي بدأت الجماعة تعرف تشغيل المنجز والجاهز منها.

1.3. البنيات التحتية و الخدمات الأساسية:

تتوفر الجماعة على بنيات تحتية مهمة سواء منها الطرقية بفعل الموقع الاستراتيجي للجماعة على الطريق الوطنية الرابطة بين أكادير والصويرة، أو العابرة نحو المناطق الداخلية لعمالة أكادير إداوتنان خاصة منها المناطق السياحية لإموزار عبر طريق العسل المشهورة عالمياً. كما يتضمن تراب الجماعة مجموعة من البنيات التحتية الاجتماعية الأساسية كالمؤسسات التعليمية بأسلاكها الأربعة (أولي، ابتدائي، إعدادي وثانوي)، بالإضافة إلى منشآت الصحة العمومية على قلتها، أما بخصوص الخدمات العمومية للماء والكهرباء وصرف صحي، فإن الجماعة تسجل نسبا مهمة على مستوى التغطية في انتظار التعميم.

1.4. الجانب الاقتصادي:

في هذا السياق وبفعل موقع الجماعة على الطريق الوطنية رقم 1 وكونها وجهة سياحية، فإنها تعرف ديناميكية اقتصادية وتجارية مهمة خاصة في فصل الصيف، إلا أن بعض الإكراهات المتعلقة بضيق المجال الترابي لمركز الجماعة مقارنة مع حجم التدفق البشري خلال فصل الصيف يحول دون استفادة الفاعل الاقتصادي المحلي من القيمة المضافة لهذه الديناميكية، كما أن تحويل السوق الأسبوعي من مكانه القديم أربك الرواج التجاري وجعل استفادة الساكنة المحلية من هذه الخدمة الحيوية أكثر صعوبة، وهو ما يتطلب من المجلس بذل مجهودات مضاعفة من أجل معالجة الاختلالات في أفق تعزيز مداخل الجماعة عبر إرساء مناخ مناسب لتنمية اقتصادية محلية ناجحة.

1.5. الجانب المؤسسي:

يعتبر البعد المؤسسي مدخلا أساسيا لإرساء آليات الحكامة الجيدة في مجال التدبير الترابي، كما يشكل المحرك الأساس لكل الجوانب الترابية المشار إليها سابقا، وفي هذا السياق تم تشخيص وتحليل مختلف الجوانب المؤسسية للجماعة، سواء من حيث الموارد البشرية (الأطر) والمنتخبون والموارد المالية التي تتوفر عليها الجماعة دون إغفال المجتمع المدني كفاعل تنموي يعمل إلى جانب الجماعة من أجل المضي قدما بتحسين أوضاع الساكنة و ترسيخ التنمية المحلية المبنية على الحكامة و التدبير الجيد للشأن العام.

2. الأولويات المقترحة من خلال ورشات التشاركية:

مكان الورشة : مقر جماعة أورير: أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

تاريخ الورشة : 2022 /09/14

الاقتراحات

تشجيع الاستثمار

• توفير الوعاء العقاري لتشجيع الاستثمار خاصة في المجال الجبلي من الجماعة

- تعزيز الترويج السياحي لأورير على أساس خصوصيات السياحة المحلية
- تشجيع السياحة الجبلية
- تقوية التشوير السياحي
- إحداث كرنيش أورير
- تأهيل المواقع السياحية بالمنطقة الجبلية لمرات

البنيات التحتية

- تعميم الصرف الصحي
- تعميم الماء الصالح للشرب
- تأهيل الطرق والمسالك
- إحداث طريق محادية لوادي تمرات في اتجاه إمي مكي
- التأهيل الشامل لأحياء الجماعة ومركزها من أجل تعزيز جاذبية الجماعة
- تبسيط المساطر الخاصة بالحصول على رخص الماء والكهرباء
- إعادة تأهيل المجزرة الجماعية وفق المعايير الصحية

الصحة

- تأهيل المركز الصحي لأورير

التكوين والتأطير

- تأهيل قدرات الشباب في المهن المرتبطة بالسياحة
- إحداث مركز للتكوين المهني متعدد الاختصاصات
- إحداث ثانوية إعدادية جديدة (بتغزا وإصوران) مجهزة بداخلية لضمان تدرس الفتاة القروية
- إحداث ثانوية أهلية بمنطقة تمارات مع إدماج المسالك المهنية

الحماية من المخاطر

- مكافحة الكلاب الضالة
- منع تفرغ مخلفات البناء والنفايات في الوديان والشعاب

الفلاحة

- إحياء الفلاحة التقليدية خاصة زراعة الموز وتفعيل اتفاقية الشراكة المتعلقة بمشروع الري الفلاحي
- تميم المنتجات الفلاحية المحلية
- إنجاز سد على وادي تنزمورت
- إنجاز الشطر الثاني من الحاجز

الثقافة والرياضة

- إنشاء وتجهيز ملاعب القرب بكل من أورير وتمرات .
- وضع المعدات الرياضية بكورنيس أورير على سبيل المثال
- تجهيز دار الشباب أورير بتجهيزات رياضية ومسرحية وموسيقية وفنية
- -إنشاء نادي نسوي قريب من حي تهورين واسرگت وتمونزا
- إعادة هيكلة وتجهيز النادي النسوي لتمرات

- تجهيز الملاعب بالمؤسسات التعليمية
- دعم تنظيم التظاهرات الرياضية
- إحداث مركب سوسيو ثقافي بالجماعة
- الخدمات العمومية
- إنشاء حدائق
- تعزيز الإنارة العمومية باعتماد الطاقات المتجددة مثل الطاقة الشمسية
- طلب فتح فرع لبنك CIH بأورير أو تمرغت نظرا لطلب المتزايد على خدماتها لدى الشباب
- ترقيم المنازل
- تعبئة المياه
- تحلية مياه البحر
- إحداث أكاديمية للتأطير

مكان الورشة : دوار تكاديرت:

تاريخ الورشة : 2022 /08/08

الحلول المقترحة:

الحماية من المخاطر والفيضانات

- حماية الأراضي الفلاحية من الفيضانات
- البنيات التحتية والتجهيزات العمومية**
- تهيئة الطريق الرابطة بين إمي مكي وتمزايت وتكاديرت على طول 8 كلم
- تهيئة المسلك الرابط بين الطريق الثانوية والطريق الرئيسية 1.5 كلم
- تهيئة الطريق الرابطة بين تمزايت والطريق المدارية تاغزوت على طول 5,2 كلم
- تهيئة الطريق الرابطة بين تمزايت وتمرستين
- فتح المسلك الرابط بين دوار تكاديرت والاستغلاليات الزراعية ومدرسة تكاديرت والطريق الجماعية إمي مكي وتامزاركوت
- إصلاح 7 مسالك بين إمي مكي وتمزايت وأيت محند، تزغارين وأيت سعيد
- تعزيز منسوب المياه الصالحة للشرب
- دعم الجمعيات المدبرة لمشاريع الماء
- المساهمة في جلب الماء من دوار تمروت
- إحداث أثقاب استكشافية
- تعميم الربط بالكهرباء
- معالجة مشكل الأعمدة الكهربائية الموجودة وسط الأراضي الفلاحية

التعمير

- تبسيط مساطر الحصول على رخصة البناء والربط بالكهرباء

البيئة

- إزالة النفايات المطروحة بدوار
- الحد من ضغط الرعاة الرحل على المجال الغابوي

● إحداث وحدة لمعالجة المياه العادمة بدوار تمزايث
النقل الحضري

● توفير النقل المدرسي

الفلاحة

● تمديد الساقية

● انشاء آبار وخزانات لتجميع مياه الري

● تشجيع الفلاحة البورية

**مكان الورشة دار الشباب أورير: حي تهوارين - اسركيت - إبضوارن - تيغزا - تاكمو
تاريخ الورشة : 2022/08/06**

الحلول المقترحة:

الطفولة والشباب والمرأة والرياضة

● الاستغلال المشترك للملاعب الرياضية بالمؤسسات التعليمية

● (ثانوية أورير – إعدادية الموز)

● إحداث فضاء للأطفال قرب باب أورير

● إحداث حديقة بحي تهوارين (كما هو منصوص عليه في تصميم التهيئة)

● إحداث نادي نسوي

● إحداث دار الحي بدوار تغزا

الشان الديني

● فتح المسجد الذي تم إغلاقه أو إحداث مسجد جديد

● إحداث مقبرة جماعية جديدة

الحماية من المخاطر والفيضانات

● إنجاز الشطر الثاني من حماية أورير من الفيضانات

● تهيئة الشعبات في إطار الحماية من الفيضانات

● إحداث قنطرة إضافية على وادي أسرسيف

البنيات التحتية والتجهيزات العمومية

● إحداث القناة الرئيسية للصرف الصحي على مستوى دواوير : تغزا السفلى -

إضران السفلي وجزء من أسركيت السفلي

● تبليط أزقة الأحياء - التي استفادت من الصرف الصحي

● إحداث مطبات لتخفيف السرعة بالمواصفات التقنية المعتمدة

● فتح طريق مدارية بين أمي مكى ومركز أورير لتخفيف الاكتضاض

● فتح مجالات أخرى للتعمير مع احترام الشروط القانونية

● إصلاح الصرف والأزقة

● تعزيز الإنارة العمومية بحي تيغزا

● تعزيز الشبكة الطرقية بين الطرق الوطنية والأحياء (إحداث ممرات ...)

● إعادة ترفيت الطريق الرابطة بين توكامان (طريق إموزار وطريق إمي مكى)

● شق الطرق المشار إليها في تصميم التهيئة داخل الأحياء

- استكمال الصرف الصحي: بدوار إضوران
- إضافة ممر جديد بجانب القنطرة
- إحداث مراحيض عمومية

الصحة

- إحداث مركز الهلال الأحمر

التربية والتكوين

- أحداث مركز للتكوين المهني تخصصي
- تخفيف الاكتضاض بالمؤسسات التعليمية (ابتدائي إعدادي)
- تأهيل الملاعب الرياضية بالمؤسسات التعليمية (جابر بن حيان)
- إخراج المدرسة الابتدائية المبرمجة من طرف المديرية الإقليمية للتعليم ومقترحة في تصميم التهيئة إلى الوجود بتغزا العليا.

البيئة

- تشجير جنبات الطرق
- تأهيل منتجع إمي مكي
- إحداث منتزه أو فضاء للترفيه بتراب الجماعة

النقل الحضري

- النقل العمومي - الانتظام
- إحداث خطوط جديدة (أسرسيف أكادير)
- احترام التسعيرة القانونية للطاكرسيات
- توفير العرض المناسب لعدد الطلبة فيما يتعلق بالنقل المدرسي الجامعي

الحكامة

- تنمية موارد الجماعة
- ترقيم المنازل
- فتح نقاش تشاركي من أجل تحرير الملك العمومي
- تقوية القدرة التفاوضية للجماعة

الفلاحة

- احياء (تيغولا)
- انشاء سد تلي على وادي تمر اغت

مكان الورشة : مقر الجمعية: أيت سوال - أوباها - بيكضي المشروع

تاريخ الورشة : 2022 /08/05

- الحلول المقترحة:

الطفولة والشباب والمرأة والرياضة

- إحداث رياض الأطفال
- إحداث ملاعب القرب (أوباها - بيكضي)

التربية والتعليم

- إحداث مدرسة ابتدائية أو فرعية

الشأن والاقتصادي الاجتماعي

- احداث سوق أسبوعي بتامراخت
- تعزيز حصة تامراخت من الدقيق المدعم

النقل العمومي

- الحرص على انتظام حافلات النقل العمومي
- تعزيز خطوط الحافلات
- توسيع اختيارات التلاميذ والطلبة بالحافلات

البنيات التحتية والخدمات العمومية

- إصلاح الطرق والمسالك
- إحداث مركز للوقاية المدنية بالجماعة
- فتح طرق جديدة (بجمع تراب تماراخت)

الثقافة والسياحة

- إحياء مهرجان إمران
- تميم الدورة الثقافي لتراخت
- تشجيع السياحة الداخلية
- إحداث جمعية لذوي الاحتياجات الخاصة (المعاقين)

الحماية من المخاطر

- مكافحة الكلاب الضالة والخنزير البري

مكان الورشة: حي تماونزا وتيغست

تاريخ الورشة: 05 غشت 2022

- الحلول المقترحة:

- تسوية الوضعية القانونية للعقار بالمنطقة مع شركة la SMIT (la Société Marocaine d'Ingénierie Touristique)
- إحداث مرافق الترفيه
- توسيع شبكة الصرف الصحي وخاصة بحي تيغست
- إحداث مدخل للحي على الطريق الوطنية رقم 1 وربطه بالأخيرة وإيجاد منفذ آمن على البحر
- إزالة مخلفات الهدم المتراكمة منذ 2011
- توفير حاويات الأزبال
- تعبيد وإصلاح الطرق وخاصة المدخل الرئيسي للحي وطريق المدرسة وحي تيغست
- تبليط الأزقة
- إحداث سوق نموذجي للحرفيين وتسويق المنتجات المجالية
- إحداث مستوصف
- تقوية شبكة الإنارة العمومية
- إحداث مسالك طرقية لربط الحي بمركز جماعة أورير

- إحداث مقبرة خاصة بالحي
- إحداث مركز سوسيوثقافي ونادي نسوي
- إحداث منتجع غابوي

مكان الورشة: حي ألما تاريخ الورشة: 06 غشت 2022

- الحلول المقترحة:

- تعبيد طرق: دوار أيت عبيد، الطريق بين إنزاس وإكين نتسلا، الطريق بين أوكراي وتيكضا، طريق ايموزار، كطريق دوار أيت فراجي...
- تقوية شبكة الكهرباء والإنارة العمومية
- ربط الدواوير بالماء الصالح للشرب
- بناء إعدادية
- إحداث مرافق الترفيه
- الرفع من عدد مقاعد النقل المدرسي
- بناء مستوصف صحي
- بناء إعدادية
- تقوية شبكة الإنارة العمومية
- تفعيل النادي النسوي
- توفير رخص النقل المزدوج
- إحداث مركز سوسيوثقافي ونادي نسوي
- إحداث ملحقة للجماعة الترابية أورير
- تبسيط مساطر الاستثمار
- تنمية قدرات المجتمع المدني

مكان الورشة: حي أسرن وتمروت تاريخ الورشة: 07 غشت 2022

- الحلول المقترحة:

- انجاز قنطرة على واد (الشعبة المائية) إغزران
- تقوية شبكة الكهرباء والإنارة العمومية
- ربط الدواوير بالماء الصالح للشرب وتجهيز بعض الدواوير بأبار للماء الصالح للشرب
- الاهتمام بالجانب البيئي
- توفير شاحنة جماعية لنقل الأزبال
- توفير حاويات جمع النفايات
- إنجاز سور وقائي على واد أسرن
- إنجاز المنشآت الفنية على الشعب المائية
- إصلاح السواقي بدوار أسرن
- حفر وتجهيز الأبار للسقي الفلاحي

- تبليط الأزقة
- إصلاح وتوسعة مدرسة أسرن
- سد الخصاص في الحجرات المدرسية
- تقوية النقل المدرسي
- تنمية قدرات المجتمع المدني
- إصلاح وتجهيز المقبرة
- إصلاح وتهيئة المصلى
- تجهيز المنتجع السياحي تمدانتسلي
- تجهيز ملعب أسرن للقرب
- تقوية شبكة الهاتف النقال والربط بالإنترنت

3. مصفوفة تحديد الأولويات

مكن التشخيص التشاركي الذي تم إنجازه على مستوى المجال الترابي لجماعة أورير من استجلاء المشاكل والإكراهات الأساسية المرتبطة بالتنمية الترابية للجماعة، وهكذا يتبين من خلال القراءة المتقاطعة للمعطيات الاجتماعية، الاقتصادية، و البيئية أنه تم تحديد الأولويات التالية:

- 1- تعميم الماء الصالح للشرب والكهرباء والصرف الصحي؛
- 2- فك العزلة عن الدواوير النائية وإصلاح الأزقة داخل أحياء مركز الجماعة؛
- 3- توفير وسائل النقل وتوسع شبكة النقل المدرسي والجامعي؛
- 4- تعزيز بنيات التعليم بمختلف أسلاكه؛
- 5- تعزيز خدمات تدبير النفايات المنزلية؛
- 6- المحافظة على البيئة وحماية الجماعة من فيضانات الأودية؛
- 7- تحسين جودة خدمات العرض الصحي؛
- 8- إعداد خريطة محلية حول دوي الإحتياجات الخاصة (الإعاقاة)؛
- 9- التكوين المهني والتأهيل الحرفي لفائدة الشباب العاطل؛
- 10- تأهيل السوق الأسبوعي؛
- 11- إحداث ملاعب القرب لفائدة الشباب بالدواوير؛
- 12- الإعداد المجالي والتهيئة العمرانية بمركز الجماعة؛

14-إحداث سوق نموذجي بمركز الجماعة؛

15-إحداث فضاءات للترفيه لفائدة النساء والأطفال؛

16- تأهيل الفلاحة التقليدية والمساهمة في إحياء الاستغلاليات؛

والهدف من هذه المصفوفة ، هو الخروج ببرنامج عمل جماعي، تصل مدته 6 سنوات ويتم تحيينه بعد 3 سنوات الشروع في تنفيذه.

لتقديم المشاريع لابد من وضع المرجعية الأساسية التي يتعين تفصيلها في إطار هذه المشاريع الترايبية التي تهتم تراب الجماعة، لذلك تم وضع أربعة محاور أساسية ترسم المسارات الصحيحة للمشاريع المبرمجة من أجل بلوغ الأهداف الخاصة والنتائج المتوقعة منها.

المحور الأول: تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات

والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية.

المحور الثاني: الاهتمام بالمجال البيئي والتنمية المستدامة.

المحور الثالث: إنعاش الإقتصاد وتنمية الموارد المحلية.

المحور الرابع: توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين

والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي

والرياضي والفني).

الباب الثاني

البرمجة والميزنة

الفصل التاسع: الرؤية و المحاور الإستراتيجية

1. الرؤية الإستراتيجية للجماعة

تندرج الرؤية المشتركة للتنمية الترابية لجماعة أورير ضمن إستراتيجية شاملة تتشكل من محاور إستراتيجية مستمدة من النتائج الكبرى للتشخيص التشاركي وتهدف إلى وصف وضعية مثالية تتوق إليها الجماعة. وهي تعبير عن مشروع مجتمعي مشترك بين جميع الفاعلين المحليين والاقليميين وأيضا الجهويين الذين عليهم الانخراط فيه والمشاركة في تطبيقه، وتماشيا مع كل ما سبقت الإشارة إليه، ارتكز برنامج عمل جماعة أورير على رؤية استراتيجية في أفق 2028، تبني على ما يلي :

"المجال الترابي لأورير، مجال مؤهل
ومستقطب يوفر ظروف العيش الكريم
للساكنة وفق تنمية شاملة ومندمجة تضمن
كرامة المواطن وحقه في بيئة سليمة."

2. الأهداف الإستراتيجية

الأهداف الإستراتيجية المعتمدة من طرف المجلس الجماعي و الفاعلين المحليين والاقليميين والجهويين تمت صياغتها في أربع أهداف إستراتيجية، آخذة بعين الاعتبار مجموعة من المجالات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والثقافية مع مراعاة الالتقائية بين هذه المكونات وسعيا نحو تحقيق نوع من التكامل الممكن في ظل النموذج التنموي الجديد وباقي الاستراتيجيات والبرامج الوطنية.

وقد تمت صياغة الأهداف الإستراتيجية لجماعة أورير انطلاقا من الورشات واللقاءات التشاركية مع ساكنة الأحياء والدواوير بمختلف مكوناتها وأيضا بمشاركة مجموع الفاعلين مع اعتماد مقاربتى النوع والبيئية. وقد جاءت هذه الأهداف كما يلي:

الهدف العام:

المساهمة في الحد من الفوارق الإجتماعية وتحسين الولوج للخدمات الأساسية والبنى التحتية، وتشجيع الإقتصاد التضامني بتراب الجماعة الترابية أورير

الأهداف الخاصة:

الهدف رقم 01 : تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنى التحتية الأساسية.

الهدف رقم 02 : الاهتمام بالمجال البيئي والتنمية المستدامة.

الهدف رقم 03 : إنعاش الإقتصاد وتنمية الموارد المحلية.

الهدف رقم 04 : توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي (في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني).

3. البرمجة الشمولية 2023-2028

الجدول 13 : البرنامج الشمولي 2023-2028

ر.ت	القطاع	المشروع	الحي/الدوار	الكلفة الاجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	الشركاء المحتملون	2023	2024	2025	2026	2027	2028	ملاحظات
المحور 01: تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية														
1	التهيئة والتعمير	إعادة تأهيل وتهيئة الأحياء بمركز جماعة أورير	مركز أورير	25 085 150,83	1 085 150,83	24 000 000,00	جهة سوس ماسة، وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	12000000	13085150,83					العقار والدراسة متوفرين
2	التهيئة والتعمير	تهيئة المساحات الخضراء	مركز أورير	2 000 000,00	2 000 000,00	-		400000	400000	400000	400000	400000		
3	التهيئة والتعمير	تأهيل مدخل "أورير" من ملتقى الطرق إلى القنطرة على وادي تماغت (الانارة والتشجير)	مركز أورير	4 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	وزارة التجهيز	4000000						مساهمة الجماعة التشجير والانارة العمومية
4	الانارة العمومية	الانارة العمومية من حي زكمى إلى حي أيت سول بتمراغت	تمراغت	3 800 000,00	-	3 800 000,00	SAPST	3800000						
5	الانارة العمومية	الانارة العمومية بشاطئ إيموران (مقهى المخيم الواجهة البحرية إلى محطة التفريغ).	شاطئ إيموران	1 500 000,00	-	1 500 000,00	SAPST	1500000						
6	الانارة العمومية	تقوية شبكة الانارة العمومية (تغيير المصابيح بالنوع الجيد والاقتصادي LD) بمركز أورير - طريق امي ميكي - تماغت - طريق أسرسيف تماونزا	بمركز أورير - طريق امي ميكي - تماغت - طريق أسرسيف تماونزا	2 100 000,00	-	2 100 000,00	مجلس عمالة أكادير ادواتنان،		700000	700000	700000			الجماعة
7	الطرق والمسالك	احداث مسالك طرقية بدواوير الجماعة: المقطع الطريقي الماك تكاديرت أوفلا. والمقطع الطريقي		5 600 000,00	-	5 600 000,00	مجلس عمالة أكادير ادواتنان، الوكالة الوطنية	5600000						

ر.ت	القطاع	المشروع	الحي/الدوار	الكلفة الاجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	الشركاء المحتملون	2023	2024	2025	2026	2027	2028	ملاحظات
		أسرسييف بيخربيشن، والمقطع أزيون إمي ميكي والمقطع الطريقي إكوردان تاكديرت نموسي،					للمياه والغابات، الوكالة الوطنية لتنمية الواحات وشجرة الأركان							
8	الطرق والمسالك	إحداث سبع (07) مسالك طريقية بالملك الغابوي على مسافة 7,8 كيلومتر: المسلك الطريقي أنزاضبالما و المسلك الطريقي الرابط بين دوار أيت سي لحسن والطريق الاقليمية رقم 1001 و المسلك الطريقي الرابط بين دوار إغزرن و المسلك الطريقي بين دوار أيت عبيد و الطريق الاقليمية 1001 إمداحن و الطريق الجماعية ألما أكادير و المسلك الطريقي الرابط بين دوار أزيون و الطريق الاقليمية 1001 و المسلك الطريقي الرابط بين دوار أيت فرجي و الطريق الجماعية ألما أكادير. و المسلك الطريقي الرابط بين دوار أيت محند و الطريق الاقليمية 1001.	الملك الغابوي	8 400 000,00	-	8 400 000,00	جهة سوس ماسة ومجلس عمالة أكادير ادواتان، الوكالة الوطنية للمياه والغابات، الوكالة الوطنية لتنمية الواحات وشجرة الأركان FDR		8000000					
9	الطرق والمسالك	تعبيد الطريق الرابط بين أيت محند وتلضي جماعة أكادير 7 كلم	أيت محند وتلضي جماعة أكادير	9 000 000,00	1 000 000,00	8 000 000,00	مجلس عمالة أكادير ادواتان، وزارة الفلاحة والصيد البحري FDR					9000000		طريق موجود غير معبد
10	الطرق والمسالك	احداث المسلك الرابط بين مركز أورير وحي تماونزا	مركز أورير وحي تماونزا	1 800 000,00	-	1 800 000,00	الجهة سوس ماسة وزارة الإسكان		1 800 000					
11	الطرق والمسالك	احداث محطة طريقية	مركز أورير	7 000 000,00	-	7 000 000,00	وزارة الداخلية/الجماعة					7000000		
12	التربية والتكوين	اقتناء حافلة النقل المدرسي	المجال القروي بأورير	400 000,00	-	400 000,00	الجهة سوس ماسة ومجلس عمالة أكادير ادواتان	400 000						
13	التربية والتكوين	اقتناء حافلة النقل المدرسي	المجال القروي بأورير	400 000,00	-	400 000,00	مجلس عمالة أكادير ادواتان		400 000					

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	رتب
					400 000		الوكالة الوطنية للتنمية الواحات وشجرة الأركان	400 000,00	-	400 000,00	المجال القروي بأورير	اقتناء حافلة النقل المدرسي	التربية والتكوين	14
					720 000	720 000	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	1 440 000,00	-	1 440 000,00	تراب أورير	بناء وتجهيز 06 قاعات للتعليم الأولي بالمدارس الابتدائية	التربية والتكوين	15
						480000	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	480 000,00	-	480 000,00	حبي أزايز زكمي	بناء وتجهيز 02 قاعتين للتعليم الأولي بحبي أزايز زكمي (مساهمة الجماعة العقار)	التربية والتكوين	16
	480000	480000	480000	480000			المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1 920 000,00	-	1 920 000,00	الزاوية وإمي ميكي وتمراغت ويخريبين وثيغزا وإضوران	بناء وتجهيز 08 قاعات للتعليم الأولي بالأحياء: الزاوية وإمي ميكي وتمراغت ويخريبين وثيغزا وإضوران	التربية والتكوين	17
					6000000		وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	6 000 000,00	-	6 000 000,00	حي أسرسيف	بناء مدرسة ابتدائية بحي أسرسيف (مساهمة الجماعة العقار)	التربية والتكوين	18
			6000000					6 000 000,00	-	6 000 000,00	تيوغزة	بناء مدرسة تيوغزة	التربية والتكوين	19
					2 000 000		المركز الجهزي للاستثمار الفلاحي	2 000 000,00	-	2 000 000,00	دوار ألما	إحداث مركب فلاحي للتكوين والإرشاد الفلاحي بدوار ألما (مساهمة الجماعة العقار)	التربية والتكوين	20
			5000000				وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	5 000 000,00	-	5 000 000,00	Zone de connexion تمراغت	بناء وتجهيز مركز صحي المستوى II (مساهمة الجماعة العقار)	الصحة	21
		500000					الهلال الأحمر المغربي	500 000,00	-	500 000,00	حي إيضوران	إحداث مركز للهلال الأحمر بحي إيضوران.	الصحة	22
	400000	400000	400000	400000	400000	400000	الجهة سوس ماسة ومجلس عمالة أكادير ادواتنان، الجمعيات المسيرة لمشاريع الماء الشروب FDR	-	2 400 000,00	2 400 000,00	المجال القروي بأورير	المساهمة في تزويد دواوير العالم القروي بالماء الصالح للشرب (الربط الفردي، حفر الآبار، بناء الصهاريج، تجهيز الآبار بالطاقة الشمسية)	الماء الصالح للشرب	23
ميرمج من طرف الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات بإكادير						9600000	الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات بإكادير	9 600 000,00	-	9 600 000,00	أحياء مركز أورير وأحياء تمراغت	تقوية الماء الصالح للشرب بأحياء مركز أورير وأحياء تمراغت	الماء الصالح للشرب	24

ر.ت	القطاع	المشروع	الحي/الدوار	الكلفة الاجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	الشركاء المحتملون	2023	2024	2025	2026	2027	2028	ملاحظات
25	الماء الصالح للشرب	انشاء خزان مائي ثاني	مركز أورير	3 000 000,00	-	3 000 000,00	RAMSA						3000000	
26	الماء الصالح للشرب	الربط بالماء الصالح للشرب بحي بيكضي	حي بيكضي	900 000,00	-	900 000,00	RAMSA			900000				
27	الكهرباء	توسيع وتقوية شبكة التوزيع بالأحياء زكمي وأوباها بتمراغت وبيكضي وتمونزا وإكركن وتهوارين وأيت محند وتمزابط وإكوردان وتكديرت نموسي وأسرن وتماروت وأزيون وتهنوت وأما تكديرت وأفلا أسر سيف وتوكممان	مركز أورير وتمراغت ودواوير الجماعة	3 467 640,00	1 924 261,00	1 543 379,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء - قطاع الكهرباء	3467640						الدراسة متوفرة
28	الكهرباء	تهيئة الشبكة الكهربائية من الدرجة الأولى المتضررة بالجماعات (أورير وتغازوت وتامري وامسوان وأزبار)	أورير	4 720 000,00	-	4 720 000,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب- قطاع الكهرباء		4720000					مبرمج من المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب- قطاع الكهرباء
29	الكهرباء	ترميم الشبكة الكهربائية من الجهد المنخفض بالجماعات المذكورة.	أورير	2 820 000,00	-	2 820 000,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب- قطاع الكهرباء			2 820 000,00				مبرمج من المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب- قطاع الكهرباء
30	الكهرباء	التمرير التحث أرضي للشبكة الكهربائية ذات الجهد المتوسط بمركز أورير وتمراغت	مركز أورير وتمراغت	9 000 000,00	-	9 000 000,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب- قطاع الكهرباء		3000000	3000000	3000000			
المحور 02: الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة														
31	التطهير السائل	انجاز القناة الرئيسية المجهزة بمضختين لربط الأحياء: الزاوية وإمي ميكي	حني الزاوية وإمي ميكي	4 000 000,00	-	4 000 000,00	وزارة الداخلية / الجماعة / RAMSA	4000000						
32	التطهير السائل	ربط المنازل بالأحياء: تافرات وبيخريبيش بالقناة الرئيسية المجهزة بالمضختين وإنجاز القناة F لربط المنازل المتبقية في حي تيساليوين بتمراغت وربط جميع المنازل المتبقية	تافرات وبيخريبيش	16 000 000,00	-	16 000 000,00	وزارة الداخلية / الجماعة / RAMSA	16000000						

ر.ت	القطاع	المشروع	الحي/الدوار	الكلفة الاجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	الشركاء المحتملون	2023	2024	2025	2026	2027	2028	ملاحظات
33	التطهير السائل	ربط الاحياء (الزاوية وإمي ميكي) والمنازل المتبقية في إطار الصفقات السابقة بمختلف الأحياء بأورير وتمراغت	الزاوية وإمي ميكي وأورير المركز وتمراغت	15 000 000,00	-	15 000 000,00	وزارة الداخلية / الجماعة / RAMSA		15000000					
34	التطهير السائل	ربط الأحياء بيكضي بتمراغت وحي زكمي	بكضي بتمراغت وحي زكمي	30 000 000,00	-	30 000 000,00	وزارة الداخلية / الجماعة / RAMSA			30000000				
35	التطهير السائل	انجاز القناة الرئيسية D وربط المنازل المرتبطة بهذه القناة	أورير	25 000 000,00	-	25 000 000,00	وزارة الداخلية / الجماعة / RAMSA			25000000				
36	التطهير السائل	انجاز القناة الرئيسية المحادية للحيات الوقائي على واد أسرسيف المرتبطة بأحياء إدوران وتهورين	أورير	12 000 000,00	-	12 000 000,00	وزارة الداخلية / الجماعة / RAMSA				1,2E+07			
37	التطهير السائل	انجاز شبكة التطهير السائل بالمركز لجمع مياه الامطار	مركز أورير	4 000 000,00	-	4 000 000,00	RAMSA					4000000		
38	تطهير الصلب	تعزيز أسطول جمع النفايات	أورير	2 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	وزارة الداخلية / الجماعة	2000000						
39	تطهير الصلب	اقتناء الحاويات	أورير	800 000,00	800 000,00	-	وزارة الداخلية / الجماعة		800000					
40	البيئة	مركز فرز وتحويل النفايات	الملك الغابوي	15 000 000,00	-	15 000 000,00	وزارة البيئة، مؤسسة التعاون، بين الجماعات، الوكالة الوطنية للمياه والغابات			15000000				
41	الحماية من الفيضانات	حماية أورير من الفيضانات بناء السور الوقائي * الشطر الثاني *	وادي أسرسيف وتمراغت	35 000 000,00	-	35 000 000,00	جهة سوس ماسة، وكالة الحوض المائي، وزارة الداخلية		35000000					
42	الحماية من الفيضانات	إنجاز 04 منشآت فنية بين الأحياء.	أورير	4 000 000,00	4 000 000,00	-	جهة سوس ماسة، وكالة الحوض المائي، وزارة الداخلية	1000000	1000000	1000000	1000000			
المحور 03: إنعاش الإقتصاد وتنمية الموارد المحلية														
43	التجارة	اقتناء الوعاء العقاري لبناء المركز التجاري	مركز أورير	531 428,10	531 428,10	-		5031428,1						

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	رت
الدراسة الأولية متوفرة			2,5E+07		25000000		جهة سوس ماسة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وزارة الفلاحة، وكالة الحوض المائي أو الخوص.	50 000 000,00	-	50 000 000,00	مركز أورير	بناء المركز التجاري (مساهمة الجماعة العقار)	التجارة	44
				10000000			وزارة أعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	10 000 000,00	-	10 000 000,00	مركز أورير	بناء وتجهيز مركب الصناعة التقليدية	التجارة	45
				6000000			وزارة أعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	6 000 000,00	-	6 000 000,00	مركز أورير	بناء مجزرة عصرية	التجارة	46
				10000000	10000000	10000000	شركة التنمية السياحية سوس ماسة	30 000 000,00	-	30 000 000,00	ايموران	تهيئة الكورنيش (مساهمة الجماعة العقار)	السياحة	47
				2500000			شركة التنمية السياحية سوس ماسة	2 500 000,00	-	2 500 000,00	ايموران	تهيئة ساحة موسم ايموران	السياحة	48
المحور 04: توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي (في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)														
						6000000	SAPST	6 000 000,00	-	6 000 000,00	أورير	انجاز ملعب كرة القدم (مساهمة الجماعة العقار)	الرياضة	49
						3000000	SAPST	3 000 000,00	-	3 000 000,00	تمراغت	إحداث 03 ملاعب للقرب بحي تمراغت (مساهمة الجماعة العقار)	الرياضة	50
						1400000	مجلس العمالة، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	1 400 000,00	-	1 400 000,00	إمي ميكي وحي الزاوية	إحداث ملعبين للقرب بإمي ميكي وحي الزاوية (مساهمة الجماعة العقار)	الرياضة	51
				800000			مجلس العمالة، وزارة التربية	800 000,00	-	800 000,00	حي إضوران	إحداث ملعب للقرب بحي إضوران	الرياضة	52

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	رت
							الوطنية والتعليم الأولي والرياضة							
مساهمة الجماعة	800000	800000	800000	800000	800000	800000	مجلس العمالة، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	4 800 000,00	-	4 800 000,00	لما وتمزايط وأسرسيف وأسرن وتمروت	انجاز ست ملاعب القرب بالدواوير التالية: ألما وتمزايط وأسرسيف وأسرن وتمروت وأكركتا	الرياضة	53
0			2700000				وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الشباب	2 700 000,00	-	2 700 000,00	أورير	انجاز مسبح مغطى	الرياضة	54
						2000000	وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الشباب	2 000 000,00	-	2 000 000,00	أسركيت	تأهيل ملعب دار الشباب	الرياضة	55
					560000			-	560 000,00	560 000,00	مركز الجماعة	فضاء لعب الأطفال	الرياضة	56
			560000					-	560 000,00	560 000,00	أكروفوس	فضاء لعب الأطفال أمام النادي الثقوي لأكروفوس	الرياضة	57
	6000000						وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الشباب	6 000 000,00	-	6 000 000,00	مركز الجماعة	احداث قاعة مغطاة	الرياضة	58
						4000000	SAPST	4 000 000,00	-	4 000 000,00	Zone de connexion تمراغت	بناء وتجهيز مركب سوسيوثقافي (مساهمة الجماعة العقار)	الثقافة	59
		1200000	1200000	1200000	1200000	1200000	الجمعيات المحلية	-	6 000 000,00	6 000 000,00	دواوير الجماعة	دعم الأنشطة الثقافية والرياضية والفنية والاجتماعية	الثقافة	60
	4000000						المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	3 000 000,00	1 000 000,00	4 000 000,00	تغزا	بناء وتجهيز مركب سوسيوثقافي بتغزا	الثقافة	61
			100000					-	100 000,00	100 000,00	حي السكوتي	تعلية النادي النسوي بتمراغت حي السكوتي	الثقافة	62
						3600000	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2 000 000,00	1 600 000,00	3 600 000,00	حي إمي ميكي	بناء وتجهيز مركب متعدد الاختصاصات بحي إمي ميكي (مساهمة الجماعة العقار)	ثوي الاحتياج ات الخاصة	63

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	رت
			8000000				المديرية العامة للجماعات المحلية	8 000 000,00	-	8 000 000,00	مركز أورير	بناء مقر الجماعة الترابية أورير	الحكامة المحلية	64
		4000000					وزارة الداخلية/الجماعة	4 000 000,00	-	4 000 000,00	مركز أورير	احداث مقر للوقاية المدنية	الحكامة المحلية	65
		4000000					وزارة الداخلية/الجماعة	4 000 000,00	-	4 000 000,00	مركز أورير	احداث مقر للدرك الملكي	الحكامة المحلية	66
			8000000				وزارة الداخلية/الجماعة	8 000 000,00	-	8 000 000,00	مركز أورير	احداث المحجز الجماعي	الحكامة المحلية	67
				70000	70000	70000		-	210 000,00	210 000,00	مركز أورير	انجاز دورات تكوينية للموظفين وأطر الجماعة والمنتخبين	الحكامة المحلية	68
					70000			-	70 000,00	70 000,00	مركز أورير	إحداث موقع خاص بالجماعة وتجويد النظام المعلوماتي الخاص بالإدارة	الحكامة المحلية	69
				200000	200000	200000		-	1 000 000,00	1 000 000,00	دواوير الجماعة	اصلاح أسوار المقابر	السنان الديني	70
		300000						-	300 000,00	300 000,00	أسر سيف	إحداث مقبرة بأسر سيف	السنان الديني	71
		500000					وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	500 000,00	-	500 000,00	مركز أورير	ترميم المدرسة العتيقة باورير	السنان الديني	72

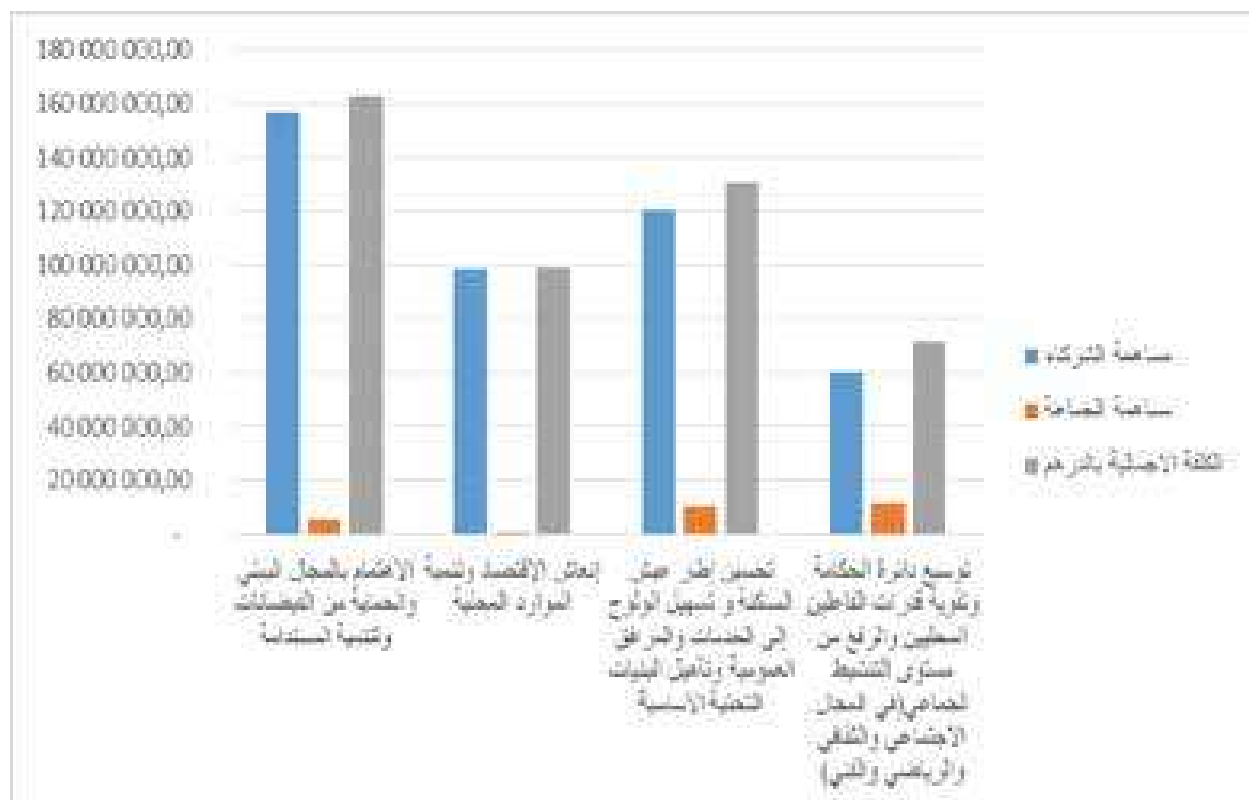
- المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية:

الجدول 14 : المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية

المحاور الاستراتيجية	عدد المشاريع	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم
الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة	12	157 000 000,00	5 800 000,00	162 800 000,00
انعاش الاقتصاد وتنمية الموارد المحلية	6	98 500 000,00	531 428,10	99 031 428,10
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	30	120 323 379,00	10 409 411,83	130 732 790,83
توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي (في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)	24	60 200 000,00	11 400 000,00	71 600 000,00
المجموع العام	72	436 023 379,00	28 140 839,93	464 164 218,93

مل جماعة أورير 2023-2028

المبيان 10 : المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية

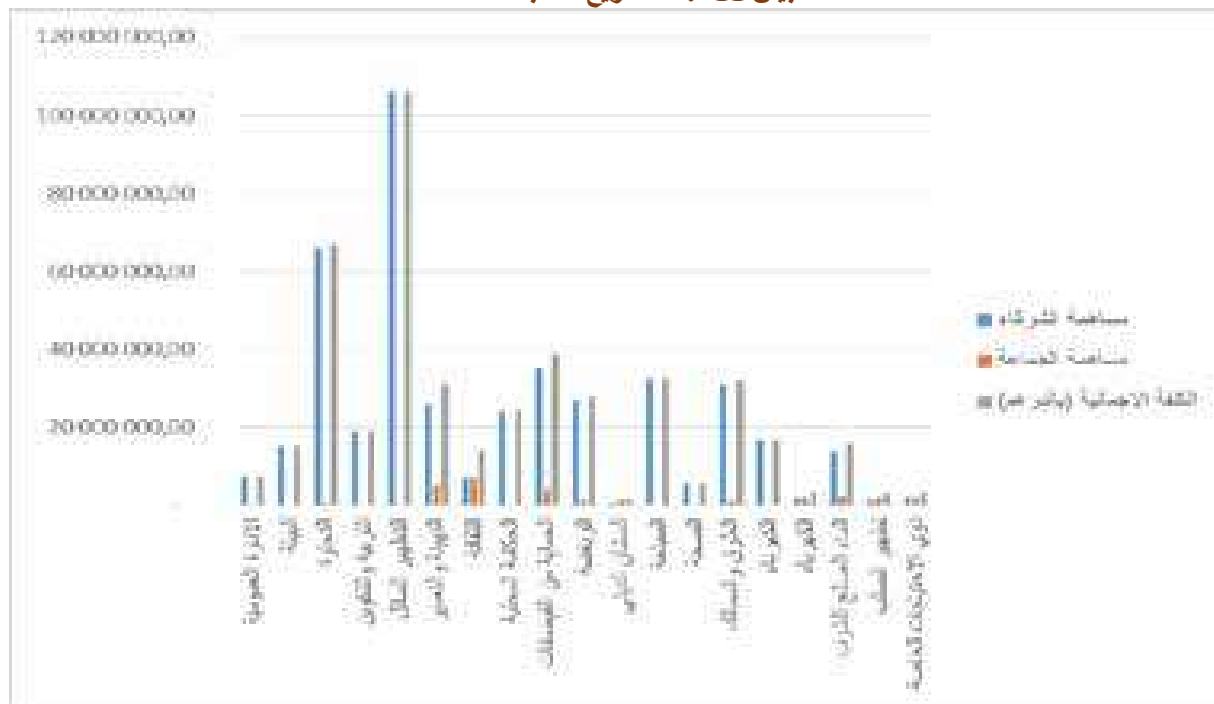


- المشاريع حسب القطاع:

الجدول 15 : المشاريع حسب القطاعات

القطاع	عدد المشاريع	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية (بالدرهم)
الاتارة العمومية	3	7 400 000,00	-	7 400 000,00
البيئة	1	15 000 000,00	-	15 000 000,00
التجارة	4	66 000 000,00	531 428,10	66 531 428,10
التربية والتكوين	9	19 040 000,00	-	19 040 000,00
التطهير السائل	7	106 000 000,00	-	106 000 000,00
التهيئة والتعمير	3	26 000 000,00	5 085 150,83	31 085 150,83
الثقافة	4	7 000 000,00	7 100 000,00	14 100 000,00
الحكامة المحلية	6	24 000 000,00	280 000,00	24 280 000,00
الحماية من الفيضانات	2	35 000 000,00	4 000 000,00	39 000 000,00
الرياضة	10	26 700 000,00	1 120 000,00	27 820 000,00
السشأن الديني	3	500 000,00	1 300 000,00	1 800 000,00
السياحة	2	32 500 000,00	-	32 500 000,00
الصحة	2	5 500 000,00	-	5 500 000,00
الطرق والمسالك	5	30 800 000,00	1 000 000,00	31 800 000,00
الكهرباء	3	16 540 000,00	-	16 540 000,00
الكهرباء	1	1 543 379,00	1 924 261,00	3 467 640,00
الماء الصالح للشرب	4	13 500 000,00	2 400 000,00	15 900 000,00
تطهير الصلب	2	1 000 000,00	1 800 000,00	2 800 000,00
ذوي الاحتياجات الخاصة	1	2 000 000,00	1 600 000,00	3 600 000,00
المجموع العام	72	436 023 379,00	28 140 839,93	464 164 218,93

المبيان 11 : المشاريع حسب القطاعات



- توزيع المشاريع حسب السنوات:

الجدول 16: توزيع الاعتمادات حسب السنوات

2028	2027	2026	2025	2024	2023	القطاع
		700 000,00	700 000,00	700 000,00	5 300 000,00	الانارة العمومية
			15 000 000,00			البيئة
		25 000 000,00	16 000 000,00	25 000 000,00	5 031 428,10	التجارة
480 000,00	480 000,00	6 480 000,00	480 000,00	9 520 000,00	1 600 000,00	التربية والتكوين
	4 000 000,00	12 000 000,00	55 000 000,00	15 000 000,00	20 000 000,00	التطهير السائل
	400 000,00	400 000,00	400 000,00	13 485 150,83	16 400 000,00	التهيئة والتعمير
4 000 000,00	1 200 000,00	1 300 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	5 200 000,00	الثقافة
	8 000 000,00	16 000 000,00	70 000,00	140 000,00	70 000,00	الحكامة المحلية
		1 000 000,00	1 000 000,00	36 000 000,00	1 000 000,00	الحماية من الفيضانات
6 800 000,00	800 000,00	4 060 000,00	1 600 000,00	1 360 000,00	13 200 000,00	الرياضة
	800 000,00		200 000,00	200 000,00	200 000,00	الشأن الديني
			12 500 000,00	10 000 000,00	10 000 000,00	السياحة
	500 000,00	5 000 000,00				الصحة
	16 000 000,00			9 800 000,00	5 600 000,00	الطرق والمسالك
		3 000 000,00	3 000 000,00	10 540 000,00		الكهرباء
					3 467 640,00	الكهرباء
3 400 000,00	400 000,00	400 000,00	1 300 000,00	400 000,00	10 000 000,00	الماء الصالح للشرب
				800 000,00	2 000 000,00	تطهير الصلب
					3 600 000,00	ذوي الاحتياجات الخاصة
14 680 000,00	32 580 000,00	75 340 000,00	108 450 000,00	134 145 150,83	102 669 068,10	المجموع العام

4. البرمجة الثلاثية 2023-2025

الجدول 17 : البرنامج الثلاثي

ملاحظات	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
العقار والدراسة متوفرين		13085150,83	12000000	جهة سوس ماسة، وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	24 000 000,00	1 085 150,83	25 085 150,83	مركز أورير	إعادة تأهيل وتهيئة الأحياء بمركز جماعة أورير	التهيئة والتعمير	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
	400000	400000	400000		-	2 000 000,00	2 000 000,00	مركز أورير	تهيئة المساحات الخضراء	التهيئة والتعمير	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
مساهمة الجماعة التشجير والانارة العمومية			4000000	وزارة التجهيز	2 000 000,00	2 000 000,00	4 000 000,00	مركز أورير	تأهيل مدخل "أورير" من ملقى الطرق إلى القنطرة على وادي تمرغت (الانارة والتشجير)	التهيئة والتعمير	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
			3800000	SAPST	3 800 000,00	-	3 800 000,00	تمرغت	الانارة العمومية من حي زكمي إلى حي آيت سوال بتمرغت	الانارة العمومية	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
			1500000	SAPST	1 500 000,00	-	1 500 000,00	شاطئ إيموران	الانارة العمومية بشاطئ إيموران (مقهى المخيم الواجهة البحرية إلى محطة التفريغ).	الانارة العمومية	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
الجماعة	700000	700000		مجلس عمالة أكادير ادواتان،	2 100 000,00	-	2 100 000,00	بمركز أورير - طريق امي ميكي - تمرغت - طريق أسرسيف تماونزا	تقوية شبكة الإنارة العمومية (تغيير المصابيح بالنوع الجيد والاقتصادي LD) بمركز أورير - طريق امي ميكي - تمرغت - طريق أسرسيف تماونزا	الانارة العمومية	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
			5600000	مجلس عمالة أكادير ادواتان، الوكالة الوطنية للمياه والغابات، الوكالة الوطنية لتنمية الواحات وشجرة الأركان	5 600 000,00	-	5 600 000,00		احداث مسالك طرقية بدواوير الجماعة: المقطع الطرقي الما تكاديرت أوفلا. والمقطع الطرقي أسرسيف بيخريبين، والمقطع أزيون امي ميكي والمقطع الطرقي إكوردان تاكديرت نموسى.	الطرق والمسالك	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية

المحور	القطاع	المشروع	الحي/الدوار	التكلفة الاجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	الشركاء المحتملون	2023	2024	2025	ملاحظات
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	الطرق والمسالك	إحداث سبع (07) مسالك طرقية بالملك الغابوي على مسافة 7,8 كيلومتر: المسلك الطرقي أنزاضبالما و المسلك الطرقي الرابط بين دوار آيت سي لحسن والطريق الإقليمية رقم 1001 و المسلك الطرقي الرابط بين دوار إغزر و المسلك الطرقي بين دوار آيت عبيد والطريق الإقليمية 1001 إمداحن والطريق الجماعية أما أكادير و المسلك الطرقي الرابط بين دوار أزبون والطريق الإقليمية 1001 و المسلك الطرقي الرابط بين دوار آيت فرجي والطريق الجماعية أما أكادير. والمسلك الطرقي الرابط بين دوار آيت محند والطريق الإقليمية 1001.	الملك الغابوي	8 400 000,00	-	8 400 000,00	جهة سوس ماسة ومجلس عمالة أكادير ادواتان، الوكالة الوطنية للمياه والغابات، الوكالة الوطنية لتنمية الواحات وشجرة الأركان FDR		8000000		
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	الطرق والمسالك	تعبيد الطريق الرابط بين آيت محند وتلضي جماعة أكادير 7كلم	آيت محند وتلضي جماعة أكادير	9 000 000,00	1 000 000,00	8 000 000,00	مجلس عمالة أكادير ادواتان، وزارة الفلاحة والصيد البحري FDR				طريق موجود غير معبد
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	الطرق والمسالك	إحداث المسلك الرابط بين مركز أورير وحي تماونزا	مركز أورير وحي تماونزا	1 800 000,00	-	1 800 000,00	الجهة سوس ماسة وزارة الإسكان		1 800 000,00		
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	الطرق والمسالك	إحداث محطة طرقية	مركز أورير	7 000 000,00	-	7 000 000,00	وزارة الداخلية/الجماعة				
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	التربية والتكوين	اقتناء حافلة النقل المدرسي	المجال القروي بأورير	400 000,00	-	400 000,00	الجهة سوس ماسة ومجلس عمالة أكادير ادواتان	400 000,00			

ملاحظات	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
		400 000,00		مجلس عمالة أكادير ادواتان	400 000,00	-	400 000,00	المجال القروي بأورير	اقتناء حافلة النقل المدرسي	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج الى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
		400 000,00		الوكالة الوطنية للتنمية الواحات وشجرة الأركان	400 000,00	-	400 000,00	المجال القروي بأورير	اقتناء حافلة النقل المدرسي	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج الى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
		720 000,00	720 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	1 440 000,00	-	1 440 000,00	تراب أورير	بناء وتجهيز 06 قاعات للتعليم الأولي بالمدارس الابتدائية	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج الى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
			480000	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	480 000,00	-	480 000,00	حي أزايز زكي	بناء وتجهيز 02 قاعتين للتعليم الأولي بحي أزايز زكي (مساهمة الجماعة العقار)	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج الى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
	480000			المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1 920 000,00	-	1 920 000,00	الزاوية وإمي ميكي وتمراغت وبيخربيشن وتيغزا وإضوران	بناء وتجهيز 08 قاعات للتعليم الأولي بالأحياء: الزاوية وإمي ميكي وتمراغت وبيخربيشن وتيغزا وإضوران	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج الى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
		6000000		وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	6 000 000,00	-	6 000 000,00	حي أسرسيف	بناء مدرسة ابتدائية بحي أسرسيف (مساهمة الجماعة العقار)	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج الى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية

المحور	القطاع	المشروع	الحي/الدوار	التكلفة الاجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	الشركاء المحتملون	2023	2024	2025	ملاحظات
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	التربية والتكوين	إحداث مركب فلاحى للتكوين والإرشاد الفلاحي بدوار الما (مساهمة الجماعة العقار)	دوار الما	2 000 000,00	-	2 000 000,00	المركز الجهزي للاستثمار الفلاحي		2 000 000,00		
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	الماء الصالح للشرب	المساهمة في تزويد دواوير العالم القروي بالماء الصالح للشرب (الربط الفردي، حفر الآبار، بناء الصهاريج، تجهيز الآبار بالطاقة الشمسية)	المجال القروي باورير	2 400 000,00	2 400 000,00	-	الجهة سوس ماسة ومجلس عمالة أكادير ادواتان، الجمعيات المسيرة لمشاريع الماء الشروب FDR	400000	400000	400000	
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	الماء الصالح للشرب	تقوية الماء الصالح للشرب بأحياء مركز أورير وأحياء تمراغت	أحياء مركز أورير وأحياء تمراغت	9 600 000,00	-	9 600 000,00	الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات باكادير	9600000			ميرمج من طرف الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات باكادير
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	الماء الصالح للشرب	الربط بالماء الصالح للشرب بحي بيكضي	حي بيكضي	900 000,00	-	900 000,00	RAMSA			900000	
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	الكهرباء	توسيع وتقوية شبكة التوزيع بالأحياء زكمي وأباها بتمرراغت وبيكضي وتمونزا وإكركن وتهوارين وأيت محند وتمزابط وإكوردان وتكديرت نموسى وأسرن وتماروت وأزيون وتهنوت والمأ تكديرت وأفلا أسرسيف وتوكممان	مركز أورير وتمرراغت ودواوير الجماعة	3 467 640,00	1 924 261,00	1 543 379,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء - قطاع الكهرباء	3467640			الدراسة متوفرة
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	الكهرباء	تهيئة الشبكة الكهربائية من الدرجة الأولى المتضررة بالجماعات (أورير وتغازوت وتامري وامسوان وأزبار)	أورير	4 720 000,00	-	4 720 000,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب- قطاع الكهرباء	4720000			ميرمج من المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب- قطاع الكهرباء
تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	الكهرباء	ترميم الشبكة الكهربائية من الجهد المنخفض بالجماعات المذكورة.	أورير	2 820 000,00	-	2 820 000,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب- قطاع الكهرباء		2 820 000,00		ميرمج من المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب- قطاع الكهرباء

ملاحظات	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
	3000000	3000000		المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب- قطاع الكهرباء	9 000 000,00	-	9 000 000,00	مركز أورير وتمراغت	التصميم التحت أرضي للشبكة الكهربائية ذات الجهد المتوسط بمركز أورير وتمراغت	الكهرباء	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
			4000000	وزارة الداخلية / الجماعة RAMSA	4 000 000,00	-	4 000 000,00	حيي الزاوية وإمي ميكي	انجاز القناة الرئيسية المجهزة بمضختين لربط الأحياء: الزاوية وإمي ميكي	التطهير السائل	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
			16000000	وزارة الداخلية / الجماعة RAMSA	16 000 000,00	-	16 000 000,00	تافرات وبيخربيشن	ربط المنازل بالأحياء: تافرات وبيخربيشن بالقناة الرئيسية المجهزة بالمضختين وإنجاز القناة F لربط المنازل المتبقية في حي تيسالويين بتمراغت وربط جميع المنازل المتبقية	التطهير السائل	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
		15000000		وزارة الداخلية / الجماعة RAMSA	15 000 000,00	-	15 000 000,00	الزاوية وإمي ميكي وأورير المركز وتمراغت	ربط الأحياء (الزاوية وإمي ميكي) والمنازل المتبقية في إطار الصفقات السابقة بمختلف الأحياء بأورير وتمراغت	التطهير السائل	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
	30000000			وزارة الداخلية / الجماعة RAMSA	30 000 000,00	-	30 000 000,00	بكضي بتمراغت وحي زكمي	ربط الأحياء ببكضي بتمراغت وحي زكمي	التطهير السائل	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
	25000000			وزارة الداخلية / الجماعة RAMSA	25 000 000,00	-	25 000 000,00	أورير	انجاز القناة الرئيسية D وربط المنازل المرتبطة بهذه القناة	التطهير السائل	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
			2000000	وزارة الداخلية / الجماعة	1 000 000,00	1 000 000,00	2 000 000,00	أورير	تعزيز أسطول جمع النفايات	تطهير الصلب	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
		800000		وزارة الداخلية / الجماعة	-	800 000,00	800 000,00	أورير	اقتناء الحاويات	تطهير الصلب	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
	15000000			وزارة البيئة، مؤسسة التعاون بين الجماعات، الوكالة الوطنية للمياه والغابات	15 000 000,00	-	15 000 000,00	الملك الغابوي	مركز فرز وتحويل النفايات	البيئة	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة

ملاحظات	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
		35000000		جهة سوس ماسة، وكالة الحوض المائي، وزارة الداخلية	35 000 000,00	-	35 000 000,00	وادي أسرييف وتمراغت	حماية أورير من الفيضانات بناء السور الوقائي * الشطر الثاني *	الحماية من الفيضانات	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
	1000000	1000000	1000000	جهة سوس ماسة، وكالة الحوض المائي، وزارة الداخلية	-	4 000 000,00	4 000 000,00	أورير	إنجاز 04 منشآت فنية بين الاحياء.	الحماية من الفيضانات	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
			5031428,1		-	531 428,10	531 428,10	مركز أورير	اقتناء الوعاء العقاري لبناء المركز التجاري	التجارة	إنعاش الاقتصاد وتنمية الموارد المحلية
الدراسة الأولية متوفرة		25000000		جهة سوس ماسة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وزارة الفلاحة، وكالة الحوض المائي أو الخوص.	50 000 000,00	-	50 000 000,00	مركز أورير	بناء المركز التجاري (مساهمة الجماعة العقار)	التجارة	إنعاش الاقتصاد وتنمية الموارد المحلية
	10000000			وزارة أعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	10 000 000,00	-	10 000 000,00	مركز أورير	بناء وتجهيز مركب الصناعة التقليدية	التجارة	إنعاش الاقتصاد وتنمية الموارد المحلية
	6000000			وزارة أعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	6 000 000,00	-	6 000 000,00	مركز أورير	بناء مجزرة عصرية	التجارة	إنعاش الاقتصاد وتنمية الموارد المحلية
	10000000	10000000	10000000	شركة التنمية السياحية سوس ماسة	30 000 000,00	-	30 000 000,00	ايموران	تهيئة الكورنيش (مساهمة الجماعة العقار)	السياحة	إنعاش الاقتصاد وتنمية الموارد المحلية
	2500000			شركة التنمية السياحية سوس ماسة	2 500 000,00	-	2 500 000,00	ايموران	تهيئة ساحة موسم ايموران	السياحة	إنعاش الاقتصاد وتنمية الموارد المحلية
			6000000	SAPST	6 000 000,00	-	6 000 000,00	أورير	إنجاز ملعب كرة القدم (مساهمة الجماعة العقار)	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي

ملاحظات	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
											والرياضي والفني)
			3000000	SAPST	3 000 000,00	-	3 000 000,00	تمراغت	إحداث 03 ملاعب للقرب بحي تمراغت (مساهمة الجماعة العقار)	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
			1400000	مجلس العمالة، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	1 400 000,00	-	1 400 000,00	إمى ميكي وحي الزاوية	إحداث ملعبين للقرب بإمى ميكي وحي الزاوية (مساهمة الجماعة العقار)	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
	800000			مجلس العمالة، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	800 000,00	-	800 000,00	حي إضوران	إحداث ملعب للقرب بحي إضوران	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
مساهمة الجماعة	800000	800000	800000	مجلس العمالة، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	4 800 000,00	-	4 800 000,00	لما وتمزابط وأسرسيف وأسرن وتمروت	انجاز ست ملاعب القرب بالدواوير التالية: ألما وتمزابط وأسرسيف وأسرن وتمروت وكركنا	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)

ملاحظات	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
			2000000	وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الشباب	2 000 000,00	-	2 000 000,00	أسركيت	تأهيل ملعب دار الشباب	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
		560000			-	560 000,00	560 000,00	مركز الجماعة	فضاء لعب الأطفال	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
			4000000	SAPST	4 000 000,00	-	4 000 000,00	Zone de connexion تمراغات	بناء وتجهيز مركب سوسيوثقافي (مساهمة الجماعة العقار)	الثقافة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
	1200000	1200000	1200000	الجمعيات المحلية	-	6 000 000,00	6 000 000,00	دواوير الجماعة	دعم الأنشطة الثقافية والرياضية والفنية والاجتماعية	الثقافة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
			3600000	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2 000 000,00	1 600 000,00	3 600 000,00	حي إمي ميكي	بناء وتجهيز مركب متعدد الاختصاصات بحي إمي ميكي (مساهمة الجماعة العقار)	ذوي الاحتياجات الخاصة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
	70000	70000	70000		-	210 000,00	210 000,00	مركز أورير	انجاز دورات تكوينية للموظفين وأطر الجماعة والمنتخبين	الحكامة المحلية	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)

ملاحظات	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
		70000			-	70 000,00	70 000,00	مركز أورير	إحداث موقع خاص بالجماعة وتجويد النظام المعلوماتي الخاص بالإدارة	الحكامة المحلية	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
	200000	200000	200000		-	1 000 000,00	1 000 000,00	دواوير الجماعة	اصلاح أسوار المقابر	الششأن الديني	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)

- مشاريع البرنامج الثلاثي حسب القطاعات

الجدول 18 : البرنامج الثلاثي حسب القطاعات

القطاع	عدد المشاريع	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم
الانارة العمومية	3	7 400 000,00	-	7 400 000,00
البيئة	1	15 000 000,00	-	15 000 000,00
التجارة	4	66 000 000,00	531 428,10	66 531 428,10
التربية والتكوين	8	13 040 000,00	-	13 040 000,00
التطهير السائل	5	90 000 000,00	-	90 000 000,00
التهيئة والتعمير	3	26 000 000,00	5 085 150,83	31 085 150,83
الثقافة	2	4 000 000,00	6 000 000,00	10 000 000,00
الحكامة المحلية	2	-	280 000,00	280 000,00
الحماية من الفيضانات	2	35 000 000,00	4 000 000,00	39 000 000,00
الرياضة	7	18 000 000,00	560 000,00	18 560 000,00
السشأن الديني	1	-	1 000 000,00	1 000 000,00
السياحة	2	32 500 000,00	-	32 500 000,00
الطرق والمسالك	5	30 800 000,00	1 000 000,00	31 800 000,00
الكهرباء	3	16 540 000,00	-	16 540 000,00
الكهرباء	1	1 543 379,00	1 924 261,00	3 467 640,00
الماء الصالح للشرب	3	10 500 000,00	2 400 000,00	12 900 000,00
تطهير الصلب	2	1 000 000,00	1 800 000,00	2 800 000,00
ذوي الاحتياجات الخاصة	1	2 000 000,00	1 600 000,00	3 600 000,00
المجموع العام	55	369 323 379,00	26 180 839,93	395 504 218,93

- البرمجة المالية الثلاثية (2023-2025) حسب القطاعات:

الجدول 19 : توزيع الاعتمادات حسب القطاعات للبرمجة الثلاثية

القطاع	2023	2024	2025
الانارة العمومية	5 300 000,00	700 000,00	700 000,00
البيئة			15 000 000,00
التجارة	5 031 428,10	25 000 000,00	16 000 000,00
التربية والتكوين	1 600 000,00	9 520 000,00	480 000,00
التطهير السائل	20 000 000,00	15 000 000,00	55 000 000,00
التهيئة والتعمير	16 400 000,00	13 485 150,83	400 000,00
الثقافة	5 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00
الحكامة المحلية	70 000,00	140 000,00	70 000,00
الحماية من الفيضانات	1 000 000,00	36 000 000,00	1 000 000,00
الرياضة	13 200 000,00	1 360 000,00	1 600 000,00
السشأن الديني	200 000,00	200 000,00	200 000,00
السياحة	10 000 000,00	10 000 000,00	12 500 000,00
الطرق والمسالك	5 600 000,00	9 800 000,00	
الكهرباء		10 540 000,00	3 000 000,00
الكهرباء	3 467 640,00		
الماء الصالح للشرب	10 000 000,00	400 000,00	1 300 000,00
تطهير الصلب	2 000 000,00	800 000,00	
ذوي الاحتياجات الخاصة	3 600 000,00		

2023	2024	2025	القطاع
102 669 068,10	134 145 150,83	108 450 000,00	المجموع العام

5. مشاريع التمويل الذاتي

الجدول 20 : مشاريع التمويل الذاتي 2023-2028

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
		400000	400000	400000	400000	400000		-	2 000 000,00	2 000 000,00	مركز أورير	تهيئة المساحات الخضراء	التهيئة والتعمير	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الوصول إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
	400000	400000	400000	400000	400000	400000	الجهة سوس ماسة ومجلس عمالة أكادير ادواتن، الجمعيات المسيرة لمشاريع الماء الشروب FDR	-	2 400 000,00	2 400 000,00	المجال القروي بأورير	المساهمة في تزويد دواير العالم القروي بالماء الصالح للشرب (الربط الفردي، حفر الآبار، بناء الصهاريج، تجهيز الآبار بالطاقة الشمسية)	الماء الصالح للشرب	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الوصول إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
					800000		وزارة الداخلية /الجماعة	-	800 000,00	800 000,00	أورير	اقتناء الحاويات	تطهير الصلب	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
			1000000	1000000	1000000	1000000	جهة سوس ماسة، وكالة الحوض المائي، وزارة الداخلية	-	4 000 000,00	4 000 000,00	أورير	إنجاز 04 منشآت فنية بين الاحياء.	الحماية من الفيضانات	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
						5031428,1		-	531 428,10	531 428,10	مركز أورير	اقتناء الوعاء العقاري لبناء المركز التجاري	التجارة	إنعاش الإقتصاد وتنمية الموارد المحلية

الفصل العاشر: التوقعات المالية

1. التوقعات المالية للجماعة للفترة 2023 و2028:

1.1. الفرضيات

--- برنامج عمل جماعة أورير 2023-2028 ---
توضح التوقعات المالية المتعلقة بجماعة أورير للفترة الممتدة ما بين 2023 و2028 والتي يغطيها برنامج عمل

الجماعة تم الاعتماد على توقعات تطور حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة وكذلك على تطور

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
					560000			-	560 000,00	560 000,00	مركز الجماعة	فضاء لعب الأطفال	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والتقافي والرياضي والفني)
			560000					-	560 000,00	560 000,00	أكروفلوس	فضاء لعب الأطفال أمام النادي النسوي لأكروفلوس	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والتقافي والرياضي والفني)
		1200000	1200000	1200000	1200000	1200000	الجمعيات المحلية	-	6 000 000,00	6 000 000,00	دواوير الجماعة	دعم الأنشطة الثقافية والرياضية والفنية والاجتماعية	الثقافة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والتقافي والرياضي والفني)
			100000					-	100 000,00	100 000,00	حي السكوتي	تعلية النادي النسوي بتمراغت حي السكوتي	الثقافة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والتقافي والرياضي والفني)

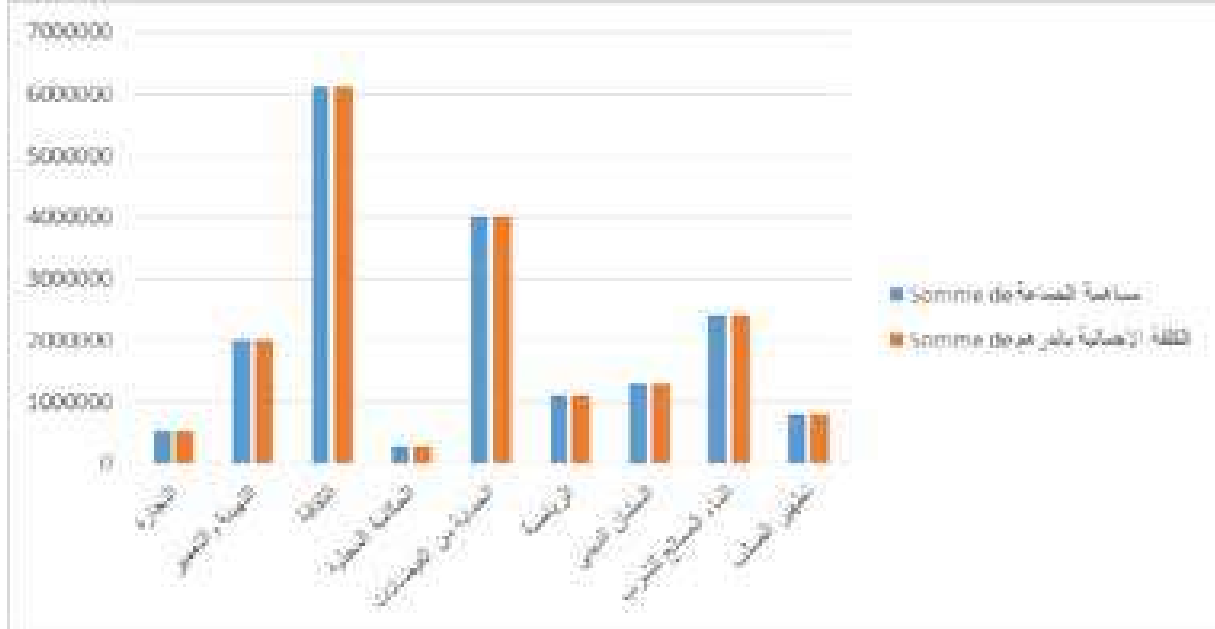
ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
				70000	70000	70000		-	210 000,00	210 000,00	مركز أورير	انجاز دورات تكوينية للموظفين وأطر الجماعة والمنتخبين	الحكامة المحلية	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
					70000			-	70 000,00	70 000,00	مركز أورير	إحداث موقع خاص بالجماعة وتجويد النظام المعلوماتي الخاص بالإدارة	الحكامة المحلية	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
				200000	200000	200000		-	1 000 000,00	1 000 000,00	دواوير الجماعة	اصلاح أسوار المقابر	السشأن الديني	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
		300000						-	300 000,00	300 000,00	أسر سيف	إحداث مقبرة بأسر سيف	السشأن الديني	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)

- مشاريع التمويل الذاتي حسب القطاعات

الجدول 21 : مشاريع التمويل الذاتي حسب القطاعات 2028-2023

القطاع	المشروع	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم
التجارة	1	531 428,10	531 428,10
التهيئة والتعمير	1	2 000 000,00	2 000 000,00
الثقافة	2	6 100 000,00	6 100 000,00
الحكامة المحلية	2	280 000,00	280 000,00
الحماية من الفيضانات	1	4 000 000,00	4 000 000,00
الرياضة	2	1 120 000,00	1 120 000,00
السشأن الديني	2	1 300 000,00	1 300 000,00
الماء الصالح للشرب	1	2 400 000,00	2 400 000,00
تطهير الصلب	1	800 000,00	800 000,00
المجموع	13	18 531 428,10	18 531 428,10

المبيان 12 : مشاريع التمويل الذاتي حسب القطاعات 2028-2023



6. مشاريع في إطار الشراكة:

الجدول 22 : مشاريع في إطار الشراكة 2023-2028

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
العقار والدراسة متوفرين					13085150,83	12000000	جهة سوس ماسة، وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	24 000 000,00	1 085 150,83	25 085 150,83	مركز أورير	إعادة تأهيل وتهيئة الأحياء بمركز جماعة أورير	التهيئة والتعمير	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
مساهمة الجماعة التشجير والانارة العمومية						4000000	وزارة التجهيز	2 000 000,00	2 000 000,00	4 000 000,00	مركز أورير	تأهيل منخل "أورير" من ملتقى الطرق إلى القنطرة على وادي تمراغث (الانارة والتشجير)	التهيئة والتعمير	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
						3800000	SAPST	3 800 000,00	-	3 800 000,00	تمراغث	الانارة العمومية من حي زكمي إلى حي أيت سوال بتمراغث	الانارة العمومية	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
						1500000	SAPST	1 500 000,00	-	1 500 000,00	شاطئ إيموران	الانارة العمومية بشاطئ إيموران (مقهى المخيم الواجهة البحرية إلى محطة التفريخ).	الانارة العمومية	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
الجماعة			700000	700000	700000		مجلس عماله أكادير ادوتنان،	2 100 000,00	-	2 100 000,00	بمركز أورير - طريق امي ميكي - تمراغت - طريق أسرسييف تماونزا	تقوية شبكة الإنارة العمومية (تغيير المصابيح بالنوع الجيد والاقتصادي LD) بمركز أورير - طريق امي ميكي - تمراغت - طريق أسرسييف تماونزا	الإنارة العمومية	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنى التحتية الأساسية
						5600000	مجلس عماله أكادير ادوتنان، الوكالة الوطنية للمياه والغابات، الوكالة الوطنية لتنمية الواحات وشجرة الأركان	5 600 000,00	-	5 600 000,00		احداث مسالك طرقية بدووير الجماعة: المقطع الطريقي ألما تكاديرت أوفلا. والمقطع الطريقي أسرسييف بيخربيشن، والمقطع أزبون إمي ميكي. والمقطع الطريقي إكوردان تاكديرت نموسي،	الطرق والمسالك	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنى التحتية الأساسية

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
					8000000		جهة سوس ماسة ومجلس عمالة أكادير، ادواتان، الوكالة الوطنية للمياه والغابات، الوكالة الوطنية لتنمية الواحات وشجرة الأركان FDR	8 400 000,00	-	8 400 000,00	الملك الغابوي	إحداث سبع (07) مسالك طرفية بالملك الغابوي على مسافة 7,8 كيلومتر: المسلك الطرقي أنزاضالما و المسلك الطرقي الرابط بين دوار أيت سي لحسن و الطرقي الإقليمية رقم 1001 و المسلك الطرقي الرابط بين دوار إغزر و المسلك الطرقي بين دوار أيت عبيد و الطرقي الإقليمية 1001 إمداحن و الطرقي الجماعية أما أكادير و المسلك الطرقي الرابط بين دوار أزبون و الطرقي الإقليمية 1001 و المسلك الطرقي الرابط بين دوار أيت فرجي و الطرقي الجماعية أما أكادير. و المسلك الطرقي الرابط بين دوار أيت محند و الطرقي الإقليمية 1001.	الطرق والمسالك	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
طريق موجود غير معبد		9000000					مجلس عمالة أكادير، ادواتان، وزارة الفلاحة والصيد البحري FDR	8 000 000,00	1 000 000,00	9 000 000,00	أيت محند وتلضي جماعة أكادير	تعبيد الطريق الرابط بين أيت محند وتلضي جماعة أكادير 7 كلم	الطرق والمسالك	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
					1 800 000,00		الجهة سوس ماسة وزارة الإسكان	1 800 000,00	-	1 800 000,00	مركز أوربر وحي تماونزا	إحداث المسلك الرابط بين مركز أوربر وحي تماونزا	الطرق والمسالك	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
		7000000					وزارة الداخلية /الجماعة	7 000 000,00	-	7 000 000,00	مركز أورير	احداث محطة طرقية	الطرق والمسالك	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات و المرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
						400 000,00	الجهة سوس ماسة ومجلس عمالة أكادير اداونتان	400 000,00	-	400 000,00	المجال القروي بأورير	اقتناء حافلة النقل المدرسي	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات و المرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
					400 000,00		مجلس عمالة أكادير اداونتان	400 000,00	-	400 000,00	المجال القروي بأورير	اقتناء حافلة النقل المدرسي	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات و المرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
					400 000,00		الوكالة الوطنية للتنمية الوحدات وشجرة الأركان	400 000,00	-	400 000,00	المجال القروي بأورير	اقتناء حافلة النقل المدرسي	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات و المرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
					720 000,00	720 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	1 440 000,00	-	1 440 000,00	تراب أورير	بناء وتجهيز 06 قاعات للتعليم الأولي بالمدراس الابتدائية	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات و المرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
						480000	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	480 000,00	-	480 000,00	حي أزايز زكمي	بناء وتجهيز 02 قاعتين للتعليم الأولي بحي أزايز زكمي (مساهمة الجماعة العقار)	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
	480000	480000	480000	480000			المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1 920 000,00	-	1 920 000,00	الزاوية وإمي ميكي وتمراغت وبيخريبيشن ونيغزا وإضوران	بناء وتجهيز 08 قاعات للتعليم الأولي بالأحياء: الزاوية وإمي ميكي وتمراغت وبيخريبيشن ونيغزا وإضوران	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
					6000000		وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	6 000 000,00	-	6 000 000,00	حي أسرسيف	بناء مدرسة ابتدائية بحي أسرسيف (مساهمة الجماعة العقار)	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
			6000000					6 000 000,00	-	6 000 000,00	تيوغزة	بناء مدرسة تيوغزة	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
							المركز الجهزي للاستثمار الفلاحي	2 000 000,00	-	2 000 000,00	دوار ألما	إحداث مركب فلاحي للتكوين والإرشاد الفلاحي بدوار ألما (مساهمة الجماعة العقار)	التربية والتكوين	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
			5000000				وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	5 000 000,00	-	5 000 000,00	Zone de connexion تمراغت	بناء وتجهيز مركز صحي المستوى II (مساهمة الجماعة العقار)	الصحة	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
		500000					الهلال الأحمر المغربي	500 000,00	-	500 000,00	حي إيضوران	احداث مركز للهلال الأحمر بحي إيضوران.	الصحة	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
مبرمج من طرف الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات بأكادير						9600000	الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات بأكادير	9 600 000,00	-	9 600 000,00	أحياء مركز أورير وأحياء تمراغت	تقوية الماء الصالح للشرب بأحياء مركز أورير وأحياء تمراغت	الماء الصالح للشرب	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
	3000000						RAMSA	3 000 000,00	-	3 000 000,00	مركز أورير	انشاء خزان مائي ثاني	الماء الصالح للشرب	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
				900000			RAMSA	900 000,00	-	900 000,00	حي بيكضي	الربط بالماء الصالح للشرب بحي بيكضي	الماء الصالح للشرب	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
الدراسة متوفرة						3467640	المكتب الوطني للكهرباء والماء - قطاع الكهرباء	1 543 379,00	1 924 261,00	3 467 640,00	مركز أورير وتمراغت ودواوير الجماعة	توسيع وتقوية شبكة التوزيع بالأحياء زكمي وأوباها بتمراغت وبيكضي وتمونزا وإكرن ونهورين وأيت محند وتمزايط وإكوردان وتكديرت نموسي وأسرن وتماروت وأزيون وثهنوت وألما تكديرت وأفلا أسرسيف وتوكمان	الكهرباء	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
مبرمج من المكتب الوطني للكهرباء والماء والصالح للشرب- قطاع الكهرباء					4720000		المكتب الوطني للكهرباء والماء والصالح للشرب- قطاع الكهرباء	4 720 000,00	-	4 720 000,00	أورير	تهيئة الشبكة الكهربائية من الدرجة الأولى المتضررة بالجماعات (أورير وتغازوت وتامري وامسوان وأزيار)	الكهرباء	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
مبرمج من المكتب الوطني للكهرباء والماء والصالح للشرب- قطاع الكهرباء					2 820 000,00		المكتب الوطني للكهرباء والماء والصالح للشرب- قطاع الكهرباء	2 820 000,00	-	2 820 000,00	أورير	ترميم الشبكة الكهربائية من الجهد المنخفض بالجماعات المذكورة.	الكهرباء	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية
			3000000	3000000	3000000		المكتب الوطني للكهرباء والماء والصالح للشرب- قطاع الكهرباء	9 000 000,00	-	9 000 000,00	مركز أورير وتمراغت	التمرير التحت أرضي للشبكة الكهربائية ذات الجهد المتوسط بمركز أورير وتمراغت	الكهرباء	تحسين إطار عيش الساكنة و تسهيل الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية وتأهيل البنيات التحتية الأساسية

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
						4000000	وزارة / الداخلية / الجماعة RAMSA	4 000 000,00	-	4 000 000,00	حي الزاوية وإمي ميكي	انجاز القناة الرئيسية المجهزة بمضختين لربط الأحياء: الزاوية وإمي ميكي	التطهير السائل	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
						16000000	وزارة / الداخلية / الجماعة RAMSA	16 000 000,00	-	16 000 000,00	تافرات وبخريشن	ربط المنازل بالأحياء: تافرات وبخريشن بالقناة الرئيسية المجهزة بالمضختين وإنجاز القناة F لربط المنازل المتبقية في حي تيساليون بتمراغت وربط جميع المنازل المتبقية	التطهير السائل	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
					15000000		وزارة / الداخلية / الجماعة RAMSA	15 000 000,00	-	15 000 000,00	الزاوية وإمي ميكي وأوريير المركز وتمراغت	ربط الأحياء (الزاوية وإمي ميكي) والمنازل المتبقية في إطار الصفقات السابقة بمختلف الأحياء بأوريير وتمراغت	التطهير السائل	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
				30000000			وزارة / الداخلية / الجماعة RAMSA	30 000 000,00	-	30 000 000,00	بكضي بتمراغت وحي زكمي	ربط الأحياء ببكضي بتمراغت وحي زكمي	التطهير السائل	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
				25000000			وزارة / الداخلية / الجماعة RAMSA	25 000 000,00	-	25 000 000,00	أوريير	انجاز القناة الرئيسية D وربط المنازل المرتبطة بهذه القناة	التطهير السائل	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
			12000000				وزارة / الداخلية / الجماعة RAMSA	12 000 000,00	-	12 000 000,00	أوريير	انجاز القناة الرئيسية المحادية للحائط الوقائي على واد أسرسيف المرتبطة بأحياء إدوران وتهورين	التطهير السائل	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
		4000000					RAMSA	4 000 000,00	-	4 000 000,00	مركز أوريير	انجاز شبكة التطهير السائل بالمركز لجمع مياه الأمطار	التطهير السائل	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
						2000000	وزارة / الداخلية / الجماعة	1 000 000,00	1 000 000,00	2 000 000,00	أوريير	تعزيز أسطول جمع النفايات	تطهير الصلب	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
				15000000			وزارة البيئة، مؤسسة التعاون بين الجماعات، الوكالة الوطنية للمياه والغابات	15 000 000,00	-	15 000 000,00	الملك الغابوي	مركز فرز وتحويل النفايات	البيئة	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
					35000000		جهة سوس ماسة، وكالة الحوض المائي، وزارة الداخلية	35 000 000,00	-	35 000 000,00	وادي أسرسييف وتراغت	حماية أورير من الفيضانات بناء السور الوقائي * الشطر الثاني *	الحماية من الفيضانات	الاهتمام بالمجال البيئي والحماية من الفيضانات ولتنمية المستدامة
الدراسة الأولية متوفرة			25000000		25000000		جهة سوس ماسة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وزارة الفلاحة، وكالة الحوض المائي أو الخصوص.	50 000 000,00	-	50 000 000,00	مركز أورير	بناء المركز التجاري (مساهمة الجماعة العفار)	التجارة	إنعاش الإقتصاد وتنمية الموارد المحلية
				10000000			وزارة أعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	10 000 000,00	-	10 000 000,00	مركز أورير	بناء وتجهيز مركب الصناعة التقليدية	التجارة	إنعاش الإقتصاد وتنمية الموارد المحلية
				6000000			وزارة أعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	6 000 000,00	-	6 000 000,00	مركز أورير	بناء مجزرة عصرية	التجارة	إنعاش الإقتصاد وتنمية الموارد المحلية

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
				10000000	10000000	10000000	شركة التنمية السياحية سوس ماسة	30 000 000,00	-	30 000 000,00	ايموران	تهيئة الكورنيش (مساهمة الجماعة العقار)	السياحة	إنعاش الاقتصاد وتنمية الموارد المحلية
				2500000			شركة التنمية السياحية سوس ماسة	2 500 000,00	-	2 500 000,00	ايموران	تهيئة ساحة موسم ايموران	السياحة	إنعاش الاقتصاد وتنمية الموارد المحلية
						6000000	SAPST	6 000 000,00	-	6 000 000,00	أورير	انجاز ملعب كرة القدم (مساهمة الجماعة العقار)	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
						3000000	SAPST	3 000 000,00	-	3 000 000,00	تمراغت	إحداث 03 ملاعب للقرب بحي تمراغت (مساهمة الجماعة العقار)	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
						1400000	مجلس العمالة، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	1 400 000,00	-	1 400 000,00	إمي ميكي وحي الزاوية	إحداث ملعبين للقرب بإمي ميكي وحي الزاوية (مساهمة الجماعة العقار)	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
				800000			مجلس العمالة، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	800 000,00	-	800 000,00	حي إضوران	إحداث ملعب للقرب بحي إضوران	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
مساهمة الجماعة	800000	800000	800000	800000	800000	800000	مجلس العمالة، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	4 800 000,00	-	4 800 000,00	لما وتمزايط وأسرنيق وأسرني وتمروت وأكرنا	انجاز ست ملاعب القرب بالدواوير التالية: ألما وتمزايط وأسرنيق وأسرني وتمروت وأكرنا	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
0			2700000				وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الشباب	2 700 000,00	-	2 700 000,00	أورير	انجاز مسبح مغطى	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
						2000000	وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الشباب	2 000 000,00	-	2 000 000,00	أسركيت	تأهيل ملعب دار الشباب	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي)

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
														والرياضي (والفني)
	6000000						وزارة الشباب والثقافة - والتواصل قطاع الشباب	6 000 000,00	-	6 000 000,00	مركز الجماعة	احداث قاعة مغطاة	الرياضة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
						4000000	SAPST	4 000 000,00	-	4 000 000,00	Zone de connexion تمراغات	بناء وتجهيز مركب سوسيو- ثقافي (مساهمة الجماعة العقار)	الثقافة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
	4000000						المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	3 000 000,00	1 000 000,00	4 000 000,00	تغزا	بناء وتجهيز مركب سوسيوثقافي بتغزا	الثقافة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
						3600000	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2 000 000,00	1 600 000,00	3 600 000,00	حي إمي ميكي	بناء وتجهيز مركب متعدد الاختصاصات بحي إمي ميكي (مساهمة الجماعة العقار)	نوي الاحتياجات الخاصة	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
			8000000				المديرية العامة للجماعات المحلية	8 000 000,00	-	8 000 000,00	مركز أورير	بناء مقر الجماعة الترابية أورير	الحكامة المحلية	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
		4000000					وزارة الداخلية /الجماعة	4 000 000,00	-	4 000 000,00	مركز أورير	احداث مقر للوقاية المدنية	الحكامة المحلية	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
		4000000					وزارة الداخلية /الجماعة	4 000 000,00	-	4 000 000,00	مركز أورير	احداث مقر للدرك الملكي	الحكامة المحلية	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي

ملاحظات	2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء المحتملون	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	الكلفة الاجمالية بالدرهم	الحي/الدوار	المشروع	القطاع	المحور
														والرياضي (والفني)
			8000000				وزارة الداخلية الجماعة	8 000 000,00	-	8 000 000,00	مركز أورير	احداث المحجز الجماعي	الحكامة المحلية	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)
		500000					وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	500 000,00	-	500 000,00	مركز أورير	ترميم المدرسة العتيقة باورير	السشأن الديني	توسيع دائرة الحكامة وتقوية قدرات الفاعلين المحليين والرفع من مستوى التنشيط الجماعي(في المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي والفني)

1000000	1000000	1000000	1000000	ماسة، وكالة الحوض المائي، وزارة الداخلية	-	4 000 000,00	4 000 000,00	أورير	إنجاز 04 منشآت فنية بين الاحياء.	الحماية من الفيضانات
			5031428,1		-	531 428,10	531 428,10	مركز أورير	اقتناء الوعاء العقاري لبناء المركز التجاري	التجارة

الفصل العاشر: التوقعات المالية

1. التوقعات المالية للجماعة للفترة 2023 و2028:

1.1. الفرضيات

لجماعة أورير 2023-2028 التوقعات المالية المتعلقة بجماعة أورير للفترة الممتدة ما بين 2023 و2028 والتي يغطيها برنامج عمل

الجماعة تم الاعتماد على توقعات تطور حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة وكذلك على تطور الرسوم المحلية الذاتية والتي تم استنتاجها من تحليل الوضعية المالية للجماعة والتي تميزت بما يلي:

- تزايد حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة منذ ثلاثة سنوات متتالية
- التباين الحاصل في تطور الموارد والنفقات حيث سجلت النفقات ارتفاعا أكبر.
- التحسن الملحوظ والمستمر للموارد الذاتية المسيرة من طرف الجماعة.

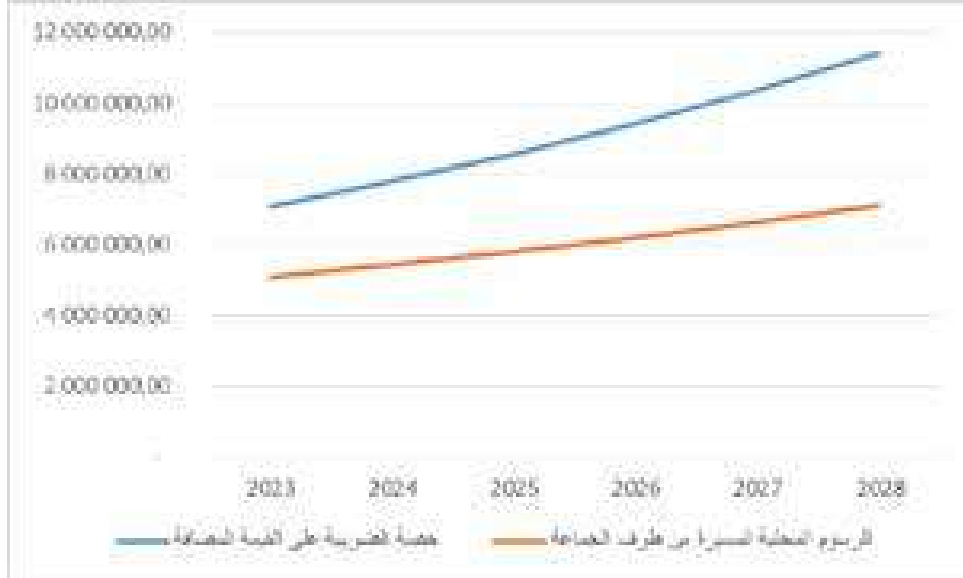
يمكن للجماعة أن تحسن من وضعيتها المالية إذا عملت على إعتقاد مبدأ الحكامة الجيدة وكذا التحكم في النفقات المرتبطة بالتسيير والعمل على تخفيضها و الرفع من البرمجة المتعلقة بالتجهيز، كما أن المجلس الجماعي مطالب بتحسين المداخل الذاتية للجماعة مستغلا بذلك كون مركز الجماعة مركزا صاعدا.

1.2. المداخل التقديرية للفترة 2023-2028:

الجدول 23 : التوقعات المالية 2023-2028

2028	2027	2026	2025	2024	2023	
11 408 852,84	10 371 684,40	9 428 804,00	8 571 640,00	7 792 400,00	7 084 000,00	حصة الضريبة على القيمة المضافة
7 116 000,00	6 651 000,00	6 216 000,00	5 810 000,00	5 430 000,00	5 075 000,00	الرسوم المحلية المسيرة من طرف الجماعة
18 524 852,84	17 022 684,40	15 644 804,00	14 381 640,00	13 222 400,00	12 159 000,00	المجموع

المبيان 13 : التوقعات المالية 2023-2028



1.3. نفقات التشغيل التقديرية للفترة 2023 - 2028:

2028	2027	2026	2025	2024	2023	
14200000,0	13735000,0	13300000,0	12894000,0	12514000,0	12159000,0	نفقات التشغيل

الفصل الحادي عشر: مخطط التواصل وتعبئة الموارد

إن إعداد وتنفيذ برنامج العمل يستدعي تحقيق الأنشطة والمشاريع عبر تعبئة الموارد المالية، المرافعة ثم وضع خطة للتواصل وكذا وضع مؤشرات تمكن من تتبع الأنشطة والمشاريع ، وتقيس درجة انخراط الفاعلين المحليين والإقليميين والجهويين.

1. مخطط التواصل

بمجرد تبنيها لبرنامج العمل فإن الجماعة مطالبة بإعداد مخطط للتواصل يعده المجلس ولجان الجماعة لنشر أهدافه بشكل واسع أمام مختلف الفاعلين.

يرتبط السير الجيد للبرنامج بشكل أساسي بانتشار واسع لمضمونه بين مختلف الفاعلين، كما يسعى مخطط التواصل أيضاً إلى وضع مقاربات تواصلية ناجعة و تلائم الفئات المستهدفة، ومن بين هذه الآليات نذكر العروض أمام أصحاب القرار ومختلف الفئات ، مجموعات ذات المصالح المشتركة والأطراف المعنية ،أيام تحسيسية في مناسبات خاصة (الأسواق،المواسم، المعارض...) ومختلف أنواع الإعلام (الموقع الإلكتروني للجماعة) .وتجدر الإشارة إلى أهمية التواصل الشفهي في إطلاع الساكنة المستهدفة بجدوى هذه المشاريع .

كيفما كانت المقاربة المتبناة، يبقى حسن الإنصات، والحوار والتفاوض ضرورياً لإنجاح هذا البرنامج.

2. تعبئة الموارد المالية والبحث عن التمويلات

في ظل المحدودية التي تعرفها الموارد الذاتية للجماعة لابد من وضع إستراتيجية لجلب التمويلات اللازمة لتغطية عجزها المالي وتمويل المشاريع الواردة في البرنامج ؛ لبلوغ ذلك فإن الجماعات مدعوة إلى :

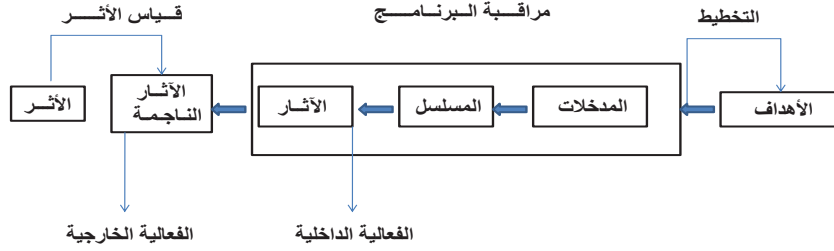
- تحديد الموارد المالية المعبئة من ميزانية الجماعة
 - الاعتماد على صندوق التجهيز الجماعي في تمويل بعض المشاريع
 - عقد شراكات وإبرام عقود لانجاز بعض المشاريع في إطار التعاون اللامركز
 - السعي إلى تمويل بعض المشاريع في إطار البرامج الأفقية لوزارة الداخلية أو وزارات أخرى
 - تعبئة الموارد المالية من لدن البرامج القطاعية (مخطط المغرب الأخضر، المخطط الوطني للأحواض المائية، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية)
 - جلب الاستثمار الخاص
- تتجلى النتائج المنتظرة من هذه المرحلة في :
- إبرام عقود أو/ وعقد شراكات في إطار التعاون اللامركز

- الإقتراض من صندوق التجهيز الجماعي
- تبني المشاريع البيجماعائية
- وضع إستراتيجية للتسويق المجالي
- إعداد قائمة للمشاريع المعنية بالمرافعة

الفصل الثاني عشر: التتبع والتقييم

1. التتبع والتقييم

لضمان نجاح البرنامج المعدّ، لابد من القيام بتتبع وتقييم مرحليين بمعنى تدبير سليم وواضح لأجرته وذلك بإعداد تقرير مؤقت حول التنفيذ، يتضمن الأنشطة المتوقعة، الانجازات والحلول المقترحة.



2. التتبع

ترتكز عملية التتبع على جمع وتحليل ومقارنة المعلومات ونشرها حول تقدم الأشغال في مشروع ما، كما تهدف كذلك هذه العملية إلى قياس النجاعة الداخلية للتدخلات المتفق عليها في برنامج العمل.

تكمّن الأهداف المحددة لهذه المرحلة في :

- تقييم تقدم أشغال البرنامج ميدانياً ومالياً (تتبع وتوجيه تنفيذ الأنشطة)
- ضمان إعادة تقويم الموارد و الأنشطة حسب المشاكل القائمة

نجد من بين الأنشطة التي من شأنها ضمان تتبع جيد:

- تعيين خلية للتتبع والتقييم
- إعداد نظام معلوماتي مرفق يسمح بجمع المعلومات الملائمة التي تتم ملاحظاتها
- تحديد دوريات للقياس وجمع المعطيات

- دعوة الشركاء إلى إعداد التقارير المؤقتة حول الانجازات المتوقعة

- وضع نظامين معلومتيين من طرف الجماعة أحدهما خاص بالمعلومات القديمة
- إطلاع كل الشركاء على التطور الحاصل نحو بلوغ النتائج المنتظرة

3. التقييم

مسلسل يرتكز على إصدار الأحكام بشكل موضوعي على العناصر والأحداث وفق نظام مرجعي من أجل تنوير اتخاذ القرار. من هذا المنطلق فالتقييم هو عملية تتبع أكثر اتساعاً إذ تقف على قياس الأثر والفعالية الخارجية كما تبحث في قياس تأثير المشاريع المنجزة في إطار برنامج عمل الجماعة على الساكنة.

يسمح التقييم في الأخير باستخلاص الدروس من المشاريع المكلفة بالنجاح كما هو الشأن بالنسبة للتي عرفت نجاحاً أقل، فالتقييم اذن يشكل آلية للتدبير بامتياز، كما تجدر الإشارة إلى أن التقييم عملية مكلفة على الجماعات القيام بها في نهاية البرنامج بدعم من الخبراء .

الملاحق

الجدول 24 : جدادة تتبع المشاريع

السنة المعنية:						
اسم المشروع	النتيجة المتوخاة	المؤشر 1	المؤشر 2	الغلاف المرصود	الإكراهات	الحلول المقترحة
		نسبة الإنجاز المحققة عند نهاية السنة	الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية			

يقيس المؤشر 2 ، نسبة الإنجاز المتعهد بها التي لم تنجز، أي نسبة تعثر المشاريع المسطرة في برنامج عمل الجماعة.

الجدول 25 : ترتيب المشاريع في التقرير السنوي حسب قيمة المؤشر

السنة المعنية:		
عدد المشاريع المعنية بهذا المؤشر	نسبة تعثر المشروع	قيمة المؤشر
	مشروع يسير وفق الأجال المسطرة	أقل من 10 %
	نسبة تعثر مقبولة	من 10 % إلى 20 %
	نسبة تعثر متوسطة	من 21 % إلى 50 %
	نسبة تعثر عالية	من 51 % إلى 80 %
	نسبة تعثر جد عالية	من 81 % إلى 100 %

الجدول 26 : النسب السنوية المتوقعة لإنجاز المشاريع

ملاحظات	نسبة الإنجاز (بالنسبة %)						المشروع	رقم المشروع

الجدول 27 : تتبع مؤشرات الإنجاز

التوضيحات	المؤشرات المحققة	المؤشرات المحددة عند وضع برنامج	الأنشطة والمشاريع

وزارة الداخلية

ولاية جهة سوس ماسة
عمالة أكادير إداوتنان

جماعة أورير

قرار

إن رئيس المجلس الجماعي لجماعة أورير

- بناء على الظهير الشريف رقم 1.15.85 صادر في 20 من رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات ؛
- بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعات وتبعية وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده ؛
- بناء على مداوات مجلس جماعة أورير خلال دورته الإستثنائية لهيوم 28 دجنبر 2022:

وبعد تأشير السيد والي جهة سوس ماسة عامل عمالة أكادير إداوتنان،

يقرر ما يلي:

الفصل الأول:

تعتمد جماعة أورير برنامج العمل هذا لمدة ستة (6) سنوات (2023-2028)

الفصل الثاني:

يدخل برنامج عمل الجماعة حيز التنفيذ ابتداء من تاريخ التأشير عليه من طرف السلطة المختصة.

أورير

في

رئيس مجلس جماعة أورير



أكادير

في

تأشير السيد والي جهة سوس ماسة وعامل عمالة
أكادير إداوتنان

والى جهة سوس ماسة
عامل عمالة أكادير إداوتنان

سعيد أمزلي

سعيد أمزلي